

# Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865

Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

## Adempimenti

Il Fisco in vacanza:  
più tempo  
per i versamenti  
da avvisi bonari



Giuseppe Morina  
e Tonino Morina

—a pag. 23

## Cassazione

L'appalto certificato  
non evita  
la riqualificazione  
dei giudici tributari

Giampiero Falasca

—a pag. 26

SCARPA



MOJITO WRAP  
BY SCARPA  
**OUTDOOR  
TRAVELLER.**

SHOP ONLINE • [SCARPA.COM](#)

FTSE MIB **33640,83 -0,51%** | SPREAD BUND 10Y **134,90 -0,30** | SOLE24ESG MORN. **1321,25 -1,03%** | SOLE40 MORN. **1245,99 -0,60%** **Indici & Numeri → p. 27 a 31**

# Meloni-Xi, riparte il dialogo con la Cina su intelligenza artificiale, auto e green

## La visita di Stato

Il presidente cinese: porte  
aperte alle aziende italiane  
in un contesto equo

Italia pronta a fare da ponte  
con la Ue per rapporti  
commerciali più equilibrati

Una più stretta collaborazione tra Cina e Italia sui settori sensibili dell'intelligenza artificiale, dell'auto elettrica e dell'ambiente. Ma anche la volontà da parte italiana di favorire il dialogo tra Pechino e l'Unione europea. Sono gli aspetti salienti dell'incontro di ieri, a Pechino, tra la premier Giorgia Meloni e il presidente Xi Jinping. Un incontro bilaterale durato oltre 90 minuti, ben oltre quanto previsto dal protocollo. «La Cina accoglie con favore le aziende italiane ed è disposta a importare più prodotti italiani di alta qualità», ha detto Xi. «La Cina per noi è un partner economico, commerciale, culturale di grande rilievo», ha spiegato Meloni parlando di un piano triennale di sviluppo delle relazioni. Ed ha aggiunto: «Penso che l'Italia possa avere un ruolo importante anche per quello che riguarda le relazioni con la Ue».

Barbara Fiammeri —a pag. 2

## LA STRATEGIA

Il partenariato  
riavviato con un  
piano triennale  
e sei linee d'azione

Rita Fatiguso —a pag. 2



FILIPPO ATTILI / EPA

**L'incontro.**  
Il presidente  
cinese Xi  
Jinping e la  
premier  
Giorgia Meloni  
ieri a Pechino

## CONFINDUSTRIA

Cimmino:  
«Una opportunità,  
ma competere  
ad armi pari»

Nicoletta Picchio —a pag. 3



KEVIN WURM / REUTERS

## LA CRIPTO TOCCA I 70MILA DOLLARI

# Trump mette le ali al Bitcoin: «Con me sarà valuta strategica»

Vito Lops —a pag. 6

**Effetto Trump.** Dopo che il candidato repubblicano alla presidenza ha definito il bitcoin «riserva strategica», la prima criptovaluta è arrivata a toccare i 70mila dollari

## Reddito di cittadinanza, rischi fino a 3,1 miliardi dopo la bocciatura Ue

### Conti pubblici/1

La Corte Ue boccia l'Italia sui paletti previsti per gli immigrati per avere il vecchio reddito di cittadinanza: sono una «discriminazione indiretta». I ricorsi potrebbero aprire una falla da 3,1 miliardi nei conti pubblici. **Trovati** —a pag. 4

### IN AGENDA IL 7 AGOSTO

Fisco, sport  
e terzo settore:  
il Governo prepara  
un Dl omnibus

—Servizio a pag. 8

## Il mistero sconti fiscali: restano sconosciuti i costi di 118 misure

### Conti pubblici/2

Tra i 625 sconti fiscali in vigore, 118 sono «non quantificabili, per mancanza di dati o per le caratteristiche della misura stessa». In pratica, non si ha idea di quanto costi quasi un quinto delle tax expenditures. **Mobili e Trovati** —a pag. 5

### L'ANALISI

LA RIFORMA,  
OCCASIONE  
CHE NON VA  
SPRECATA

di Salvatore Padula  
—a pag. 5



**Nicola Monti.** Il Ceo di Edison spiega che la società punta a tre milioni di clienti

### L'INTERVISTA

Monti (Edison):  
va sbloccata  
l'impasse  
dell'idroelettrico

Cheo Condina —a pag. 19



In giallo. Tadej Pogacar al Tour 2024

### DOPO LA VITTORIA AL TOUR

Colnago investe  
20 milioni  
per aumentare  
la produzione

Luca Orlando —a pag. 16

**INNOVA GROUP**  
ADVANCED PACKAGING SOLUTIONS

**DA OLTRE 50 ANNI  
CREIAMO PACKAGING  
SU MISURA**

INNOVA GROUP: IL PACKAGING SU MISURA.  
Leader negli imballi e nella cartotecnica, da oltre 50 anni investiamo in tecnologia per realizzare "abiti" perfetti per i prodotti dei nostri clienti. Con una produzione autonoma dalla materia prima al prodotto finito, offriamo il miglior rapporto qualità prezzo sul mercato.

[www.innovagroup.it](#)

## PANORAMA

### BLINKEN: NO ESCALATION

Usa e Ue chiedono  
di lasciare il Libano  
Più vicino  
l'attacco di Israele

Usa, Francia e Germania raccomandano ai loro cittadini di lasciare il Libano perché è imminente la risposta militare di Israele all'attentato di domenica. Il ministro Crosetto: «Da Israele e Hezbollah rassicurazioni sui nostri militari» impegnati nella missione Unifil. Duro scambio di parole tra Erdogan e ministri d'Israele. Blinken sente Herzog: «Evitare escalation». —a pagina 9

### PROCURA DI COSENZA

AutoveloX non conformi  
sequestrati in tutta Italia

Raffica di sequestri in tutta Italia di autoveloX illegali, disposti nell'ambito di un'inchiesta della Procura di Cosenza che ha accertato la non legittimità del sistema. —a pagina 26



**Renato Brunetta.**  
Presidente  
del Cnel

### INTELLIGENZA ARTIFICIALE

PATTO SOCIALE  
PER AIUTARE  
CHI SARÀ  
IN DIFFICOLTÀ

di Renato Brunetta —a pag. 13

### LA CANCELLIERA REEVES

Gran Bretagna, buco  
da 22 miliardi nei conti

Il precedente governo ha lasciato un «buco di 22 miliardi di sterline nelle finanze inglesi». Lo ha dichiarato la Cancelliera dello Scacchiere, Reeves, in audizione in Parlamento. —a pagina 10

### IL VICE DI TRUMP

SE JD VANCE  
DIFENDE  
I DIRITTI  
DEI POVERI

di Sebastiano Maffettone  
—a pagina 12

### MODA & LUSO

Armani, +4% i ricavi 2023  
a 2,44 miliardi di euro

Nel 2023 il gruppo Armani ha prodotto ricavi consolidati pari a 2.445 milioni (+4% sul 2022). Sotto il profilo geografico l'Europa ha generato il 49% dei ricavi consolidati. —a pagina 16

### ABBONATI AL SOLE 24 ORE

2 mesi a 1,00€. Per info:  
[ilsole24ore.com/abbonamento](#)  
Servizio Clienti 02.30.300.600



Primo Piano  
Il vertice bilaterale

# Auto elettrica, digitale, green: Meloni e Xi rilanciano il dialogo tra Italia e Cina

**La missione della premier.** «Pechino essenziale per la pace. Roma pronta mediare con la Ue per rivedere i dazi ma nel rispetto delle regole». Il presidente cinese chiede di svolgere un ruolo costruttivo con Bruxelles

Barbara Fiammeri

Mezz'ora oltre i 60 minuti programmati. Tanta politica internazionale, a partire dalla guerra in Ucraina e alla crisi mediorientale ma anche l'indopacifico su cui resta alta l'attenzione (vedi anche le recenti conclusioni del G7). Al centro del faccia a faccia ieri tra Xi Jinping e Giorgia Meloni nella residenza della Diaoyutai State House c'è stata però soprattutto l'economia, la volontà manifestata da entrambi di rafforzare il rapporto tra Cina e Italia che si traduce nel riequilibrio di una bilancia commerciale oggi troppo a favore della Cina anche attraverso il reciproco rispetto delle regole per facilitare scambi e investimenti. La rotta indica il Piano d'azione sottoscritto domenica a Pechino dalla premier e dal suo omologo a Pechino rilanciato ieri da Xi Jinping. Il presidente ha fatto esplicito riferimento allo «spirito della via della Seta». Non si tratta però del memorandum sottoscritto nel 2019 da Giuseppe Conte e da cui a dicembre l'esecutivo Meloni ha deciso di uscire ma di quella «strada» - ha rilanciato la premier - che nonostante salite e discese è «sempre rimasta percorribile» e che ora «sta a noi mantenere tale».

L'attuazione del Piano nei prossimi tre anni sarà la principale cartina di tornasole della riuscita o meno di questo rafforzamento del partenariato strategico tra i due Paesi avviato venti anni fa. Molto ovviamente dipende anche dal contesto complessivo. Che in questo momento è funestato non solo dalle crisi sul fronte ucraino e mediorientale ma anche dall'inasprirsi dei rapporti tra Pechino e Bruxelles con l'incremento dei dazi su auto e biocarburanti.

«Penso che l'Italia possa avere un ruolo importante anche per quello che riguarda le relazioni con l'Unione Europea nel tentativo di creare rapporti commerciali che siano il più possibile equilibrati», ha detto Meloni, più che disponibile ad assumere il ruolo di pontieri. La premier ha però messo come condizione l'importanza del «rispetto delle regole», unico modo per garantire un «commercio libero» presupposto di «pace e stabilità». A mag-



gior ragione «in un contesto «di insicurezza crescente» nel quale la Cina rappresenta - ha evidenziato la presidente del Consiglio - «un interlocutore molto importante».

È quello che era stato concordato durante il faccia a faccia prima dell'inizio della cena ufficiale. All'Italia il leader cinese ha infatti chiesto che «comprenda e sostenga» l'atteggiamento scelto dalla Cina per «uno sviluppo pacifico e condiviso» svolgendo «un ruolo costruttivo nella promozione del dialogo e della cooperazione Cina-Ue». La pressione cinese è forte così come quella che arriva anche dal mondo industriale. Il rischio è quello di una contrazione generale degli scambi già messa a dura prova dalle guerre in corso (vedi il blocco pressoché totale del trasporto marittimo nel Mar Rosso che sta pesando sulle aziende). Anche in questo caso è rilevante il ruolo che Pechino può giocare in Ucraina così come in Medio Oriente. Che se ne sia parlato durante il colloquio è assodato e confermato anche da Palazzo Chigi. Sui contenuti invece nessuna dichiarazione pubblica e neppure ufficioso.

La premier preferisce mettere l'accento sul rilancio dei rapporti econo-

**Il vertice.**  
La premier Giorgia Meloni con il presidente cinese, Xi Jinping

**LA MISSIONE**

**Gli incontri**  
Giorgia Meloni ha incontrato domenica a Pechino il primo ministro cinese, Li Qiang. Al centro dei colloqui i rapporti bilaterali e la promozione di uno sviluppo equilibrato e sostenibile del commercio bilaterale e degli investimenti reciproci. È stato adottato un Piano d'Azione per il rafforzamento del Partenariato Strategico Globale (2024-2027), con la sottoscrizione di sei intese. Ieri invece la premier ha incontrato il presidente cinese, Xi Jinping

mici con la Cina dopo l'uscita dalla nuova Via della seta. In fondo era questo l'obiettivo principale di questa trasferta che vede oggi la premier in viaggio verso Shanghai prima del rientro a Roma. Il Piano d'azione triennale sottoscritto domenica prevede di «valorizzare il lavoro che abbiamo già fatto ma anche di esplorare nuove forme di cooperazione lavorando allo stesso tempo per un bilanciamento dei rapporti commerciali». Su questo Xi si è detto «disposto a collaborare» con l'Italia «per promuovere l'ottimizzazione e il miglioramento della cooperazione negli investimenti economici e commerciali, nella produzione industriale, nell'innovazione tecnologica e nei mercati terzi nonché per esplorare la cooperazione in aree emergenti come i veicoli elettrici e l'intelligenza artificiale».

Sempre dal presidente cinese - secondo quanto riferito dal network statale Cctv - è arrivata l'assicurazione che Pechino «accoglie con favore le aziende italiane che investono in Cina ed è disposta a importare più prodotti italiani di alta qualità». Allo stesso tempo si auspica che l'Italia «fornisca anche un ambiente imprenditoriale equo, trasparente, sicuro e non discriminatorio affinché le aziende cinesi possano svilupparsi in Italia». È quella «fiducia reciproca» a cui il Piano triennale fa espresso riferimento che sarà verificata annualmente dall'incontro tra i due capi di governo.

Il livello di collaborazione è vastissimo. Non solo Industria, commercio, mercati finanziari ma anche cooperazione su salute, protezione civile, guerra alla criminalità organizzata, fino al sostegno di Pechino alle Olimpiadi invernali di Cortina e alla richiesta di facilitare i visti di ingresso tra i due Paesi. Nel documento, composto di sei sezioni più una settimana dedicata al Comitato governativo Cina-Italia (si veda anche l'articolo in pagina), in particolare ci sono ripetuti richiami all'Organizzazione mondiale del Commercio anche con riferimento al processo di riforma in cui rientra il ritorno in capo all'Omc della risoluzione delle controversie.

## Il food chiede standard di sicurezza comuni

### Agroalimentare

**Scordamaglia: «I margini di crescita per le nostre imprese sono enormi»**

Micaela Cappellini

No ai dazi su vini, formaggi e salumi, sì alla collaborazione sulle tecnologie per l'agroalimentare e alla creazione di standard comuni di qualità e sicurezza dei cibi. Il tutto con l'obiettivo di aumentare l'interscambio commerciale tra Cina e Italia e, in particolare, le nostre esportazioni. Sono stati questi i temi al centro del tavolo food & agritech che si è svolto ieri a Pechino, nell'ambito del VII Business forum Italia-Cina in occasione della visita della premier Giorgia Meloni.

Al tavolo, presieduto dall'ad di Filiera Italia, Luigi Scordamaglia, hanno partecipato anche alcuni giganti dell'alimentare cinese, dalla produzione industriale alla grande distribuzione. Per l'Italia, big come Lavaz-

za e Ferrero. «L'export agroalimentare italiano in Cina ammonta solo a 580 milioni di euro - ricorda Scordamaglia - mentre la Cina acquista all'estero cibo e bevande per 140 miliardi di euro all'anno: i margini di crescita per le nostre imprese sono enormi. I tedeschi, per esempio, quest'anno hanno visto crescere le loro vendite in Cina del 15% perché hanno saputo lavorare bene con la grande distribuzione cinese».

Al tavolo l'Italia si è dichiarata contraria a ogni tipo di dazio incrociato tra Europa in Cina. In ballo, per il settore alimentare, c'è il rischio di veder tramutati in realtà i contro dazi cinesi su vini, formaggi e salumi europei in risposta a quelli Ue sulle auto elettriche. «I dazi - ha ricordato Scordamaglia - non sono mai un elemento positivo per il consumatore e per le filiere produttive. Per evitare dazi o restrizioni in un senso o in un altro, l'unico modo è condividere insieme standard produttivi sostenibili ed etici che consentano una competizione leale». Lavorare insieme a standard comuni di qualità e di sicurezza alimentare è anche l'obiettivo della collaborazione che Filiera Italia ha avviato con la Chi-

na Chamber of commerce for import and export of foodstuffs, e che dovrà dare seguito al confronto di ieri.

Nel corso dell'incontro a Pechino sono stati messi sul tavolo anche alcuni dossier caldi per il made in Italy agroalimentare che vuole esportare in Cina. Uno è quello dei requisiti fitosanitari per l'ingresso degli agrumi e delle mele sul mercato cinese, l'altro è quello della possibile riapertura della Cina alle importazioni di salumi dopo il blocco dovuto all'esplosione in Italia della peste suina, oltre un anno e mezzo fa: «La

strada - dice Scordamaglia - potrebbe essere quella del riconoscimento anche in Cina del valore dei processi industriali di inattivazione del virus, come la cottura o la lunga stagionatura dei salumi». Presente al tavolo a Pechino, anche l'Assica - che riunisce i nostri produttori di insaccati - ha sottolineato di credere fortemente nel mercato cinese, in cui fino a 2 anni fa ha esportato 60 milioni di euro: l'auspicio, hanno detto i vertici dell'associazione, è che si possa presto riprendere la possibilità di esportare in base a protocolli sanitari condivisi tra Italia e Cina, con l'impegno delle istituzioni dei due Paesi.

Alle imprese cinesi, invece, l'Italia offre collaborazione sul terreno della modernizzazione delle infrastrutture agricole e alimentari, per aumentare la produttività ma con un basso impatto ambientale: «Molte aziende italiane sono oggi considerate punto di riferimento globale nella sostenibilità ambientale - dice Scordamaglia - e possono fornire la tecnologia e gli strumenti necessari per perseguire l'aumento della produzione e la riduzione degli impatti».

**Alle aziende cinesi l'Italia offre supporto per la modernizzazione delle infrastrutture agricole e alimentari**

## 90 minuti

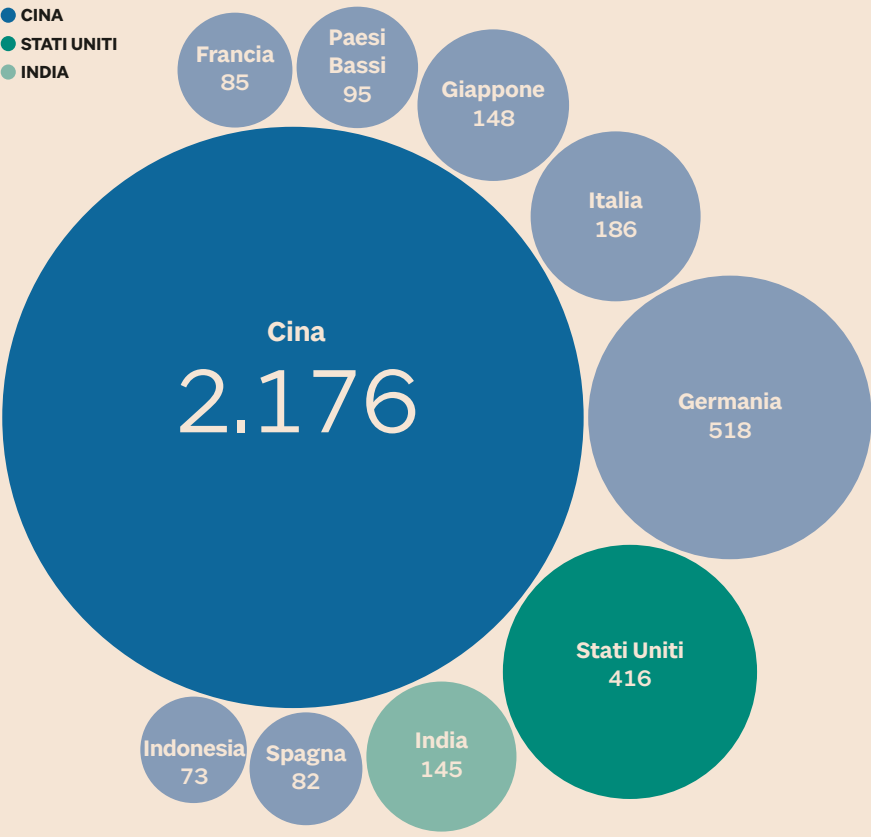
**LA DURATA DELL'INCONTRO**  
Il vertice tra Giorgia Meloni e Xi Jinping è durato mezz'ora oltre i 60 minuti programmati. Tra politica internazionale ed economia.



**Riprendere il dialogo.** Le due delegazioni al lavoro. Tra Italia e Cina è stato siglato un nuovo piano triennale di partnership su sei linee d'azione

### La superpotenza cinese

**I PRODOTTI IN CUI LA CINA È IL PRIMO ESPORTATORE AL MONDO**  
Numero di categorie di prodotto in cui il paese vanta la quota più elevata, 2022



Fonte: elaborazioni CSC su dati Cepii-BACI (UN-COMTRADE)

## Il partenariato riparte da un piano triennale con sei linee d'azione

### I contenuti economici

**I temi: scambi, investimenti  
finanza, innovazione, tech,  
scienza, medicina e cultura**

Rita Fatiguso

Il partenariato strategico ventennale tra Italia e Cina, con la visita del primo ministro Giorgia Meloni, si proietta per il prossimo triennio lungo sei differenti linee di azione che spaziano da commercio e investimenti, finanza, innovazione scientifica e tecnologica, istruzione; sviluppo verde e sostenibile; versante medico-sanitario e, infine, rapporti culturali e scambi, come si suol dire, people-to-people. Tutti filoni oggetto di distinti MoU siglati da Meloni con il collega cinese Li Qiang.

Riparte, tornando sui binari originari, anche il dialogo imprenditoriale tra Cina e Italia, in un Business Forum - il settimo dalla nascita, dieci anni fa - che vede la partecipazione delle grandi aziende italiane, in grado di trascinare con la loro forza le più piccole, mentre oltre 115 aziende italiane si sono raccolte intorno al tavolo Confindustria-Camera di commercio italiana in Cina, vale a dire il meglio delle imprese che non hanno molato, nonostante la pandemia e la crisi dell'economia cinese.

Non è poco, considerando il grande freddo calato sulle relazioni bilaterali dei due Paesi, in gran parte a causa della ritirata dell'Italia dal Memorandum of understanding della Belt & road initiative non rinnovato alla scadenza a fine dicembre 2023, le tensioni del commercio internazionale e la strategia del de-risking orientata a ridurre il rischio-Cina. Proprio oggi Kurt Campbell, zar degli Usa per le politiche asiatiche, parla al Comitato relazioni internazionali del Senato americano sul tema di come maneggiare la Cina e i suoi aspetti meno "piacevoli" senza rimanerne "colpiti".

Un contesto in cui non è facile stringere la mano a un leader cinese. All'evento sugli investimenti organizzato da Confindustria e Camera di commercio a Pechino è tornato il tema, antico, dello sbilancio commerciale dell'Italia nei confronti di Pechino ma si sono anche profilate le opportunità da cogliere in un mercato come quello cinese che vale un punto del Pil. L'Istat stima infatti uno stock di investimenti diretti esteri italiani in Cina pari a 15 miliardi di euro, di cui oltre 1300 investimenti manifatturieri, con 130 mila addetti e un fatturato di 33 miliardi di euro. Per il Centro Studi Confindustria il potenziale export che possiamo ancora colmare nel mercato cinese è di 2,4 miliardi di euro soltanto per i beni di consumo e 2 miliardi per quelli strumentali.

Dimensioni importanti, legate a intere filiere presenti nel Forum che ha registrato una partecipazione



# "IL SANTO"

*Ogni giorno vi informiamo in modo gratuito  
Ogni giorno solchiamo i mari del Telegram*

## EAU D'UTOPIA



*LA TUA ESSENZA "QUOTIDIANA"*  
*@ILSANTOEINCHIESA*



4,4 miliardi

**POTENZIALE DI EXPORT**  
Secondo il Centro studi di Confindustria il potenziale di export che possiamo ancora colmare nel mercato cinese è di 2,4

miliardi di euro solo per i beni di consumo e 2 miliardi per quelli strumentali. L'export totale dell'Italia in tutto il mondo rappresenta il 40% del Pil



**L'intervista. Barbara Cimmino.** La vice presidente Confindustria per l'Export e l'Attrazione degli investimenti: visita della premier opportuna e tempestiva

## «La Cina grande opportunità, occorre competere ad armi pari»

Nicoletta Picchio

«Abbiamo tutte le possibilità per svolgere un ruolo di leadership in Europa e a livello globale. Abbiamo le idee chiare e la stabilità politica, come ha detto il presidente del Consiglio, per andare verso un *level playing field* che dia la possibilità all'Italia di competere in maniera del tutto trasparente, esprimendo al massimo livello il potenziale della nostra manifattura, che è di altissimo valore aggiunto e ha le caratteristiche di poter penetrare a tutti i livelli nelle catene globali per far sì che il paese continui a crescere».

Barbara Cimmino, vice presidente di Confindustria per l'Export e l'Attrazione degli investimenti, parla al termine della missione italiana in Cina, dopo gli incontri politici che hanno visto protagonista il premier Giorgia Meloni, e la riunione del Business Forum Italia-Cina, arrivato alla settima edizione.

**Una visita politica, con al centro l'economia e il rilancio di interscambio e investimenti. Il presidente del Consiglio ha siglato sei intese e annunciato un Piano d'azione 2024-2027. Un supporto importante per il mondo imprenditoriale?**

La visita del premier Meloni, come ho già avuto modo di dire, è straordinariamente opportuna e tempestiva. È molto importante che il Business Forum sia stato inserito in questa missione politica: il dialogo tra i leader è di supporto alle iniziative imprenditoriali. Erano cinque anni che l'Italia mancava dalla Cina, ora si apre una nuova fase e bisogna correre. *"Play the game"*, per riprendere le parole pronunciate dal ministro degli Esteri, Antonio Tajani, al B7 di poche settimane fa a Reggio Calabria dedicato al commercio internazionale.

**Ci sono però una serie di ostacoli, dal funzionamento del Wto a barriere non solo doganali, ad una mancanza di reciprocità. E lo scenario internazionale è molto cambiato rispetto a qualche anno fa. Come farvi fronte?**

Sono tutti temi su cui lavorare. I recenti B7 e G7 hanno ribadito la necessità di rilanciare il ruolo del Wto e gli accordi di libero scambio. Sono negoziati che avvengono a livello europeo, ma le imprese possono e devono fare la loro parte, siglando accordi, facendo presente alle istituzioni quali sono i problemi da affrontare. Siamo un Paese



**Barbara Cimmino.**  
Vice presidente di Confindustria per l'Export e l'Attrazione degli investimenti

manifatturiero, l'export è il 40% del nostro Pil. Secondo il Centro studi di Confindustria il potenziale di export che possiamo ancora colmare nel mercato cinese è di 2,4 miliardi di euro solo per i beni di consumo e 2 miliardi per quelli strumentali.

**Non solo export, vanno rilanciati gli investimenti reciproci. Quelli italiani in Cina sono maggiori di quelli cinesi in Italia. È stato uno degli argomenti principali della missione: quali prospettive?**

L'obiettivo è costruire e implementare partnership. Abbiamo registrato un'apertura ad attrarre investitori cinesi in

«Il dialogo politico è di supporto alle iniziative imprenditoriali. Rilanciare Wto e libero scambio»

Italia. Ripeto, per rilanciare i rapporti tra le nostre economie occorrono relazioni mutualmente vantaggiose all'insegna della reciprocità per garantire uguali condizioni di accesso ai mercati, inclusa una più marcata convergenza degli standard e delle regolamentazioni tecniche. I divari che esistono comportano sensibili costi aggiuntivi soprattutto per le Pmi.

**Nelle missioni erano presenti molte grandi imprese: determinante il loro ruolo per coinvolgere le pmi?**

Le grandi aziende presenti in Cina e quelle che decideranno di venire possono svolgere il ruolo

di business ambassador e di traino all'interno delle filiere, condividendo esperienze e network, l'accreditamento presso le autorità locali e altri elementi fondamentali per la lettura del mercato.

**Anche Confindustria è in prima linea in questo ruolo di accompagnamento delle imprese: c'è già un follow up della missione?**

Noi abbiamo un ruolo strategico di supporto alle associazioni e alle imprese, ma anche di mediazione molto importante tra le esigenze dell'industria. Questo significa mettere al centro la competitività e le transizioni ambientale e digitale. Abbiamo collaborato con le istituzioni in questa missione di sistema, è importante che si muova il paese, tutto insieme.

**Altre nazioni europee si sono già date da fare: arriviamo tardi?**

Gli spazi per crescere ci sono e noi abbiamo le carte in regola per competere. Abbiamo moltissime potenzialità, il nostro made in Italy è un'eccellenza nel manifatturiero, dalla componentistica ai macchinari, farmaceutico, agroalimentare, prodotti di lusso, abbigliamento e arredo.

**La Ue però sta mettendo in atto una politica di dazi, vedi l'auto. Ha pesato nel confronto di questi giorni?**

Si è discusso ad ampio raggio, non ci sono stati riferimenti specifici. Noi siamo per creare una condizione di reciprocità e questo è stato l'approccio complessivo del confronto. Gli squilibri esistono, vedi la nostra dipendenza dalla Cina per le materie prime. I dazi non sono sbagliati se rappresentano una misura a tempo. Proprio per questo sono importanti occasioni come queste, per affrontare i problemi e trovare soluzioni, con il dialogo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## «Preoccupati per situazione nel Mare cinese»

### La dichiarazione

Usa, Giappone, Australia e India contro le minacce del governo di Pechino

**Marco Masciaga**

Dal nostro corrispondente  
NEW DELHI

I ministri degli Esteri di India, Stati Uniti, Giappone e Australia ieri hanno emesso un comunicato congiunto in cui si sono detti «seriamente preoccupati per la situazione nel Mar Cinese Orientale e Meridionale» e in cui hanno ribadito la loro «forte opposizione a qualsiasi azione unilaterale che cerchi di cambiare lo *status quo* con la forza».

La dichiarazione è giunta da Tokyo, al termine di un incontro del Quadrilateral Security Dialogue, o Quad, una *partnership* diplomatica tra le quattro democrazie dell'Indo-Pacifico che guardano da anni con apprensione all'ascesa politica, militare e strategica cinese. I quattro ministri hanno anche concordato una serie di misure per contrastare le operazioni di disinformazione, garantire la

Ribadito il no a ogni azione unilaterale che cerchi di mutare lo status quo con l'uso della forza

sicurezza delle tratte marittime «in una certa regione» e per rispondere ai cyberattacchi «di un certo Paese».

A conferma del fatto che l'elefante nella stanza aveva le sembianze di un dragone, i quattro hanno anche richiamato l'attenzione sulla «militarizzazione di zone contese» e «sulle manovre coercitive e intimidatorie nel Mar Cinese Meridionale». Due chiari esempi delle tattiche impiegate da Pechino per asserire il proprio controllo su aree al di fuori delle acque territoriali cinesi e reclamate come proprie, per esempio, dalle Filippine. I bracci di mare contesi sono attraversati da tratte marittime cruciali per i commerci mondiali e i loro fondali potrebbero celare riserve di idrocarburi. «Il traffico delle merci e la libertà di navigazione sono cruciali per la sicurezza e la prosperità della regione», ha detto il segretario di Stato americano Antony Blinken.

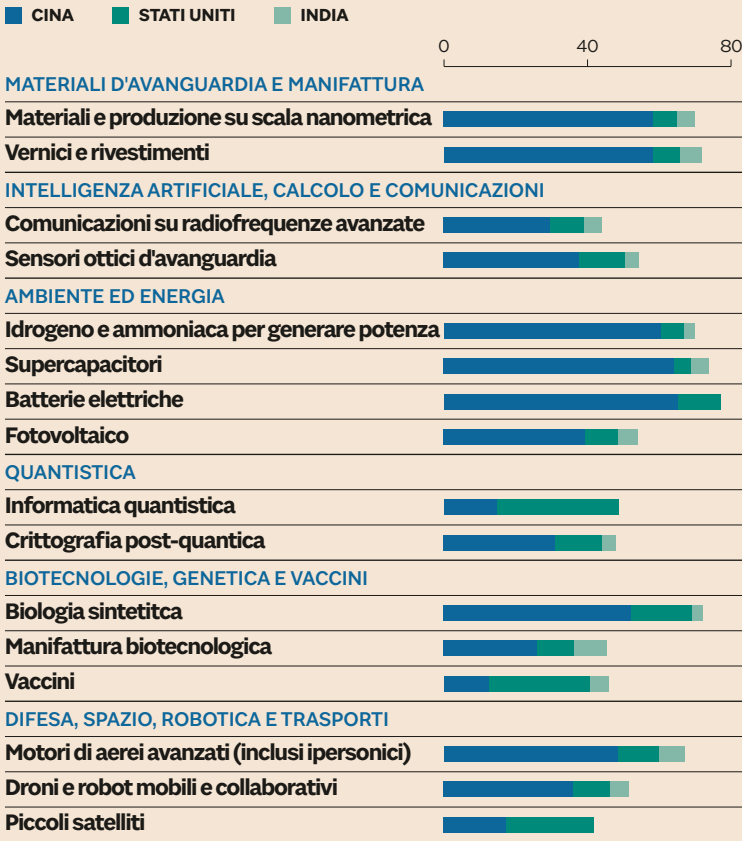
Tra le novità annunciate ieri a Tokyo c'è anche un incremento dell'assistenza offerta ai Paesi del Sud Est Asiatico e ad alcune isole del Pacifico e il piano di lanciare un forum per la discussione della legislazione internazionale in materia marittima. I quattro Paesi del Quad installeranno inoltre un sistema per comunicazioni sicure sull'isola di Palau e incrementeranno la capacità di India e Filippine nel settore della cybersicurezza. Nel comunicato congiunto viene anche riaffermata la necessità di migliorare la connettività della regione attraverso lo sviluppo di infrastrutture «resilienti» come i cavi sottomarini.

La dichiarazione congiunta dei quattro ministri è giunta a 24 ore da un bilaterale Usa-Giappone al termine del quale Washington ha annunciato l'ammodernamento del proprio comando militare nel Paese asiatico per rispondere «all'evoluzione del contesto della sicurezza» e definito la Cina come «la più grande sfida strategica della regione». In serata Blinken ha lasciato Tokyo diretto nelle Filippine.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### ESEMPI DI TECNOLOGIE CHIAVE IN CUI LA CINA HA UNA POSIZIONE DOMINANTE

% di studi con impatto elevato nei risultati della ricerca



Fonte: Australian Strategic Policy Institute – Critical technology tracker



**Pechino.** La premier Giorgia Meloni con il primo ministro cinese Li Qiang

borazioni industriali. Un tema nel quale i big, presenti nel board del Business Forum Italia-Cina, possono fare da traino.

Per Roberto Vavassori, presidente di Anfia, «ci sono ben precise competenze di filiera presenti in Italia, e ci sono ragioni che suggeriscono un riequilibrio tra gli investimenti diretti, sin qui effettuati da aziende italiane in Cina, rispetto a quelli di aziende cinesi in Italia con un gap, in accordo con i dati forniti da ICE-Agenzia, di circa 5 miliardi di euro da colmare». «Un dato che – secondo Vavassori – lascia spazio alla presenza di almeno un costruttore di veicoli in Italia». Assica ha sottolineato che, nonostante il mercato cinese sia chiuso all'importazione di prodotti a base di carne suina a causa della peste suina africana, «la Cina resta un Paese in cui fino a due anni fa ha esportato 60 milioni di euro, quindi c'è da augurarsi che si possa presto riprendere la possibilità di esportare in base a protocolli sanitari condivisi».

Per Farminindustria la Cina è per l'Italia il secondo partner extra europeo dopo gli Usa nella farmaceutica e sta spingendo moltissimo sugli investimenti nel settore, garantendo anche una maggiore tutela brevettuale. La Cina, per Federmacchine, nel 2023 è risultata il quarto mercato di sbocco con quasi 2 miliardi di euro di acquisti di macchinari. Sistema Moda Italia, è favorevole ha sottolineato l'importanza per il tessile abbigliamento di relazioni commerciali eque e vantaggiose per i produttori italiani, infine, per Veronafiere, il presidente Federico Bricolo considera cruciale l'importanza dell'apporto delle istituzioni locali, in primis Massimo Ambrosetti, ambasciatore italiano a Pechino per il supporto a tutto campo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Oltre 150 aziende si sono raccolte attorno al tavolo Confindustria Camera di Commercio italiana in Cina

## Export giù, pesa l'effetto farmaci

### Made in Italy

In sei mesi -30% ma il calo verso Pechino è legato al rimedio anti Covid Pfizer

Cina, ma non solo. La frenata del made in Italy diretto verso i paesi extra-Ue nel mese di giugno è corale, un calo complessivo del 5,3% che va quasi ad azzerare il bilancio sui mercati più remoti dall'inizio dell'anno, ora limitato ad un magro +0,7%.

Riduzione delle vendite che riguarda le piazze principali, come Stati Uniti e Svizzera (da soli spiegano un terzo della frenata) ma an-

che Turchia (si sgonfia l'effetto-oro che ha spinto le vendite fino a maggio), Giappone e India. Per la Cina il calo è robusto, una frenata del 10,9%, molto più ampia rispetto a quanto realizzato a maggio. Nei primi sei mesi dell'anno il bilancio con Pechino è particolarmente magro, un calo del 30% che sottrae 3,5 miliardi di vendite rispetto al 2023. Riduzione tuttavia quasi interamente legata ad un singolo farmaco anti-Covid prodotto dal sito Pfizer di Ascoli Piceno e venduto in Cina per tutto il primo trimestre del 2023. Commessa "monstre" da oltre tre miliardi di euro (la singola confezione era venduta a centinaia di euro) non più replicata nei mesi successivi. Il risultato è stato quello di far schizzare verso l'alto le perfor-

mance della Cina lo scorso anno (+16,8% nel 2023, miglior mercato in assoluto) e di produrre l'effetto opposto ora. I farmaci, da soli, sottraggono in 5 mesi vendite verso Pechino per 3,6 miliardi, mentre altrove si registrano crescite a doppia cifra tra tessile-abbigliamento, alimentari, metalli. «La missione di queste ore – spiega il presidente dell'Ice Matteo Zoppas – è ancora più strategica. Da realtà esclusivamente fornitrice, la Cina è oggi un importante player tecnologico e quindi potenziale partner dei processi industriali. Il paese offre prospettive significative per il nostro export grazie alla domanda interna non ancora completamente espressa».

—L.Or.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Primo Piano

### Conti pubblici



**PIANO MATTEI: ASSE TRA CDP E AFRICAN DEVELOPMENT BANK**  
Cassa Depositi e Prestiti e African Development Bank (AfDB) investiranno fino a 400 milioni di euro nei prossimi 5 anni per

far crescere il settore privato africano attraverso la piattaforma Growth and Resilience platform for Africa (GRAF). L'iniziativa si inserisce nell'ambito del Piano Mattei. Le risorse saranno veicolate

tramite fondi che operano sul territorio nella sicurezza alimentare, nella crescita delle Pmi locali e nelle infrastrutture sostenibili. GRAF punta a mobilitare ulteriori 350 milioni, per arrivare a 750 mln

# Rdc, rischi fino a 3,1 miliardi dopo la bocciatura della Ue

**Corte di giustizia.** Per i giudici illegittimo il requisito dei 10 anni di residenza per ottenere il reddito di cittadinanza. Possibili ricorsi degli stranieri, ma l'ultima parola spetterà alla Corte costituzionale

**Gianni Trovati**  
ROMA

Il requisito che ha riservato reddito e pensione di cittadinanza a chi avesse almeno 10 anni di residenza in Italia, dei quali gli ultimi due continuativi, determina una «discriminazione indiretta» ai danni degli stranieri; di conseguenza è illegittimo perché viola l'articolo 11, paragrafo 1, lettera d), della direttiva 2003/109/Ce, norma che va interpretata «alla luce dell'articolo 34 della Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea».

Con la sentenza pubblicata ieri nelle cause riunite C-112/22 CU e C-223/22 ND la Corte di giustizia Ue riapre il dossier, e il conto dei costi potenziali, dello strumento di sostegno universale promosso dal Movimento

5 Stelle al Governo e abrogato dal Governo Meloni il 31 dicembre scorso dopo quasi quattro anni di vigenza.

I giudici del Lussemburgo sono stati chiamati in causa dal Tribunale di Napoli, impegnato nell'esame di una serie di ricorsi portati avanti da extracomunitari che avevano chiesto il reddito senza ottenerlo. E con la sua decisione può riaprire ex post i canali che erano stati chiusi dalle autorità italiane. In gioco c'è in particolare la condizione dei «cittadini di Paesi terzi soggiornanti di lungo periodo», che in base alla stessa di-

rettiva 2003/109 sono coloro che «hanno soggiornato legalmente e ininterrottamente per cinque anni» nel territorio dello Stato. Ma nel caso dei cittadini comunitari il requisito potrebbe essere anche più breve; e potrebbe determinare l'esigenza di riallineare tutto l'impianto dei parametri per gli italiani che rientrano dopo un lungo soggiorno all'estero, anche loro esclusi dal reddito in assenza del requisito dei due anni di residenza continuativa in Italia.

La questione, però, è complessa. La decisione nasce dal fatto che la Corte Ue ha accolto la definizione del tribunale di Napoli secondo cui il reddito di cittadinanza è una «prestazione di assistenza sociale volta a garantire un livello minimo di sussistenza». I giudici comunitari avvertono che «non spetta alla Corte

verificare l'esattezza» dell'etichetta attribuita dal tribunale napoletano.

Ma anche se la sentenza Ue non dedica al tema nemmeno una citazione, va ricordato che la Corte costituzionale ha detto l'esatto contrario nella sentenza 19/2022, in cui esaminando il requisito del «lungo soggiorno» ha sostenuto che «il reddito di cittadinanza non si risolve in una provvidenza assistenziale diretta a soddisfare un bisogno primario dell'individuo, ma persegue diversi e più articolati obiettivi di politica attiva del lavoro e di integrazione sociale».

Davanti ai giudici delle leggi è ancora pendente il giudizio sul parametro dei dieci anni, che per il verdetto attendeva proprio la decisione Ue. Alla Consulta italiana spetterà dunque l'ultima parola sull'intera vicenda.



#### Ricorsi pendenti.

I giudici del Lussemburgo sono stati chiamati in causa dal Tribunale di Napoli

Intorno a questo parametro balla anche un conto potenzialmente pesante per la finanza pubblica. Perché l'Inps ha calcolato in 3,088 miliardi il costo da sostenere per assicurare il reddito di cittadinanza per i quattro anni in cui è stato in vigore agli stranieri con meno di 10 anni di residenza in Italia (76% del totale). Limitandosi alle 106mila famiglie che si sono viste respingere la domanda, la spesa sarebbe da 850 milioni. Ma finché l'architettura dei requisiti non trova una definizione compiuta, non è possibile tracciare i confini delle possibili domande.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**I giudici di Lussemburgo hanno accolto la definizione della misura come «assistenziale»**

**Per la Consulta, che si pronuncerà sui requisiti, il reddito non è un intervento solo di welfare**

**WINDTRE**

*semplifica*

Essere a fianco delle famiglie nelle sfide di tutti i giorni con soluzioni trasparenti e al giusto prezzo e con la consulenza nei nostri store. Questo per noi significa semplificare.

**CONNESSIONI ENERGIA ASSICURAZIONI**

MESSAGGIO DI POSIZIONAMENTO ISTITUZIONALE. SERVIZI DI ENERGIA E ASSICURAZIONI OFFERTI DA PARTNERS TERZI. WIND TRE S.P.A. INTERMEDIARIO ASSICURATIVO ISCRITTO IN SEZIONE A-AGENTI DEL RUI, SOTTOPOSTO A VIGILANZA DI IVASS. PER INFO WINDTRE.IT

## «Pronta la soluzione per il fondo dei fondi, il governo batta un colpo»

### Il colloquio

**Riccardo Realfonzo**  
(Assofondipensione):  
con Cdp scelto un veicolo

#### Marco Rogari

«Negli ultimi mesi grazie al confronto con Cassa Depositi e Prestiti e con la controllata Fondo Italiano d'Investimento abbiamo fatto notevoli passi avanti. Noi stiamo lavorando sul meccanismo di protezione dei rendimenti, ed è stato individuato uno strumento del tutto nuovo che verrà introdotto da Fondo Italiano d'Investimento». Ad affermare che il cosiddetto fondo dei fondi, che dovrebbe servire anche a convogliare quote consistenti del risparmio previdenziale sugli investimenti in economia reale, comincia ad avere una sua possibile fisionomia, seppure al momento soltanto a livello puramente tecnico, è Riccardo Realfonzo, che nel marzo scorso ha lanciato dalle pagine del nostro giornale una proposta in questa direzione, in qualità all'epoca di presidente del Fondo Cometa, e che oggi è coordinatore del Comitato Tecnico di Assofondipensione, l'associazione dei fondi pensione negoziali italiani che nel loro insieme gestiscono oltre 70 miliardi di euro. «Una soluzione tecnica è pronta: si tratta di un veicolo che si compone di due parti: una obbligazione emessa da Cdp con scadenza 14 anni e con un rendimento annuo poco superiore al 4%; una quota di fondo di fondi che investe in private equity a sostegno delle piccole imprese italiane», sottolinea Realfonzo.

Con questo meccanismo il fondo pensione che intende investire acquisterebbe dunque uno strumento composito nel quale il rendimento della parte obbligazionaria protegge dal rischio che ci si assume con il fondo dei fondi. Ma lo stesso Realfonzo a titolo personale chiede al governo di battere un colpo. «Vedo che il governo si pone l'obiettivo di attivare il risparmio e ho letto dell'evoluzione del fondo Patrimonio Destinato. Attenzione però che fare arrivare un po' di liquidità nei mercati quotati rischia di essere come l'acqua che non lava sete. Per fare crescere le nostre piccole imprese bisogna puntare sul fondo di fondi, ma principalmente per il private equity e il venture capital, e introducendo forme di protezione del rendimento», osserva Realfonzo. Che aggiunge: «Insisto sul tema

da anni e finalmente sembra raggiunta una diffusa consapevolezza sul fatto che è indispensabile attivare il risparmio nazionale per lo sviluppo del Paese e ridurre il suo copioso deflusso verso l'estero. In particolare, bisogna incentivare il risparmio di lungo periodo accumulato nella previdenza complementare, che cuba oltre 230 miliardi».

Il principale scoglio da superare resta insomma quello dei ridotti investimenti in Italia da parte dei fondi pensione. «Il punto è che vi è una evidente strozzatura di mercato. La base produttiva è fatta di piccole imprese, la liquidità che si muove nei nostri mercati finanziari non è abbondante, le contrattazioni si fanno più rare e incombe il fenomeno del delisting. D'altro canto, il mercato dei private assets è ancora piccolo sia per dimensione degli attori, sia per volumi degli investimenti sia per attrattività dall'estero, con un vero secondario ancora ai suoi esordi», dice Realfonzo. Che per incentivare gli investimenti dei fondi pensione e degli altri operatori della previdenza complementare ribadisce come sia neces-

**RICCARDO REALFONZO**  
(ASSONDIPENSIONE)  
Far salire al 45%  
Il limite massimo  
d'investimento del  
capitale di un fondo  
chiuso

sario «sviluppare l'esperienza dei fondi di fondi di private equity realizzata negli ultimi anni in collaborazione tra Assofondipensione e Cdp, introducendo ora un meccanismo di protezione del rendimento». Ed è proprio questa la «mission» del nuovo veicolo immaginato da Cdp e Fondo Italiano d'Investimento: «Secondo le stime di cui disponiamo si potrebbe generare complessivamente un flusso di investimenti per un multiplo anche di sei volte rispetto al volume delle risorse messe a disposizione dalla previdenza complementare e da Cdp». Ma Realfonzo sostiene che per rafforzare questa operazione sarebbe necessario che «il governo desse una mano: per cominciare, sgombrando il campo da ogni incertezza interpretativa della norma introdotta dalla legge di bilancio per il 2017 e ampliando il limite massimo di investimento al 45% del capitale complessivo di un fondo chiuso». Secondo Realfonzo, sarebbe anche opportuno introdurre un fondo rotativo finalizzato a proteggere il rendimento dei fondi pensione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Primo Piano  
Conti pubblici

# Sconti fiscali, il buco nero: costi ignoti per 118 misure

**Conti pubblici.** Il 20% delle tax expenditures ha effetti «non quantificabili» per il Governo. Anche per le altre incognita risparmi dal riordino

Marco Mobili  
Gianni Trovati

Nel labirinto sterminato delle centinaia di sconti che il Fisco riconosce in varia forma agli italiani per tutelare questa o quella spesa, la politica cerca la bacchetta magica in grado di trasformare in realtà ogni obiettivo di politica economica. La caccia si è intensificata negli ultimi mesi, anche in vista di una manovra 2025 che non si annuncia come una passeggiata. Governo e maggioranza hanno promesso di finanziare con il riordino delle tax expenditures un pezzo della riforma fiscale che dovrebbe abbassare le tasse alla generalità dei contribuenti; l'opposizione punta invece a trovare da lì le decine di miliardi che servirebbero per riportare il finanziamento sanitario dal 6,4% del Pil al 7,5%, come chiede il Pd, o addirittura all'8% come propone il Movimento 5 Stelle.

**I dati ufficiali**  
Ma come ogni strumento magico che si rispetti, anche gli sconti fiscali sono circondati da un alone di mistero. Che, detto per inciso, non si

- Il riordino è al centro delle coperture promesse dalla maggioranza per il fisco e da Pd e M5S per il rilancio della sanità
- I risparmi dai tagli di alcune voci potrebbero spingere i costi prodotti da agevolazioni simili

concilia troppo con le esigenze di gestione del bilancio pubblico di un Paese sviluppato. Lo ha confermato nei giorni scorsi il sottosegretario all'Economia Federico Freni rispondendo in commissione Bilancio alla Camera alle domande di Maria Cecilia Guerra e Chiara Braga, deputate Pd e tra i promotori del disegno di legge dem sul finanziamento pubblico alla sanità.

**Attivi, esauriti, ignoti**  
Guerra, che tra l'altro con i Governi Conte-2 e Draghi aveva lo stesso ruolo oggi ricoperto da Freni, ha chiesto in sostanza al suo successore di quantificare, con un grado

di dettaglio nemmeno troppo estremo, i costi collegati alle diverse tipologie di sconti fiscali, per capire quanto possa essere promettente la ricerca di coperture per quella via. E Freni, riprendendo le tabelle dell'ultimo rapporto annuale sul tema allegato alla Nadef, ha spiegato che le spese fiscali sono 625, al netto delle voci da tutelare secondo la proposta Pd (casa, salute, istruzione, politiche sociali e previdenza) si riducono a 412; ma al loro interno ci sono 118 voci «non quantificabili, per mancanza di dati o per le caratteristiche della misura stessa». Altre 50 invece sono scadute, e quindi hanno esaurito o stanno esaurendo i propri effetti. In pratica, insomma, del 20% delle spese fiscali attive non si ha idea di quanto costino. L'etichetta di «non quantificabile», si diceva, è presa di peso dal Rapporto programmatico che le regole di contabilità chiedono di allegare ogni autunno alla Nota di aggiornamento al Def per «indicare gli interventi volti a ridurre, eliminare o riformare le spese fiscali in tutto o in parte ingiustificate o superate alla luce delle mutate esigenze sociali o economiche ovvero che si sovrappongono a programmi di spesa aventi le stesse finalità, che il Governo intende attuare con la manovra di finanza pubblica» come spiega l'articolo 10-bis, comma 5-bis della legge 196 del 2009. «Riformare le spese fiscali», o addirittura finanziare con questa leva le manovre di finanza pubblica, diventa però complicato se la spesa resta misteriosa per 118 voci, sparse tra Iva, imposta di registro e Irpef che ne abbracciano la quota maggiore.

**La girandola delle esternalità**  
Ma c'è di peggio. Perché, come aggiunge Freni, il Rapporto annuale nato con gli obiettivi ambiziosi definiti dalla legge «non fornisce intenzionalmente un totale in termini di gettito relativamente alle singole missioni», cioè ai diversi obiettivi a cui è finalizzata ogni spesa pubblica. E questo silenzio è «intenzionale», e fondato su ragioni che non è difficile capire. Perché gli sconti fiscali influenzano i comportamenti e le scelte di spesa dei contribuenti, e agiscono spesso in ambiti affini fra di loro per cui il taglio o l'abolizione secca di un'agevolazione potrebbe spostare spese su settori simili, aumentando quindi la spesa per gli sconti «confinanti». Questa girandola di esternalità è parecchio complicata da valutare, e quindi da misurare quando si cercano le coperture per nuove spese certe. L'ostacolo è matematico, e viene ancora prima di quello politico, enorme, legato al fatto che ogni sconto fiscale esercita i propri benefici su precise categorie di riferimento, spesso molto agguerrite anche quando i loro numeri non sono giganteschi. Per tutta questa serie di ragioni il «riordino delle tax expenditures», al centro della scena della politica economica da oltre dieci anni, ha prodotto migliaia di pagine di rapporti Mef, un numero incalcolabile di titoli di giornale e di convegni, ma nessuna misura rilevante. Perché la bacchetta, se c'è, non è magica.



**LA RISPOSTA IN COMMISSIONE**  
Sui costi collegati alle diverse tipologie di sconti fiscali è intervenuto il sottosegretario all'Economia, Federico Freni, rispondendo in commissione

ne Bilancio alla Camera alle domande di Maria Cecilia Guerra e Chiara Braga, deputate Pd e tra i promotori del disegno di legge sul finanziamento pubblico alla sanità.

## Agevolazioni, detrazioni, esenzioni: la giungla degli sgravi fiscali

La classificazione secondo le missioni in cui è articolato il bilancio pubblico

MISS.		NUMERO SCONTI FISCALI	MISS.		NUMERO SCONTI FISCALI	
M9	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	31	M21	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali e paesaggistici	28	
	M10	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	27	M26	Politiche per il lavoro	59
	M11	Competitività e sviluppo delle imprese	109	M27	Immigrazione, accoglienza e garanzia dei diritti	0
	M13	Diritto alla mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto	8	M28	Sviluppo e riequilibrio territoriale	21
	M16	Commercio internazionale e internazionalizzazione sistema produttivo	0	M29	Politiche economico-finanziarie e di bilancio	93
	M17	Ricerca e innovazione	6		M30	Giovani e sport
M18	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	12	M31		Turismo	4

Fonte: Mef

rimini meeeting 2024  
dal 20 al 25 agosto

# Compagnia delle Opere

## Una storia in cammino

Vienici a trovare al nostro stand | Pad C1

Profit e Non profit insieme per valorizzare ciò che esiste

- 30 incontri
- + 120 relatori
- 18 opere
- 2 mostre tematiche

Scopri il programma di Cdo al Meeting

## L'analisi

# LA RIFORMA, OCCASIONE CHE NON VA SPRECATA

di Salvatore Padula

Con l'avvio dei tavoli tecnici sulla legge di Bilancio, anche quest'anno si torna a parlare di riordino delle tax expenditures. Siamo ovviamente alle primissime battute, ma sembra certo che il governo proverà a sbrogliare quella informe matassa che intreccia ben 625 voci di agevolazioni, le quali pesano sulle casse erariali per circa 105 miliardi (ultimo Rapporto sulle spese fiscali). Una cifra enorme, sulla quale però tutti hanno imparato a non cedere a facili illusioni. Tutti tranne i politici, dovremmo dire, i quali non rinunciano alla speranza di utilizzare parte di questo “tesoro” per finanziare le più svariate iniziative e riforme. In realtà, come l'esperienza insegna, racimolare anche una minima frazione di questo denaro rappresenta un'impresa improba. Per molti motivi, ma soprattutto perché, come la commissione governativa sulle spese fiscali ha più volte evidenziato, le tax expenditures hanno uno spiccato utilizzo legato a finalità politico-elettorali e di scambio con gruppi di interesse. Insomma, se si tagliano i benefici si scontentano tanto gli elettori quanto le lobby. Non è un caso che da molti anni, ogni governo di ogni colore politico, abbia sbandierato il proposito di mettere mano alla “giungla delle spese fiscali”, con risultati compresi tra il nulla di fatto e l'irrelevante. Anzi, finendo in genere per introdurne di nuove. Tuttavia, quest'anno la razionalizzazione delle agevolazioni fiscali dovrebbe poter contare su una spinta ancor più significativa, visto che il riordino rappresenta pur sempre uno degli obiettivi indicati dalla legge delega per la riforma fiscale. Sia per restituire equità alla tassazione, sia - lo dice la relazione illustrativa al Ddl delega - per recuperare gettito da destinare all'attuazione della riforma stessa (tralasciamo qui il fatto che anche la legge di bilancio 2025 avrà bisogno di non poche risorse ancora da trovare). Sarà allora la volta buona? Riuscirà il governo Meloni a realizzare ciò che tutti hanno fallito? La risposta fornita dal sottosegretario Federico Freni a un'interrogazione sui reali margini di intervento per il taglio delle tax expenditures ripropone il solito imbarazzo di ogni esecutivo nel riferire che, ahinoi, si tratta di un'operazione dai risultati incerti. E, soprattutto, trasferisce l'idea dell'assenza (per ora) di un piano o di un percorso per il riordino di bonus e sconti. È un peccato. Perché la riforma fiscale, in realtà, potrebbe diventare l'occasione d'oro per lanciare una reale e ampia operazione di intervento sulle tax expenditures. Non è un mistero che molti osservatori ritengano che la razionalizzazione delle spese fiscali possa essere più facilmente realizzata nel contesto di una riforma complessiva del sistema tributario, possibilmente nelle fasi iniziali della legislatura, per non scontentare - appunto - né gli elettori né le lobby. Vediamo quel che accadrà. Sarebbe grave farsi sfuggire questa occasione.







# MEDIOLANUM PRIVATE BANKING

DANIELE, VITTORIO E FRANCESCO LIVI

Clienti Mediolanum all'interno del loro showroom dedicato alla cultura dell'arredo di design in vetro curvato.

FIAM

PREMIO  
ALTERNATIVE  
COMPASSO D'ORO 2001

2001 AZIENDA

PREMIO  
ALTERNATIVE  
COMPASSO D'ORO 2022

2022 POLTRONA GHOST

LEO  
NAR  
DO

COMITATO LEONARDO  
ITALIAN QUALITY COMMITTEE

## NON CI PRENDIAMO CURA SOLO DEL TUO PATRIMONIO MA ANCHE DEL TUO FUTURO.

Una consulenza evoluta e di valore per proteggere il futuro dei propri clienti. Per gli altri è Private Banking, per noi di Mediolanum è molto di più: significa prenderci cura del patrimonio a tutto tondo e guidare i nostri clienti nella realizzazione dei loro obiettivi di vita. Il Private Banking Mediolanum si avvale delle aree **Wealth Management**, **Investment Banking** e **Mediolanum Fiduciaria S.p.A.**, che affiancano i nostri Wealth Advisor e Private Banker di Milano, Roma e di tutta Italia, offrendo loro supporto di altissimo profilo per fornire risposte complete a bisogni complessi. Perché i clienti, per noi, sono il valore più grande e il loro patrimonio si merita il massimo della cura che possiamo offrire. Sempre.

● Pianificazione finanziaria

● Servizi bancari

● Credito e Protezione

● Passaggio generazionale

● Asset protection

● Operazioni di finanza straordinaria

● Servizi fiduciari

MILANO

PALAZZO BIANDRÀ - Via S. Margherita, 1/A

ROMA

Via dei Due Macelli, 66

mediolanum

PRIVATE BANKING

Messaggio pubblicitario. La documentazione d'offerta, le condizioni contrattuali ed economiche dei prodotti e dei servizi offerti da Banca Mediolanum sono disponibili sul sito [bancamediolanum.it](http://bancamediolanum.it) presso gli Uffici dei Private Banker di Banca Mediolanum, le succursali e lo sportello di Basiglio - Milano 3 (MI).



Politica

FUORI ONDA

INCHIESTA IN LIGURIA

Pochi giorni per la libertà, Toti presenta l’istanza per la revoca degli arresti

Cinque giorni, e forse meno, separano l’ex presidente della Regione Liguria Giovanni Toti dalla libertà, dopo tre mesi circa di arresti domiciliari. Il suo legale, l’avvocato Stefano Savi, ha depositato l’istanza per chiedere la revoca degli arresti domiciliari. E già nelle prossime ore la procura chiederà il giudizio immediato. Un’ipotesi, questa, sempre più concreta dopo l’ultimo confronto tra i pm titolari dell’indagine. L’istanza, come già annunciato il giorno delle dimissioni da Governatore, è arrivata via pec. I pubblici ministeri Federico Manotti e Luca Monteverde hanno adesso due giorni per dare un parere che, sembra scontato, sarà favorevole. Già il Riesame aveva sottolineato come non ci fosse un pericolo di inquinamento delle prove. Ma, soprattutto, le dimissioni dalla carica hanno fatto venir meno il rischio di reiterazione del reato. In pratica, da libero cittadino non può più essere corrotto, se corruzione c’è stata in passato. Su questi presupposti si basa la richiesta della difesa. «È evidente - dice Savi - che non ci siano più i presupposti per mantenere la custodia. Dopo le dimissioni, che hanno fatto venire meno la carica pubblica, e vista la chiusura imminente delle indagini non ci sono più i requisiti per mantenere Toti ai domiciliari». A decidere sull’istanza sarà la stessa giudice Paola Faggioni che ha cinque giorni di tempo. L’ordinanza arriverà dunque al massimo venerdì o sabato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L’OPPOSIZIONE ESULTA

Autonomia, 200mila firme per il referendum

Gira rapido il contatore delle firme per il referendum sull’Autonomia differenziata. E la temperatura della disputa politica aumenta. Ai partiti di opposizione spetta l’aggiornamento minuto per minuto sul numero di contrassegni raccolti. A turno, dal Pd al M5S, i leader esultano. «Duecentomila firme in appena 72 ore», fa sapere Giuseppe Conte nella mattinata di ieri, «220 mila solo quelle online», il dato diffuso poi nel pomeriggio da Alleanza Verdi e Sinistra. Tra banchetti e raccolta sulla piattaforma digitale, sale il pressing del comitato promotore. Mentre per il centrodestra scendono in campo i Governatori della Lega a placare gli entusiasmi. Che si affiancano allo stesso leader Matteo Salvini nel lanciare il guanto di sfida al campo largo. «Non vedo l’ora che gli italiani si possano esprimere tutti, Veneto, Lombardia, Puglia e Abruzzo, perché autonomia significa dare servizi migliori ai cittadini tagliando gli sprechi», dice il segretario di via Bellerio respingendo ogni timore. Intanto, dalle Regioni a guida leghista arriva l’offensiva contro la mobilitazione delle opposizioni. Per il presidente del Friuli Venezia Giulia Massimiliano Fedriga è in corso una campagna di «disinformazione», soprattutto al Sud. «Diffidate da chi sta raccogliendo le firme perché sono quelli che hanno introdotto l’autonomia differenziata in Costituzione», scandisce il presidente della Conferenza delle Regioni.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

TV PUBBLICA

Rai, FdI spinge per chiudere ma serve l’intesa con la Lega

Una corsa contro il tempo, con la volontà della premier Meloni e di FdI di chiudere prima della pausa estiva. Ma il passaggio per la nomina del nuovo Cda Rai è molto stretto. Ieri fonti parlamentari riferivano della possibile accelerazione fra mercoledì e giovedì. Altre fonti, sempre contattate dal Sole 24 Ore, bollavano queste come tempistiche impossibili e la prossima settimana come l’orizzonte temporale immaginabile nel migliore dei casi. Tecnicamente i tempi permetterebbero di arrivare alla nomina dei quattro componenti parlamentari prima dello stop estivo. Ma senza intesa sulla Rai si rischiano incidenti di percorso ed effetto domino. Il presidente dovrà avere i voti dei due terzi della Commissione di Vigilanza. Su 42 componenti della Bicamerale occorre l’ok di 28 di loro. La maggioranza ne può esprimere 24. Ma solo se compatta e senza franchi tiratori. Certo, il rinnovo che attende il Cda Rai da fine aprile unito alla partenza della presidente Marinella Soldi in viaggio verso la Bbc e alle bacchettate della Ue su Rai e informazione (rintuzzate dalla premier), sono pungoli non da poco. Ma con Forza Italia che va (andrebbe) verso la presidenza di Simona Agnes la Lega batte cassa per il dg. C’è chi immaginava l’impasse in Vigilanza aggirabile cambiando il nome per la presidenza e con una virata verso un nome ritenuto più di garanzia (anche dall’opposizione) come Antonio Di Bella. Alla base però c’è solo l’intesa, senza strappi.

—Andrea Biondi

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**TAJANI: PER LE REGIONI AL VOTO PREFERIBILE UN ELECTION DAY**  
Per Liguria, Umbria ed Emilia-Romagna «bisogna trovare una soluzione tra le Regioni e poi vedere di fare un

decreto del Governo che possa fissare in un solo giorno, cosa preferibile, il voto». Così il vicepremier e leader di Forza Italia, Antonio Tajani, circa l’ipotesi di un election day.

**CSM, NATOLI INDAGATA**  
È indagata dalla Procura di Roma Rosanna Natoli, consigliere del Ple-num del Csm, ex componente della sezione disciplinare in quota FdI.

Dal fisco allo sport, ultimo Dl prima della pausa estiva

**Governo e Parlamento.** Il decreto omnibus in arrivo il 7 agosto potrebbe ripescare il rinvio al 15 settembre dei termini di pagamento della quinta rata della rottamazione quater

L’estate non interrompe la catena produttiva dei decreti legge. Il prossimo dovrebbe arrivare all’ultimo consiglio dei ministri prima della pausa, in programma per il 7 agosto, e dovrebbe spaziare a tutto campo dal fisco allo sport fino al terzo settore.

Il testo è ancora in gestazione, e soprattutto per quel che riguarda le tasse si susseguono le riunioni tecniche per incanalare il traffico nell’incrocio fra il nuovo provvedimento e il decreto correttivo del concordato, approvato la scorsa settimana in attuazione della delega fiscale.

Da questo punto di vista il decreto omnibus in arrivo potrebbe ripescare il rinvio al 15 settembre dei termini di pagamento della quinta rata della rottamazione quater. La scadenza attuale è fissata al 31 luglio, quindi una proroga ex post ad agosto inoltrato avrebbe bisogno di un comunicato legge per avvisare ufficialmente i contribuenti della novità in arrivo. Proprio per l’urgenza della questione, si è ipotizzato nei giorni scorsi di inserire il rinvio nel correttivo sul concordato, che essendo però un decreto legislativo attuativo di una delega sarebbe un veicolo quanto meno inusuale per una proroga. Anche per questa incertezza il testo finale dei Dlgs non è ancora comparso; e non si è quindi risolto nemmeno il giallo relativo alla revisione del redditometro, annunciato in pompa magna nelle dichiarazioni politiche ma assente nei testi ufficiali del consiglio dei ministri. Anche quella norma potrebbe trovare spazio nel nuovo decreto, ma le tessere del suo mosaico sono ancora tutte in movimento.

Appena ottenuta alla Camera l’ennesima fiducia sul Dl infrastrutture, il governo appare già pronto a varare il sessantanovesi-



ANSA

mo provvedimento urgente da quando si è insediato a palazzo Chigi. Che, considerando anche i due Dl ereditati dall’esecutivo Draghi, sarebbe il settantunesimo decreto dall’inizio dell’attuale legislatura. Dal Consiglio dei ministri che dovrebbe essere convocato il 7 agosto, quindi, potrebbe arrivare l’ok al nuovo Dl a maglie larghe, in cui potrebbero confluire misure sulla fiscalità locale, su terzo settore e sport e sulla rivalutazione del magazzino. Il Dl andrebbe ad aggiungersi alla coda di decreti (cinque, quattro dei quali scadono il prossimo mese) che sono in attesa di conversione in legge in Parlamento e che stanno costringendo deputati a senatori e un lavoro a tappe forzate per evitare di ritrovarsi a votare alla vigilia di ferragosto.

Un pericolo, quest’ultimo, che sembra scongiurato. A Palazzo Madama il sipario prima della tradizionale pausa estiva dovrebbe calare al più tardi tra l’8 e il 9 ago-

**Tour de force.**

A Palazzo Madama il sipario prima della pausa estiva dovrebbe calare al più tardi tra l’8 e il 9 agosto. Una deadline che dovrebbe riguardare anche Montecitorio

sto. Una deadline che dovrebbe essere rispettata anche a Montecitorio, dove però il pericolo di uno sfioramento viene ancora considerato reale. Oggi la Camera darà il via libera al decreto legge Infrastrutture, dopo l’ennesima “blindatura” contro la quale sono piovute le critiche delle opposizioni: il testo dovrà poi passare per l’approvazione definitiva al Senato, dove al momento attendono il primo “sì” il decreto legge Ricostruzione post-calamità, che scade il 10 agosto e che quindi dovrà poi essere votato di corsa dalla Camera, e il decreto legge carceri, che dovrà essere convertito in legge prima del 2 settembre, anche in questo caso dopo un passaggio nell’altro ramo del Parlamento.

Questa settimana dovrebbe arrivare il disco verde di Montecitorio sul decreto riguardante le materie prime di interesse strategico, che scade il 24 agosto. Il testo dovrà in ogni caso essere inviato al Senato per l’ok finale. C’è infine il Dl sull’emergenza nei Campi fle-grei, che è al vaglio del Senato e che dovrà essere convertito, con il via libera della Camera, entro il 31 agosto.

L’eventuale varo di un decreto omnibus rischia di portarsi dietro una lunga scia di polemiche. E non solo perché due settimane fa il Comitato per la legislazione della Camera, con una raccomandazione condivisa anche dalla maggioranza, ha di fatto sollecitato il governo a porre fine all’uso (frequente) di decreti con contenuti non omogenei. A dichiararsi preoccupata per l’aumento dei decreti legge in Italia, che si «è intensificato eccessivamente negli ultimi anni», è stata nei giorni scorsi anche la Commissione Ue nel rapporto sullo stato di diritto.

—Redazione Roma

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il declino demografico più marcato nelle aree interne che nei grandi centri

Istat

Dal 2014 al 2024 i residenti sono calati del 5%, contro l’1,4% nei grandi centri

Il declino demografico dell’Italia nelle aree interne è decisamente più marcato rispetto a quello dei grandi centri.

L’Istat sulla base alla nuova mappatura relativa al ciclo di programmazione 2021-2027 della SnaI - Strategia Nazionale delle Aree Interne - rileva che il calo generalizzato che ha interessato la popolazione residente in Italia dal 2014 a oggi (-2,2%), dopo oltre un decennio di crescita (+5,9% dal 1° gennaio 2002 al 1° gennaio 2014), la variazione nelle Aree interne era stata, infatti, pari a +2,9%, più bassa quindi rispetto a quanto registrato nei Centri (+6,8%). Dal 1° gennaio 2014 al 1° gennaio 2024 la popolazione residente nelle Aree interne è poi diminuita del 5,0% (da 14 milioni a 13 milioni e 300mila individui), mentre quella dei Centri dell’1,4% (da 46 milioni e 300mila a 45 milioni e

700mila). Le Aree interne (che non necessariamente sono difficilmente raggiungibili, spesso sono anche lungo il mare) comprendono oltre 4mila Comuni, il 48,5% del totale: si tratta di territori fragili nei quali i fenomeni demografici, come l’invecchiamento della popolazione e l’abbandono dei territori a causa delle migrazioni, sono esacerbati rispetto al resto del Paese e la cui analisi può essere d’ausilio come strumento di programmazione. Al 1° gennaio 2024, nelle Aree interne risiedono circa 13,3 milioni di individui, circa un quarto della popolazione residente in Italia; nei Centri, invece, la popolazione è pari a 45,7 milioni (dati provvisori). In particolare, risiedono nei Comuni Intermedi 8 milioni di persone (pari al 13,6% del totale dei residenti in Italia), nei Comuni Periferici 4,6 milioni (7,8%) e, infine, nei Comuni Ultraperiferici, i più svantaggiati in termini di accessibilità ai servizi, 700mila individui (1,2%). Un altro importante elemento di fragilità demografica delle Aree interne è costituito dai significativi deflussi di popolazione che dai Comuni Intermedi, Periferici e Ultra-periferici si dirigono verso i Centri o verso l’estero. Avendo dimensione demografica minore e struttura per età più anziana, la dinamica migratoria delle Aree interne è meno intensa rispetto ai Centri. Nel periodo dal 2002 al 2023 i tassi migratori totali (tassi in-



**Queste zone hanno perso 28mila giovani qualificati a favore dei Paesi esteri**

terni più tassi con l’estero) delle Aree interne sono stati positivi, seppur contenuti, solo fino al 2011, grazie al contributo della forte pressione dell’immigrazione straniera che ha caratterizzato il primo decennio degli anni Duemila. In particolare, l’allargamento a Est dell’Ue del 2007 ha favorito l’emersione di centinaia di migliaia di cittadini romeni e bulgari senza l’obbligo di un permesso di soggiorno, con aumento delle iscrizioni anagrafiche dall’estero.

Un aspetto importante riguarda i giovani laureati, che spesso lasciano i territori di origine: fenomeno positivo se una parte di questi rientra, ma se questo non accade produce una perdita secca di capitale umano specie per il tessuto economico. Tra il 2002 e il 2022 si sono complessivamente spostati dalle Aree interne verso i Centri poco meno di 330mila giovani laureati di 25-39 anni, mentre appena 45mila verso l’estero. Nello stesso periodo, sono rientrati verso le Aree interne 198mila giovani laureati dai Centri e 17mila dall’estero. Ne consegue che la perdita di capitale umano delle Aree interne è pari a 132mila giovani risorse qualificate a favore dei Centri e di 28mila a favore dei Paesi esteri. Complessivamente lo svantaggio per le Aree interne è pari a 160mila giovani laureati.

—Ca.Mar.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Politica 2.0

di Lina Palmerini



Se l’election day delle Regioni diventa il nuovo test d’autunno

Anche il prossimo autunno avrà la sua campagna elettorale. Ormai la vita politica è scandita dal ritmo delle urne ma quello che si prepara è un election day che potrebbe avere una sua rilevanza. Stiamo parlando di tre Regioni che dovranno andare a elezioni - Liguria, Umbria, Emilia-Romagna - e della proposta rilanciata dal ministro Tajani di svolgerle tutte insieme. «Vedremo di fare un decreto per fissarle in un solo giorno, cosa preferibile», diceva ieri sapendo di riaccendere i motori anche di una competizione interna. Intanto va detto che un conto è il test in Liguria, attraversata da una vicenda giudiziaria che vede coinvolto il dimissionario Governatore Toti, altra cosa è l’Emilia-Romagna o l’Umbria. Ma al di là delle differenze locali, un election day sarà vissuto come un test nazionale.

E certamente misurerà di nuovo il polso a maggioranza e opposizione perché si svolgerà in un periodo che è crocevia di eventi. In primo luogo ci sarà la legge di Bilancio ma in autunno si capirà pure lo stato dei rapporti tra Italia e Commissione Ue mentre potrebbe essersi già svolto il voto negli Stati Uniti. Si discute, infatti, di fissare la data delle regionali a metà novembre (17/18), quando l’agenda d’autunno avrà già battuto i suoi colpi. E le amministrative saranno come un sipario che si apre su una nuova stagione per Meloni con alcune carte che potrebbero cambiare l’asse su cui finora si è mossa la premier.

A cominciare, appunto, dalle scelte sulla manovra - perché si tratterà di fare delle scelte vista la ristrettezza di risorse - così come la gestione del rapporto con Bruxelles dopo il “no” al bis di Ursula von der Leyen. Ecco, quelle tre Regioni diranno pure se la coalizione sta pagando un prezzo alla litigiosità dei suoi leader e se il centro-sinistra sta diventando un’alternativa. Le ultime prove elettorali per l’opposizione hanno avuto luci e ombre: bene nelle città, meno bene nelle Regioni dove a un successo della Sardegna sono seguiti gli insuccessi dell’Abruzzo e della Basilicata. Per questo si lavora con molta cura sulle candidature, non tanto in Emilia-Romagna dove il Pd si sente più sicuro quanto in Liguria dove l’opposizione ha cercato le dimissioni di Toti e perdere di nuovo sarebbe una disfatta politica.

Ieri Schlein ha incontrato Orlando (probabile candidato) ma ci ha tenuto a dire che si deciderà tutto con gli alleati. Viene, però, considerata insidiosa la sfida con un civico moderato, spinta soprattutto da Forza Italia sia per sanare una ferita tra partiti e popolo ligure sia per mettere in difficoltà un candidato targato “campo largo”.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**ONLINE**  
«Politica 2.0  
Economia & Società»  
di Lina Palmerini



Economia e politica internazionale

# Israele, via ai raid su Hezbollah Netanyahu: sarà dura risposta

## Contestazioni al premier

Fonti diplomatiche: gli attacchi saranno circoscritti per evitare una guerra aperta

Il ministero della Sanità di Gaza (Hamas) dichiara una epidemia di poliomielite

Non è più una questione di se, ed è solo in parte di quando. È ormai una questione di quanto (intensa). Poche ore dopo che il Governo guidato dal primo ministro Benjamin Netanyahu ha ottenuto ieri dal Gabinetto della sicurezza nazionale l'autorizzazione per decidere come, e quando rispondere ai razzi lanciati dal Libano sabato scorso, che hanno colpito un campo di calcio a Majdal Shams, nelle alture del Golan, uccidendo 12 bambini drusi, ieri pomeriggio sono scattati i primi raid aerei su diverse località del Libano meridionale. Sembra che alcuni cittadini siriani siano stati uccisi da un drone israeliano.

Quelle di ieri tuttavia sembrano le prove generali di un'operazione più ampia, che dovrebbe durare qualche giorno, il cui obiettivo tuttavia dovrebbe essere circoscritto e misurato per evitare una guerra aperta tra Hezbollah ed Israele, uno scenario che vedrebbe probabilmente l'irascendere in campo accanto alle milizie sciite libanesi sue alleate. Lo stesso presidente

iraniano Masoud Pezeshkian in un colloquio telefonico con il capo di Stato francese, Emmanuel Macron, non ha usato giri di parole: un attacco contro il Libano avrebbe «conseguenze serie». Posizioni analoghe ha espresso il presidente della Turchia, Erdogan.

Citando funzionari rimasti anonimi, il quotidiano israeliano Yedioth Ahronoth ha parlato di risposta «limitata ma significativa». La controreazione di Hezbollah per ora appare contenuta, ma dipenderà in parte dai bombardamenti israeliani e dal numero di feriti e vittime causati. Per la seconda volta in due giorni, la marina militare israeliana ha intercettato droni dal Libano diretti verso i depositi di gas a largo delle coste israeliane. Venti razzi sono stati sparati in territori israeliani nei pressi dei confini.

Hezbollah ed Israele sono pronti ad un conflitto ma non sembrano intenzionati ad innescarlo. La tensione è altissima. Diversi governi occidentali hanno invitato i propri connazionali a lasciare il Libano. Le compagnie aeree Lufthansa, Swiss ed Eurowings hanno annunciato ieri che sospendono i voli per Beirut fino al 5 agosto. Royal Jordanian fino a oggi.

Il segretario di Stato americano Antony Blinken, in una telefonata con il presidente israeliano Isaac Herzog, ha sottolineato l'importanza di prevenire l'escalation del conflitto - la Casa Bianca ha esortato Israele a non bombardare la capitale Beirut - perché tale scenario distruggerebbe ogni negoziato volto ad un accordo di cessate il fuoco in cambio della restituzione degli ostaggi israeliani ancora in vita. Ieri Hamas ha

### LITE ANKARA-TEL AVIV



#### LE MINACCE DI ERDOGAN

Il presidente turco Recep Tayyip Erdogan: «Come siamo entrati nel Nagorno Karabakh e in Libia, potremmo fare lo stesso con loro (Israele, ndr). Niente è impossibile. Dobbiamo esser forti per fare tali passi»



#### «LA STRADA DI SADDAM»

La replica del ministro degli Esteri israeliano Israel Katz che ha affermato che Erdogan «sta seguendo la strada di Saddam Hussein». Il ministro Katz ha chiesto alla Nato di espellere la Turchia dopo le parole di Erdogan.



#### «FINIRÀ COME HITLER»

La risposta di Ankara: «Come è finito il genocida Hitler, allo stesso modo finirà il genocida Netanyahu. Come i nazisti sono stati ritenuti responsabili, anche coloro che distruggono i palestinesi saranno ritenuti responsabili»

accusato Netanyahu di aver ancora una volta rinviato la conclusione di un accordo per un cessate il fuoco cambiando le condizioni. Come si temeva da tempo, nella Striscia di Gaza le autorità locali hanno denunciato un'epidemia di poliomielite. L'Organizzazione mondiale della Sanità ha già annunciato l'invio di oltre un milione di vaccini. Per il ministero della Salute di Gaza la Striscia è una «zona epidemica».

In visita a Majdal Shams, il luogo dell'attacco di sabato, Netanyahu, che ha promesso una dura risposta militare, ma è stato duramente contestato da circa 200 residenti, al grido di «vat-tene via» e «assassino».

«Non c'è modo per ripristinare la sicurezza per gli abitanti nel nord» di Israele «senza una guerra che distrugga Hezbollah, riconquisti il sud del Libano» ha detto il ministro israeliano delle Finanze Bezalel Smotrich. Un punto di vista, il suo, non condiviso da diversi membri dell'esercito e del Governo. Come i quattro funzionari israeliani citati da Reuters secondo cui il Governo intende assestare un duro colpo ad Hezbollah, evitando al contempo di trascinare l'intera regione in un grande conflitto regionale.

Più facile a dirsi. Appicare un incendio cercando di circoscriverlo è un'operazione che dipende da tante, troppe pericolose variabili. Come ha precisato Andrea Tenenti, il portavoce della missione Unifil dell'Onu, dispiagata nel sud del Libano: «Nessuno vuole avviare un conflitto più ampio, ma un errore di calcolo potrebbe innescarlo».

— R.Bon.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



### Netanyahu contestato.

I drusi protestano durante la visita del premier Netanyahu nel villaggio di Majdal Shams. Sopra la disperazione di una madre. A destra, i cartelli scritti a penna «war criminal», criminale di guerra



### LA MINORANZA MUSULMANA NEL GOLAN

## Gli uccisi non erano cittadini israeliani

Nessuno dei 12 ragazzini drusi uccisi nella tragedia di sabato scorso al campo da calcio di Majdal Shams aveva la cittadinanza israeliana. Lo hanno detto alla Cnn dal Consiglio regionale di Majdal Shams. La comunità drusa è tornata alla ribalta dopo la strage di ragazzi e bambini che ha colpito il villaggio druso nel Golan, a nord di Israele. I drusi sono 1 milione di persone sparpagliate tra Siria, Libano e Israele. La loro storia e la loro esistenza retrodata a prima dell'anno Mille: sono musulmani sciiti ismailiti, amano definirsi «unitariani». Etnicamente arabi e di lingua araba, la loro fede incorpora non solo credenze dell'Islam, ma

anche dell'Ebraismo e del Cristianesimo, con influenze dalla filosofia greca e dall'Induismo. I drusi enfatizzano il monoteismo ma considerano la religione come separata dall'Islam. Sulle Alture del Golan israeliano vivono più di 20mila drusi, territorio conquistato da Israele militarmente nel 1976 e poi annesso nel 1981. Confina con Libano e Giordania e per il diritto internazionale è un territorio occupato. La maggior parte dei drusi del Golan si identificano come siriani, sottolinea la Cnn, e hanno rifiutato la cittadinanza israeliana nel 1967. A loro sono stati dati documenti di residenza israeliana.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### DOPO IL FERMO DI NOVE SOLDATI

## Folla assalta centro di detenzione Idf

Il premier israeliano Benjamin Netanyahu chiede «si calmino immediatamente gli animi nella base di Sde Teiman» e «condanna con forza» l'irruzione nel centro di detenzione dell'esercito israeliano (Idf) dove sono detenuti sospetti di Hamas. Lo riferisce il Times of Israel dopo i disordini che hanno visto protagonisti attivisti dell'estrema destra con decine di persone che hanno fatto irruzione nella struttura per protestare contro il fermo di nove soldati dell'Idf, arrestati dalla Polizia militare presso la stessa base di Sde Teiman nell'ambito di un'inchiesta su presunti abusi ai danni di un detenuto palestinese. I nove soldati sospettati di aver abusato gravemente di un detenuto pale-

stinese, definito come un terrorista, sono stati arrestati dagli ufficiali della polizia militare. I soldati verranno interrogati. L'indagine della polizia militare sui sospetti abusi gravi è stata aperta su ordine dell'Avvocato Generale Militare, Magg. Gen. Yifat Tomer-Yerushalmi. «L'irruzione di civili in una base militare, quando fatta con l'incoraggiamento e il coinvolgimento di funzionari eletti, è un atto grave, pericoloso, illegale e irresponsabile, che prima di tutto ci danneggia come popolo e come Paese», ha tuonato il presidente israeliano Isaac Herzog. L'irruzione è stata criticata anche dal ministro della Difesa, Yoav Gallant.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### IL MINISTRO TAJANI: CHI PUÒ LASCI SUBITO IL LIBANO

Il ministro degli Esteri Antonio Tajani ha invitato «gli italiani che vivono in Libano alla massima prudenza. Chi può

rientrare lo faccia. Sconsigliamo di andare in quel Paese fin quando la situazione è così complicata». Anche Stati Uniti e Germania hanno invitato i loro cittadini a lasciare il Libano



Libano. Il villaggio di Kafr Kila nel Sud del Libano, uno dei siti colpiti ieri da Israele

## L'analisi

# A CHI CONVIENE UNA GUERRA CON IL LIBANO

di Roberto Bongiorno

Così vicini ad un conflitto aperto, negli ultimi 18 anni Israele e gli Hezbollah libanesi non sono mai stati. Sarebbe un confronto capace di infiammare tutta la regione. Se, come quasi tutti auspicano, una nuova grande guerra in Medio Oriente non dovesse scoppiare, ciò lo si dovrebbe soprattutto al fervente dinamismo della diplomazia americana ed alle sue continue pressioni sul bellicoso Governo di Gerusalemme. L'ultima cosa che desidera il presidente uscente Joe Biden è concludere il suo mandato con una catastrofica guerra capace di ruscchiare gli Stati Uniti. Qualora dovesse vincere le presidenziali di novembre, l'ultima cosa che si augura la candidata democratica Kamala Harris è iniziare il suo mandato con una grande guerra regionale capace di protrarsi per anni ed avere pesanti ripercussioni anche sull'economia. Lo stesso vale per i Paesi europei e per buona parte della Comunità internazionale. Anche per buona parte del Governo di Gerusalemme, desideroso tuttavia di assestare un duro colpo al Partito di Dio.

Probabilmente, ci si sono soltanto due attori a cui farebbe comodo una guerra aperta tra Israele ed Hezbollah, e quindi quasi inevitabilmente con l'Iran. Sono due acerrimi nemici: il movimento islamico Hamas e una parte, di minoranza, di quel Governo israeliano deciso a portare avanti la guerra a Gaza fino a che non sarà distrutta. Agli occhi di Hamas una guerra su più fronti distrarrebbe l'esercito di Israele dalla sua campagna su Gaza, dove oggi sono schierati quasi 200mila soldati (tra effettivi e riserve, oltre 100mila sono impegnati soprattutto al Nord, sebbene siano cifre non ufficiali). Per i mesi a venire, dunque, Gaza non sarebbe più la priorità.

I ministri oltranzisti del governo guidato da Netanyahu non hanno mai nascosto il desiderio di regolare i conti, una volta per tutte, con l'Iran, il cui programma nucleare fa sempre più paura, e con i suoi alleati libanesi, gli Hezbollah. Per loro, la strage sulle alture del Golan, provocata da un razzo sparato sabato dal Partito di Dio che ha centrato (sembra per errore) un campo da calcio uccidendo 12 bambini drusi, è un formidabile pretesto che difficilmente si ripeterà. Come difficilmente si ripeterà un scenario di questo tipo, con l'Iran che la notte del 13 aprile ha già attaccato Israele, e con gli Hezbollah, che da nove mesi sono impegnati in un conflitto con lo Stato ebraico, per ora limitato al nord, ma ogni giorno sempre meno contenuto. Una guerra di questo tipo è da

loro venduta all'opinione pubblica, e al mondo, come necessaria e inevitabile. Per la stessa sopravvivenza di Israele. Per l'intero Governo di Netanyahu la situazione non è più sostenibile. Da tempo chiede che Hezbollah si ritiri dal confine libanese, almeno fino al fiume Litani, 18 miglia a nord, come prescriverebbe la risoluzione Onu n. 1701.

C'è tuttavia un aspetto di cui si parla poco: l'esercito dello Stato ebraico è davvero capace di combattere, e vincere, una guerra su diversi fronti, con nemici ben più letali di Hamas? Se Israele dovesse optare per una grande azione militare in Libano, anche accompagnata da un'offensiva di terra, il coinvolgimento iraniano sarebbe scontato. Probabilmente anche quello americano, anche se meno diretto. Hezbollah è tuttavia un nemico di gran lunga più insidioso di quanto lo sia Hamas. E l'Iran è ben più letale di Hezbollah. La milizia libanese dispone di oltre 150mila tra razzi, missili balistici e droni. Può colpire ovunque in Israele. Se tutti i nemici - dai ribelli yemeniti Houthi, alle milizie sciite irachene e siriane, agli Hezbollah fino ai Pasdaran iraniani - dovessero scatenare insieme loro arsenali contro Israele - il sistema anti missile Iron Dome, per quanto rafforzato, non reggerebbe l'urto. Israele rischierebbe la paralisi. Con un'intera popolazione costretta a vivere nei rifugi per mesi. Già oggi gli israeliani cominciano a dare segnali di scontento per una guerra che sta durando troppo a lungo, mettendo sempre più a rischio la vita degli ostaggi ancora vivi e sottraendo risorse all'economia.

Guardando alle guerre combattute in passato - 1948, 1967, 1973 - Israele è stata capace di vincerle tutte, contro diversi Paesi arabi uniti. Ma da allora le cose sono cambiate. Soprattutto le armi. Le guerre sono sempre più tecnologiche, i droni sono ormai i protagonisti (e quelli esplosivi hanno un costo tutto sommato abbordabile per chi li lancia, meno per chi li deve neutralizzare). Seppur militarmente inferiori, oggi i nemici di Israele sono movimenti ben addestrati e ideologicamente motivati, che operano in reti complesse e talvolta connesse. I vertici dell'esercito israeliano hanno sempre assicurato di esser pronti a combattere su più fronti. E sono certi di prevalere. Ma è la «resilienza» della società israeliana che potrebbe cedere. Sono ormai trascorsi nove mesi dalla Guerra nella Striscia di Gaza e l'esercito non ha ancora avuto la meglio su Hamas. Un conflitto regionale potrebbe diventare un guerra molto lunga. Per tutti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Economia e politica internazionale



## ACCOLTELLAMENTO A LIVERPOOL MORTI DUE BAMBINI, NOVE FERITI

È di due bambini uccisi e nove feriti il bilancio dell'aggressione con coltello perpetrata da un 17enne contro i

partecipanti a un evento di Taylor Swift in una scuola di danza a Southport, vicino a Liverpool, in Gran Bretagna. Sei dei bambini feriti e due adulti sono ricoverati in gravi condizioni, ha dichia-

rato il capo della polizia del Merseyside, Gli agenti sono rimasti «scioccati» quando sono arrivati e hanno scoperto che i bambini erano stati sottoposti a un «feroce attacco»

# Londra, il governo laburista: buco da 22 miliardi nei conti

## L'audizione

## La Cancelliera dello scacchiere denuncia la cattiva gestione dei Tory

## Annunciati tagli di spesa e forse aumenti di imposte su aziende e fasce ricche

Un "buco" da 22 miliardi di sterline; 26 miliardi di euro. Da coprire, inevitabilmente, con tagli alle spese. È questa l'eredità lasciata dal governo conservatore britannico al nuovo esecutivo laburista: una cattiva gestione del budget, emersa nel corso di un audit chiesto dalla nuova Cancelliera dello scacchiere Rachel Reeves, in carica da tre settimane.

L'annuncio ufficiale è stato dato ieri al Parlamento, insieme alla proposta di ridurre le spese pubbliche per 13,5 miliardi. Il governo di Rishi Sunak avrebbe destinato risorse insufficienti agli investimenti previsti e alle richieste dell'amministrazione pubblica. In particolare, non sarebbero state finanziate spese per 6,4 miliardi per il sistema carcerario e spese per 1,6 miliardi per il sistema di trasporto. «Prima delle elezioni, ho detto che avremmo dovuto affrontare la peggior eredità dalla Seconda guerra mondiale», ha dichiarato Reeves. «Dopo il mio arrivo al Tesoro tre settimane fa - ha aggiunto - è diventato chiaro



**Brutte sorprese.** La nuova Cancelliera dello scacchiere Rachel Reeves, laburista

## IL «BLACK HOLE»

## Ventidue miliardi

La nuova Cancelliera dello scacchiere Rachel Reeves ha annunciato ufficialmente di aver individuato un *black hole*, un buco nero di 22 miliardi di sterline di spese pubbliche senza copertura o mal contabilizzate nell'esercizio 2023/2024, chiuso a marzo

## Un deficit in crescita

Il deficit ha raggiunto i 122 miliardi, pari al 4,5% del Pil. Tagli alle spese sono ora necessari per evitare un aumento del disavanzo di un ulteriore 25 per cento

che c'erano cose che non sapevo». Il precedente premier, Sunak, e il suo Cancelliere dello Scacchiere Jeremy Hunt hanno «nascosto le vere condizioni delle finanze pubbliche».

Le spese avrebbero raggiunto i 1.140 miliardi di sterline nell'esercizio 2023/24 - chiuso a marzo - con un deficit pari a 122 miliardi, il 4,5% del Pil. A inizio luglio l'Office for Budget Responsibility ha aggiunto che dalla chiusura dell'esercizio le spese pubbliche hanno già superato di tre miliardi le previsioni.

Coprire il buco sarà doloroso. I tagli annunciati saranno pari a 13,5 miliardi di sterline, sedici miliardi di euro. «Se non possiamo permettercele, non possiamo farle», ha spiegato la ministra Reeves

riferendosi ad alcune spese come i sussidi energetici per i pensionati più ricchi, le riforme - ora cancellate - per l'assistenza sociale degli adulti, e alcuni progetti di trasporto. È stato inoltre chiesto a tutti i ministeri di trovare risparmi per un totale di tre miliardi di sterline. È stata anche cancellata la vendita del 20% delle azioni della NatWest ancora nelle mani dello Stato dopo il salvataggio dell'ottobre 2008.

I tagli sono ancora più necessari dopo la decisione del governo di aumentare i salari dei dipendenti pubblici - protagonisti negli ultimi due anni di una serie di scioperi molto duri - per un totale di 9,4 miliardi di sterline solo nel 2024: gli 1,3 milioni di addetti dei servizi sanitario pubblico Nhs, e i 500mila insegnanti riceveranno aumenti del 5,5%; i dottori junior, ancora in sciopero, incrementi del 22,3%; e i militari del 6 per cento.

Non sono ora impossibili incrementi delle imposte. Restano esclusi aumenti delle aliquote delle imposte sul reddito, delle tasse destinate ai sussidi di disoccupazione e dell'Iva: tre promesse elettorali che Reeves ha confermato di voler mantenere. Altre imposte come quelle di successione o quelle finanziarie o, più probabilmente, la chiusura di loopholes, le "scappatorie fiscali" a favore di aziende e ricchi cittadini, potrebbero diventare attuali. La legge di bilancio, e la relativa comunicazione al Parlamento, andranno presentate il 30 ottobre.

—R.Sor.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## L'Agenzia internazionale per i fondali marini

## 168 membri

L'Autorità dei fondali marini riunisce i 168 Stati membri che hanno ratificato la Convenzione Onu sul diritto del mare, più la Ue

## Licenze

Finora ha approvato 31 licenze di esplorazione. Ora si sta preparando a valutare le richieste per l'estrazione mineraria su scala industriale

# Battaglia per l'estrazione dai fondali oceanici

## L'economia degli oceani

## Lo scontro dietro la nomina del segretario generale dell'Autorità internazionale

L'elezione del capo di una poco conosciuta agenzia internazionale, con sede a Kingston, in Jamaica, sta diventando un caso diplomatico, con intrighi e giochi sporchi. L'agenzia dell'Authority internazionale per i fondali marini (Isa), riunisce 168 Stati membri, più l'Unione Europea, e ha il compito di controllare e autorizzare l'attività estrattiva nei fondali oceanici, preservando un patrimonio comune dell'umanità e proteggendo l'ambiente marino.

Il segretario generale in carica dal 2016, Michael Lodge, un britannico sostenuto da Kiribati, cerca la riconferma per il terzo mandato. La sua sfidante, Leticia Carvalho, un'oceano-gra brasiliana del Programma Onu per l'ambiente, accusa l'ambasciatore di Kiribati di aver provato a corromperla, affinché si ritirasse dalla corsa. L'ambasciatore, Teburoro Tito, afferma di aver solo suggerito a Carvalho di farsi da parte.

Lodge nega ogni coinvolgimento. Le elezioni si terranno il 2 agosto.

Gli interessi in gioco sono enormi. Lodge ha posto al centro della sua agenda la rapida finalizzazione dei regolamenti minerari che sbloccerebbero un giro d'affari potenzialmente miliardario, grazie all'avvio, in tempi molto brevi, dell'estrazione dei metalli custoditi sotto le profondità oceaniche, come cobalto, nickel e rame. Carvalho dà invece la precedenza alla tutela degli ecosistemi e sostiene serviranno diversi anni per scrivere le regole.

Secondo Andrew Thaler, uno scienziato e consulente del Maryland, «l'unica cosa che blocca ancora la commercializzazione dell'estrazione in acque profonde è la finalizzazione dei regolamenti minerari».

Mentre 19 Stati membri dell'Isa spingono per l'emissione delle licenze di esplorazione, altri 27 hanno chiesto una moratoria. La canadese The Metals Company (Tmc) ha contratti minerari con tre nazioni insulari del Pacifico, tra cui appunto Kiribati, e chiederà una licenza per cominciare a estrarre nel 2026. Aziende come Bmw e Samsung si sono impegnate a non utilizzare materie prime provenienti dall'estrazione in profondità.

—G.D.D.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

In collaborazione con  
**Sellerio**

<b>DAL 27/07</b> RICCARDINO	<b>DAL 03/08</b> IL CUOCO DELL'ALCYON	<b>DAL 10/08</b> LA PENSIONE EVA	<b>DAL 17/08</b> GRAN CIRCO TADDEI E ALTRE STORIE DI VIGÀTA	<b>DAL 24/08</b> LA SETTA DEGLI ANGELI	<b>DAL 31/08</b> LA CAPPELLA DI FAMIGLIA E ALTRE STORIE DI VIGÀTA
--------------------------------	--	-------------------------------------	--	---	--

# UN'ESTATE CON I LIBRI DI ANDREA CAMILLERI

Una selezione di romanzi e racconti per scoprire tutta l'opera di un maestro del nostro tempo. Dalle indagini del commissario Montalbano ai romanzi e racconti storici, umoristici e d'amore ambientati nella Vigàta partorita dalla inesauribile immaginazione dell'autore, vere gemme della sua produzione letteraria.

**LA PRIMA USCITA IN EDICOLA SABATO 27 LUGLIO CON IL SOLE 24 ORE A 9,90 € E LE SUCCESSIVE OGNI SABATO A 12,90 € OLTRE AL PREZZO DEL QUOTIDIANO.**

Offerta valida fino al 30/09/2024.

Ordina la tua copia su Primaedicola.it e ritirala, senza costi aggiuntivi né pagamento anticipato, in edicola.

Per maggiori informazioni chiama il Servizio Clienti del Sole 24 Ore  
**02 30300600**

Shopping

In vendita su Shopping24 offerte.ilssole24ore.com/ilibriAndreaCamilleri

Per trovare l'edicola più vicina vai su **s24ore.it/24orepoint**



Economia e politica internazionale

# Per chi voteranno i cattolici americani? Più Trump che Harris

Stati Uniti

Aborto e migranti i due temi che guideranno le scelte dell'elettorato cristiano

I vescovi conservatori freddi con Biden, secondo leader cattolico della storia Usa

Carlo Marroni

Negli Stati Uniti è il primo emendamento che separa Stato e religione, anche se «in God we trust». Tuttavia lo scarto decisivo nel voto di novembre si giocherà su due temi – aborto e immigrazione – che con la religione e l'attività sul campo delle chiese (quella cattolica in particolare) hanno molto a che fare. Donald Trump attacca a testa bassa, dice addirittura che «tra quattro anni non dovete più votare», frulla tutto dentro il contenitore del Make America Great Again, allinea i valori cristiani e quelli dell'Occidente, cosa ormai lontana da ogni realtà. Su questo per ora spiazza Kamala Harris e il suo mondo, e anche un certo elettorato democratico più tradizionale che apprezzava molto che Joe Biden andava a messa. Si vedrà. Ma intanto alcuni contorni verso il mondo cattolico sono abbastanza nitidi.

Infatti subito dopo l'attentato a Trump in Pennsylvania i vescovi americani hanno manifestato la loro calorosa vicinanza al candidato. Poi passano i giorni, le cose in casa democratica precipitano e Joe Biden comunica che si ritira dalla rielezione. Dai vescovi Usa il silenzio più totale. Il presidente cattolico dice che molla, per motivi umani evidenti, ma i presuli vedono bene neanche di spendere una parola. È la rappresentazione plastica, una delle tante, dell'ostilità delle gerarchie americane verso i democratici e in particolare verso questa generazione di leader – dai Clinton a Obama fino a Biden – sui temi cosiddetti eticamente sensibili, in particolare l'aborto.

“Pro-life” o “Pro-choice” sull'interruzione di gravidanza, questa la divaricazione che spacca trasversal-

mente i circa 70 milioni di cattolici d'Oltreoceano (la maggioranza relativa come singola chiesa), tema su cui pesa l'abrogazione nel 2022 del diritto all'aborto come diritto costituzionale negli Usa, decisa dalla Corte Suprema federale. A questo come detto si sommano altre questioni chiave come l'immigrazione, la pena di morte e l'eutanasia, e molto più sullo sfondo il controllo delle nascite. Ma mentre sui migranti i vescovi sono abbastanza allineati, sui valori cosiddetti “non negoziabili”, vita e famiglia, le posizioni si irrigidiscono, e si va spesso allo scontro con il potere politico perlopiù democratico, come accaduto con Obama per i passaggi sulla sua riforma sanitaria.

Chi voteranno i cattolici Usa? Per Kamala o per Donald (che di famiglie ne ha avute svariate, per non parlare del resto)? Nel 2020 verso Biden andarono molti dei voti dei cattolici afroamericani e latinos, mentre i cattolici praticanti bianchi (la maggioranza) furono per Trump. Timothy Broglio, presidente dei vescovi Usa, è un ultraconservatore, come lo erano i suoi predecessori. Ma a loro se ne aggiungono molti altri, e basti pensare al recente caso della rimozione decisa dal Papa del vescovo di Austin, Joseph Strickland, fortemente critico su tutto ciò che fa Francesco, attivissimo sui social, sostenitore aperto di Trump e anche sostenitore aperto dell'arcivescovo Carlo Maria Viganò, che aveva chiesto le dimissioni di Francesco.

Già, Viganò, ex nunzio negli Usa, da poco scomunicato, e punto di riferimento per la gran parte della maggioranza dell'episcopato nella sua opera di attacco al papato, tanto che quando nel 2018 avviò l'offensiva verso Bergoglio con l'attacco strumentale sul tema della pedofilia – si ricordi il caso del cardinale Theodore Mc Carrick, anche lui guarda caso americano, pedofilo vero, ora ridotto allo stato laicale – nessuno o quasi prese le distanze da questa specie di patetico tentato colpo di stato.

Quando Biden fu eletto in realtà da parte dei vescovi Usa qualche apertura arrivò per il secondo presidente cattolico dopo John Kennedy, e anche per la prima vice presidente donna, Kamala Harris appunto. Ma la soddisfazione arrivò soprattutto dalla Santa Sede per la

sconfitta di Trump, criticato da Bergoglio sin dai tempi della campagna elettorale 2016 – per i motivi legati soprattutto ai migranti dal Messico.

Il punto di maggiore scontro ci fu nel 2020 quando il segretario di Stato trumpiano, Mike Pompeo, in visita a Roma cercò senza successo di essere ricevuto dal Papa: era in Italia soprattutto per fare pressione sulla Santa Sede affinché non fosse rinnovato l'accordo con la Cina sulla nomina dei vescovi (intesa biennale rinnovata altre due volte e a breve lo sarà di nuovo).

Eppure la Chiesa negli Usa ne ha passate di ogni, specie per gli scandali relativi alla pedofilia, un fenomeno va detto esteso in tutto il mondo che gli ambienti conservatori tendono sempre a ridimensionare come “attacchi” da ambienti esterni secolarizzati, massonici, Soros e roba simile. Per molti osservatori la questione principale è l'elezione di Bergoglio, inizialmente appoggiata dai cardinali americani, che si sono subito pentiti. Passato Obama gli attacchi si sono ripetuti verso Biden, notoriamente pro-choice, ed era emersa anche la proposta di vietargli la comunione, circostanza del tutto esclusa dallo stesso Papa nel 2021 durante l'udienza del presidente in Vaticano.

Kamala Harris non è cattolica, ma è notoriamente a favore della libertà di interruzione della gravidanza, e quindi questi temi sono destinati a riproporsi, anche se forse il fatto che è una donna la prospettiva non è escluso che rappresenti un freno. Per ora i vescovi si tengono alla larga dalle elezioni, come emerso dal recente Congresso Eucaristico di Indianapolis.

Ma tutti i vescovi Usa sono ultra conservatori, oppositori del Papa e quindi agguerriti verso i rivali di Trump? Certamente no. E Bergoglio ha creato un gruppo cardinalizio molto più “aperturista”.

Su tutti il cardinale di Chicago Blase Cupich, cui si aggiungono i porporati Joseph Tobin di Newark, Robert Walter McElroy di San Diego, Wilton Gregory di Washington e in Curia il cardinale camerlengo Kevin Fallar. A questi si aggiungono Sean O' Malley di Boston, che da anni guida la commissione sulla pedofilia, ma ormai ottantenne e in uscita (mai stato un vero bergogliano) e il nun-



**MUSK ACCUSA GOOGLE DI OSCURARE TRUMP**  
Elon Musk ha accusato Google di boicottare le ricerche su Donald Trump pubblicando uno screenshot

di quella che sembra una ricerca dove scrivendo le parole “President Donald” il completamento automatico suggerirebbe “President Donald Duck” e “President Donald Reagan”



**Aperti al futuro.**  
Il cardinale di Chicago Blase Cupich fa parte del gruppo dei prelati americani “aperturisti” più legati a Papa Bergoglio e all'idea di una Chiesa vicina ai problemi della società

zio Christophe Pierre, francese, a sorpresa nominato cardinale un anno fa, fatto molto raro. Ancora da valutare l'impatto del candidato repubblicano alla vice presidenza JD Vance, giovane ultracattolico di recente conversione (i più intransigenti...), vicino alle posizioni estreme del Christian Nationalism, anche se va ricordato che la moglie Usha, brillante avvocato ex democratica, è di religione indù, semmai tirasse fuori questo tema verso Kamala.

Trump o Harris, i vescovi Usa dovranno affrontare temi di fondo, come l'erosione di fedeli, il calo delle offerte, l'avanzata delle sette evangeliche, ma anche l'integrazione dei migranti (in larga parte cattolici dell'America latina), in un quadro di continuo movimento della Chiesa universale, specie per il crescente peso del “global south” spinto da Francesco. Insomma, per poter contare davvero nel prossimo Conclave – ancora lontano, ci si augura – deve uscire dall'immagine di una Chiesa americana chiusa in difesa dei valori tradizionali, partendo proprio dalle posizioni che assumerà verso il futuro presidente.

**Non tutti i vescovi Usa sono ultra conservatori e oppositori del Papa e quindi agguerriti verso i rivali di Donald Trump**

**Bergoglio ha creato un gruppo di cardinali «aperturisti», su tutti il cardinale di Chicago Blase Cupich**

# Venezuela, proteste contro la vittoria proclamata di Maduro

Il terzo mandato

Il Cne : il 51,2% a Maduro. Ma Gonzalez replica: «Noi vincitori con il 70 per cento»

Roberto Da Rin

A Caracas sono scoppiate proteste contro la vittoria elettorale proclamata da Nicolas Maduro. Migliaia di persone sono scese in piazza per contestare l'esito elettorale. I cacerolazos, tipiche manifestazioni di protesta in cui si batte su pentole e padelle per esprimere il proprio dissenso, secondo quanto riporta il portale Infobae, risuonano forte a Petare, il più grande quartiere operaio dell'America Latina, ex roccaforte chavista, e in altre zone della capitale. Alcuni manifestanti hanno tentato di bloccare le autostrade, tra cui quella che collega alla zona portuale dove si trova il principale ae-

roporto internazionale del Venezuela. Il presidente Maduro ha vinto le elezioni presidenziali con il 51,2% dei voti, contro il 44,2% dell'oppositore Edmundo Gonzalez, secondo quanto riportato dal Consiglio nazionale elettorale, Cne. Maduro ha ottenuto 5,15 milioni di voti, davanti a Gonzalez, con poco meno di 4,5 milioni. Il risultato è «irreversibile», ha detto il presidente, che ora potrebbe governare fino al 2030. L'opposizione, molto attiva sui social, rifiuta il risultato e accusa l'establishment di brogli. Vi sarebbero infatti 3 exit poll e 4 conteggi rapidi, in totale contrasto con i dati ufficiali. Maria Corina Machado, leader dell'opposizione, ha dichiarato in una conferenza stampa che Gonzalez ha ottenuto il 70% dei voti e Maduro il 30%. E che «Gonzalez è il nuovo presidente eletto del Venezuela». Un quadro politico drammaticamente destabilizzato

**La comunità internazionale**  
Il segretario di Stato americano Antony Blinken ha dichiarato: «Abbiamo serie preoccupazioni sul fatto

che il risultato annunciato non rifletta la volontà o i voti del popolo venezuelano», e ha esortato i funzionari della Commissione elettorale a pubblicare la «tabulazione dettagliata» dei voti. In America Latina, i governi di Argentina, Cile e Perù hanno immediatamente dato sostegno all'opposizione. Così come Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Panama, Paraguay, Repubblica Dominicana e Uruguay. Perplesità sul voto dal ministro degli Esteri Antonio Tajani e dal governo spagnolo.

Tra i supporter di Maduro vi sono Cina, Russia, Iran, Cuba, Bolivia e Honduras, alleati del Venezuela che hanno inviato messaggi di congratulazioni a Maduro. Dichiarazioni importanti sono arrivate da Mosca e da Pechino: l'ambasciatore russo a Caracas ha definito «attendibile» il conteggio dei voti della commissione elettorale, il presidente Vladimir Putin si è congratulato con Maduro. Il ministero degli Esteri cinese si è congratulato con il vincitore e con il Venezuela per il “successo”.



**Caracas.**  
Nel quartiere operaio di Petare i giovani bruciano i manifesti di Maduro

**Tre scenari possibili**  
Il primo è quello di un'opposizione determinata a non cedere, alzando il livello dello scontro. Manifestazioni, scioperi, pressione interna e internazionale. Richiesta di appoggio per ribaltare il governo di Maduro, considerato illegittimo. Ripristino delle sanzioni: oggi il Venezuela produce 853 mila barili di petrolio al giorno, lontani dal record di 3,2 milioni, ma quantità significativa.

Il secondo è quello di una progressiva rinuncia alla contrapposizione frontale. L'opposizione interna potrebbe trovare meno sponda e finanziamenti in ragione dell'appoggio di Cina e Russia al governo Maduro.

Il terzo è quello di una guerra a bassa intensità che trascinerebbe ancora il Paese in un'impasse economica e politica.

Giornate campali, le prossime. A Caracas sono in programma manifestazioni, proprio come nel romanzo “Notte a Caracas” di Karina Sainz Borgo, in questo Paese ricco di petrolio, «così generoso quanto a bellezza e violenza, due tra i beni nazionali più abbondanti».

IN BREVE

CASA BIANCA

**Nuovi aiuti a Kiev per 200 milioni di \$**

L'Amministrazione Biden (nella foto il presidente) ha annunciato ieri un nuovo pacchetto di aiuti militari all'Ucraina del valore di circa 200 milioni di dollari. Lo ha riferito il portavoce del Consiglio per la sicurezza nazionale, John Kirby. Tra gli aiuti, ha aggiunto Kirby, ci sono sistemi di intercettazione aerea, munizioni per i missili Himars forniti dagli Usa, artiglieria e armi anticarro. Allo stesso tempo, ha concluso il funzionario, il Pentagono ha preparato un «pacchetto significativo» di aiuti a Kiev per sostenere le difese ucraine nel lungo periodo.



ITALIA-RUSSIA

**Sequestrati 41 milioni a Firenze**

La Procura di Firenze, accogliendo la richiesta di assistenza giudiziaria internazionale inoltrata dalla Procura Specializzata Anticorruzione di Kiev nei confronti di un uomo di affari russo, ha dato esecuzione, attraverso la Guardia di finanza fiorentina, a un decreto di sequestro emesso dal Gip di Firenze per beni (immobili e quote societarie) del valore di circa 41 milioni di euro, frutto del reinvestimento di proventi illecitamente accumulati. L'uomo risulta indagato per i reati, commessi in Ucraina, di corruzione di pubblici funzionari, frode ai danni di una società pubblica ucraina (attiva nella commercializzazione di prodotti agricoli) per un ammontare di oltre 60 milioni di dollari e riciclaggio.

AFRICA

**Wagner ammette: dure perdite nel Mali**

Il gruppo mercenario russo Wagner ha ammesso di aver subito gravi perdite, tra cui un comandante, durante le battaglie con le forze separatiste nel Nord-Est del Mali la scorsa settimana. La nazione dell'Africa occidentale, che combatte attivamente contro le forze jihadiste e separatiste ribelli nel suo Nord da oltre un decennio, si è rivolta a Wagner per chiedere supporto dopo che una giunta militare è salita al potere nel 2020. Dal 22 al 27 luglio, le forze armate maliane e i combattenti della 13a squadra d'assalto di Wagner - stando alla versione dei mercenari russi - «hanno combattuto feroci battaglie» contro una coalizione di forze separatiste tuareg e militanti jihadisti.





Commenti

Così l’Emilia-Romagna va a caccia di modelli della coesione sociale

Microcosmi

Aldo Bonomi



Al Tecnopolo di Bologna sono state presentate ricerche sul modello economico e sociale e sul mercato del lavoro dell’Emilia-Romagna. Ricerche utili per capire come si raccontano segmenti di una composizione sociale e di una coesione in metamorfosi nel produrre per competere. Tra «un non più» fatto di distretti evoluti in filiere che hanno disegnato le famose valley delle eccellenze che hanno toccato il «non ancora» del loro tetto di cristallo. Tutti si interrogano sul come riprodurre una coesione sociale adeguata ai tempi che verranno. Ci sono quelli che camminano avanti senza voltarsi indietro. Già nel «non ancora»di un modello neoindustriale e nel salto tecnologico all’automazione intelligente dell’Ai senza guardare con preoccupazione, al crescere di una dimensione sociale a rischio del farsi «sabbia» dei lavori terziari polverizzati e spesso poveri, che “assediano” la dimensione di un lavoro buono strutturato e rappresentato nel motore centrale manifatturiero e cooperativo. Pare tenere la società di mezzo con una memoria concertativa che definirei del «non più riflessivo». È fatta di rappresentanze che leggono il cambiamento e si interrogano e di una politica regionale e delle città per inoltrarsi nella nuova grande trasformazione. Segnata oltre che dalla transizione ecologica, da incrinature della coesione sociale e dall’ascesa di una economia che ha nella logica algoritmica le meta-tecnologie di riferimento. È in atto una riflessione sulla composizione sociale che è l’evoluzione dell’intimità dei nessi distrettuali verticalizzati in filiere, che nell’ultimo decennio di crescita e selezione ha fatto condensa in un manifatturiero che ha saputo crescere senza delocalizzare o deindustrializzare, radicandosi e intrecciandosi con l’armatura urbano-industriale della Via Emilia. Una nebulosa urbana dove si gestiscono flussi di logistica e mobilità crescenti. Oggi anche questo sistema è ad un passaggio di fase. Qui il tema non è più solo la filiera verticalizzata dell’evoluzione del «quarto capitalismo», ma la costruzione della piattaforma territoriale. Che non è soltanto un distretto più grande, ma un diverso intreccio tra produzione e riproduzione sociale con un ruolo centrale delle giunture infrastrutturali che permettono non solo alle merci di viaggiare, ma al mercato del lavoro di funzionare e alle persone di vivere, abitare, lavorare, curarsi e curare il territorio. Occorre tornare a vedere il territorio nella sua interezza: dalle aree interne appenniniche dove non basta la risalita a salmone di alcune imprese eccellenti o le sperimentazioni delle cooperative di comunità per evitare il franare a valle di persone e alluvioni senza manutenzione del territorio. Guardando alla crescita dei due poli della logistica a Piacenza in connessione con Milano e Nord Ovest e all’altro capo alla città adriatica dei turismi dove si vede non solo lavoro strutturato e rappresentato e un equilibrio sociale cetomedizzato, ma anche lavori “sabbia” destrutturati e spesso meno qualificati nel terziario povero, nei turismi, nella logistica, nel sociale, che non sono più «esterni». Proprio la trasformazione dei lavori e la crescita dei costi riproduttivi nelle città medie e nelle città distretto della via Emilia sono all’origine di incrinature della coesione sociale sulle quali ci si interroga. Nell’esoscheletro padano-romagnolo si ragiona di un municipalismo adeguato ai tempi che tenga assieme lo scomporsi di tre strategie di crescita: la città dei produttori per attrarre imprese, la città degli eventi e cultura e la città del welfare. Ai sindaci tocca ricucire una coesione che tenga assieme imprese, università, Its, eventi e movida, ceti medi a rischio di farsi sabbia. È soprattutto l’abitare il punto di caduta di un sistema regionale che sperimenta l’incunearsi della rendita nel rapporto da sempre concertato ed equilibrato tra salari, profitti e redistribuzione. Scenario evidente soprattutto in una Bologna che oggi cerca un suo posizionamento in risalita da più grande delle città medie emiliane, a più piccola delle città-mondo, in attesa che il grande investimento del Tecnopolo attragga in città una composizione sociale ad alta qualificazione tecno-scientifica internazionale. Forse occorre pensare ad una nuova fase del Patto per il Lavoro e il Clima allargato alla nuova composizione sociale. Lo spazio regionale necessita di tessiture sociali che si mettano in mezzo al policentrismo emiliano-romagnolo per ritessere tra Bologna, le altre città medie, le città-distretto e le valley delle eccellenze, piattaforme digitali, manifatturiere, agricole, turistiche, della salute...Ma senza piattaforme sociali che riproducano coesione territoriale non si va nel mondo dove si producono per competere. Ricordiamocelo. Anche perché il produrre e riprodurre coesione sociale è quella merce che più la consumi più si rigenera e fa società.

bonomi@aaster.it

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Se il vice di Trump difende i diritti di poveri e lavoratori

La nuova destra americana

Sebastiano Maffettone

Non c’è dubbio che JD Vance (all’anagrafe James Donald Bowman), designato da Trump come suo vice per la presidenza degli Stati Uniti, sia l’uomo del momento. Lo è per il suo cv, di ragazzo povero figlio di madre tossicodipendente diventato senatore dell’Ohio a meno di 40 anni, dopo essere stato marine, poi uomo di Silicon Valley, scrittore di successo, prima di dedicarsi alla politica dove da nemico di Trump ne diviene *supporter*. Lo è perché ha personalità, è un bell’uomo, è colto molto di più di quello che ci aspetta da un arrembante membro della destra repubblicana. Lo è perché è radicale nei sentimenti e nelle idee tanto da spaventare quanto basta l’establishment americano e europeo. Lo è infine perché ha un’ideologia profonda e convincente. L’ideologia in questione è quella della New Right conservatrice repubblicana. Un recente podcast di «Unherd» ne spiega la sostanza attraverso un’intervista a Oren Cass, altro leader intellettuale della nuova destra repubblicana. Il podcast si chiama esplicitamente «*the philosophy of JD Vance*». Vale la pena davvero di ascoltare questo podcast: è una sorpresa mica male che l’ultimo sussulto di ideologia politica di buon livello ci venga da un giovanotto di destra nominato da Trump (che in materia di ideologia non sembra un asso...). Ma veniamo ai punti fermi del pensiero di Vance. Il primo già fa saltare sulla sedia. Perché per il nostro, la destra repubblicana -contrariamente a quanto avevamo pensato finora- non è liberista. Anzi, è esplicitamente contro il *free trade*. Al contrario, per Vance quello che conta non è la

CON LA SUA STORIA E IDEOLOGIA JD VANCE RISULTA CONVINCENTE CON LE CLASSI SUBALTERNE

americani. Le due nazioni non scambiano infatti tra loro i beni che producono al meglio, ma la Cina produce e gli Stati Uniti cedono in cambio pezzi di sovranità economica danneggiando gli Stati Uniti. Morale della storia: non si può dislocare la produzione e affidarla a terzi, bisogna tornare all’industria e produrre beni tradizionali. E, però, a questo punto ci si può legittimamente chiedere: ma questo modo di ragionare vale anche per le *social media companies*, come Google e Facebook, orgoglio americano del momento? La risposta è anche in questo caso inequivoca. Per la nuova destra americana, queste compagnie vendono falsamente tecnologia. In realtà, fanno i miliardi profittando di monopoli, dovuti alle loro enormi dimensioni aziendali, e usando spregiudicatamente le risorse della finanza. Anche qui, la morale è chiara: la policy della nuova destra repubblicana è contro tutto ciò, perché non giova alla gente e ai lavoratori. E non serve a fare grande l’America. Insomma, ancora una volta la nuova destra vende roba da vecchi socialisti. Ma, siamo chiari, anche oro colato per la campagna presidenziale. Le proposte *new right* vanno in direzione degli elettori delusi del Middle West, dove ci sono diversi *Swinging States*. Ma non basta. Perché Vance e la nuova destra sono a favore del salario minimo e dei diritti dei lavoratori in tutti i contesti in cui sono a rischio. L’idea vetero-repubblicana per cui bassi salari giovano ai profitti delle imprese che a loro volta aiutano il Paese è cancellata. Pure il rapporto della politica repubblicana con i gruppi cristiani, tradizionalmente di destra, viene rivisto. Il pensiero sociale cristiano -per la nuova destra repubblicana- non può che essere a favore dei lavoratori e delle loro famiglie. E -udite, udite!- per Vance dovendo scegliere non ci sono dubbi: il lavoro è più importante del capitale. Come si vede, un pensiero di destra che guarda a sinistra. Ora, è naturale che ciò -con ogni probabilità- riguardi più il medio periodo che l’oggi. Voglio dire l’ideologia repubblicana dopo il tempestoso Trump. Ma va anche detto che saremmo al cospetto di un tentativo serio di creare egemonia alla luce di un pensiero capace di attirare le classi subalterne nell’ambito di una prospettiva economico-sociale di tutto rispetto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

59%

**DONNE CHE LAVORANO**  
Il tasso di occupazione in Italia, pari a 62% nel 2023, mostra un cospicuo divario tra uomini e donne: 79% tra gli uomini e 59% tra le donne, il gap si

riduce a 7 punti percentuali per i più alti titoli di studio, e si allarga a 32 punti percentuali per i titoli di studio più bassi. Eppure le donne risultano più istruite degli uomini.

Il capitale umano motore per il rilancio del Paese Italia

La questione demografica

Maria Rita Testa

Come sottolineato dal governatore della Banca d’Italia Fabio Panetta nella sua relazione annuale, la demografia svolgerà un ruolo chiave nell’andamento dell’economia italiana nei prossimi anni. L’invecchiamento della popolazione, destinato ad accentuarsi nei prossimi decenni (al 2041 più di un italiano su tre sarà ultrasessantacinquenne), farà da sfondo alla triplice sfida della transizione tecnologica, climatica ed energetica. Stante il rallentamento della crescita dell’economia e la ridotta e invecchiata forza lavoro un’azione volta a ridare slancio al sistema economico-produttivo del Paese dovrebbe partire dall’investimento e valorizzazione del capitale umano. Individui più istruiti sono anche più aperti all’uso dell’intelligenza artificiale, più creativi nel promuovere la transizione energetica e più proattivi nella gestione di quella climatica. L’istruzione svolgerebbe un’importante funzione catalizzatrice per l’economia e l’innovazione del Paese, nella misura in cui siano offerte condizioni lavorative, di inserimento professionale, salariali e di carriera, commisurate (in numero e qualità) alle variegate e più elevate qualifiche professionali. Per il rapporto Istat (17 luglio), il tasso di occupazione dei giovani neolaureati in Italia (30-34 anni, laureati da uno a tre anni), per quanto alto rispetto ai meno istruiti (+15 punti percentuali), è molto più basso rispetto alla media Ue27, 75% contro l’88% della Ue27. Esiste pertanto un ampio spazio di manovra per trattenere e utilizzare i nostri giovani talenti, tanto più se si considera che il flusso in uscita di giovani laureati è di circa 30mila unità (un terzo dell’emigrazione dal nostro Paese). L’istruzione incoraggerebbe le donne, oggi in Italia mediamente più istruite degli uomini (hanno un titolo di studi terziario il 24,9% delle donne e il 18,3% degli uomini), a non abbandonare l’attività professionale dopo la nascita di un figlio: nelle età 20-49 anni, l’80% delle donne senza figli è occupata contro il 58% delle madri, il divario si riduce a 10 punti percentuali tra le più istruite. Con una minor emigrazione all’estero di (neo)laureati e una maggior continuità delle carriere lavorative delle madri, il nostro paese beneficerebbe anche di un più ampio capitale umano a sua volta funzionale alla crescita economica e al ringiovanimento della popolazione. Oltre ad aumentare la produttività del lavoro, l’istruzione contribuirebbe a ridurre i divari di genere, generazionale, e territoriale, ancora ampiamente diffusi nel mercato del lavoro italiano. Il tasso di occupazione in Italia, pari a 62% nel 2023, mostra un cospicuo divario tra uomini e donne: 79% tra gli uomini e 59% tra le donne, il gap si riduce a 7 punti percentuali per i più alti titoli di studio, e si allarga a 32 punti percentuali per i titoli di studio più bassi. La disoccupazione, oggi al 7,7%, in calo rispetto agli anni precedenti, sale al 13% tra i giovani di 15-34 anni e si riduce al 5% nella fascia 50-64 anni, valore quest’ultimo in linea con la disoccupazione giovanile dei più istruiti (3,9%). Ultimo aspetto ma non meno importante, il divario territoriale Nord-Sud: nel Mezzogiorno la quota di non occupati tra quanti sono disponibili a lavorare tra i laureati 30-34enni raggiunge il 20%, è invece pari al 4,5% nel Nord e al 6,3% nel Centro, il differenziale, ancora piuttosto ampio, si sta riducendo nel tempo (- 10 punti percentuali nell’ultimo quinquennio), mentre rimane costante nella categoria di giovani con più bassi titoli di studio. Infine, non si deve trascurare il fatto che l’istruzione esercita un importante effetto «composizione» sul mercato del lavoro. I livelli del tasso di attività, in Italia più contenuti che nell’Ue27, sono dovuti anche alla più elevata incidenza nel nostro Paese di persone in età lavorativa relativamente più anziane, che sono anche meno istruite, e dunque meno propense alla partecipazione al mercato del lavoro. La Banca d’Italia stima che la differenza di 8,3 punti percentuali rispetto alla media dei paesi Ue27 sia attribuibile per un terzo proprio alla composizione demografica della forza lavoro italiana (più vecchia), e per gli altri due terzi ai minori tassi di attività di donne, giovani e non laureate. Dunque, più istruzione *in primis*, e in parallelo più lavoro e fecondità, consoliderebbero il quadro demo-economico dell’Italia. Da dove partire per la realizzazione di tale programma? Sicuramente dal Mezzogiorno, area economicamente più vulnerabile del Paese, con il minor numero di laureati e di giovani e donne occupati, e più esposto nelle sue aree interne (sprovviste di scuole, ospedali, e rete ferroviaria), a un rapido processo di spopolamento. Istruzione, lavoro e fecondità potranno non solo riequilibrare la demografia e i divari economici e sociali del Paese, ma anche essere di beneficio al patto intergenerazionale, che in Italia è compromesso, come noto, da un enorme debito pubblico.

Professore associato di Demografia, Università Luiss Guido Carli di Roma

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole  
24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE  
Fabio Tamburini

VICEDIRETTORI  
Daniele Bellasio  
Jean Marie Del Bo  
Alberto Orioli  
(Vicario,  
Capo della redazione romana)

CAPOREDATTORE CENTRALE  
Roberto Iotti

UFFICIO CENTRALE  
Fabio Carducci (vice Roma)  
Balduino Ceppetelli  
Giuseppe Chiellino  
Marco Libelli  
Armando Massarenti  
Mauro Meazza (segretario di redazione)  
Gabriele Meoni  
Marco Mobili  
(vice caporedattore desk Roma)  
  
LUNEDÌ  
Paola Dezza  
  
UFFICIO GRAFICO CENTRALE  
Adriano Attus (creative director)  
Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE  
Riccardo Barlaam  
(Economia e politica internazionale)  
Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi)  
Maria Carla De Cesari  
(Norme & Tributi)  
Laura Di Pillo (Imprese & Territori)  
Alberto Grassani (Finanza & Mercati)  
Laura La Posta (Rapporti)  
Stefano Salis (Commenti-Domenica)  
Giovanni Uggeri (Food24)  
Gianfranco Ursino (Plus24)  
  
ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI  
Marco lo Conte  
  
SOCIAL MEDIA EDITOR  
Alessia Tripodi (coordinatrice)

GRUPPO24ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE  
Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE  
Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE  
Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO  
Mirja Cartia d’Asero

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE  
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano  
Tel. 023022.1 - Fax 0243510862

AMMINISTRAZIONE  
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

REDAZIONE DI ROMA  
P.zza dell’Indipendenza 23b/c - 00185  
Tel. 063022.1 - Fax 063022.6390  
e-mail: letterealsole@ilsolc24ore.com

PUBBLICITÀ  
Il Sole 24 ORE S.p.A. – SYSTEM  
DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE  
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano  
Tel. 023022.1 - Fax 023022.214  
e-mail: segreteria@direzione.system@ilsolc24ore.com

© Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A.  
Tutti i diritti sono riservati.  
Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta  
con mezzi grafici o meccanici  
quali la fotocoproduzione e la registrazione.

PREZZI  
con “Le più belle storie dei miti Sudamericani”  
€9,90 in più;  
con “Disegnare per i più piccoli” €9,90 in più;  
con “Il posto del lavoro” €12,90 in più;  
con “Olimpiadi - Storie, curiosità e campioni”  
€9,90 in più;  
con “Filosofia per i più piccoli” €9,90 in più;  
con “Pazzi per la matematica - I numeri sono  
fritti!” €8,90 in più;  
con “Ricardino - Collana Camillieri n.1”  
€9,90 in più;  
con “Casa - Affitti abitativi e commerciali”  
€10,90 in più;  
con “Riforma fiscale 9 - Violazioni e sanzioni  
tributarie” €10,90 in più;  
con “Casa - Vendita e acquisti” €10,90 in più;  
con “Aspenia” €12,90 in più;  
con “HTSI” €2,00 in più.

Prezzi di vendita all'estero:  
Costa Azzurra €3, Svizzera SFR 3,90



**IL CODICE DI OGGI**  
Il Sole 24 Ore offre a tutti i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.





## Commenti



**Vivere moderno.** L'la farà cambiare il mondo in cui viviamo ma resta il nodo della distribuzione dei "guadagni di produttività"

# Necessario un Patto sociale per superare le disarticolazioni da intelligenza artificiale

## Tecnologia & coesione

Renato Brunetta

**I**l 124 marzo del 2000, i Capi di Stato e di Governo della Ue, riuniti nella capitale portoghese, lanciarono la "Strategia di Lisbona". «L'Unione – come si legge in quel lungo comunicato finale – si è prefissata un nuovo obiettivo strategico per il nuovo decennio: diventare l'economia basata sulla conoscenza più competitiva e dinamica del mondo». Un sogno, purtroppo naufragato solo cinque anni dopo nel suo «sostanziale fallimento», come si può leggere mestamente sul sito del Mef. Oggi la Ue non può permettersi di ripetere un simile errore. Troppo diverse, rispetto ad allora, le condizioni internazionali e le sfide che l'attendono. Basti pensare ai venti di guerra che, a est e a sud, soffiano sulle sue frontiere.

Nell'immediato la risposta europea non si è fatta attendere. La riconferma tempestiva di Ursula von der Leyen alla presidenza della Commissione europea garantisce una linea di continuità con il passato. Resistere alle pressioni di chi, in nome della pace, suggeriva una posizione di *appeasement* non era né facile né scontato. E, invece, la larga maggioranza continuista, che ha segnato la sua elezione, dimostra sì la saldezza dei principi sui quali ancora si fonda lo spirito europeo, ma anche la paura del nuovo. Qualcosa è stato ceduto sul piano programmatico, ma sono i compromessi necessari dell'agire politico. Vorrà dire che alla fine sarà la dura realtà della sostenibilità economica e sociale, ancora una volta, a imporsi sulle enunciazioni.

Per quanto ci riguarda, più di qualsiasi altra cosa siamo preoccupati che l'Europa affronterà il tema dell'Ita (Intelligenza artificiale). Non perché ne temiamo gli effetti. Sarebbe un neoludismo al quadrato, considerati i ri-sultati positivi che è destinata a produrre. I rischi che sono sottesi all'uso maldestro di qualsiasi tecnica

produttiva – si pensi solo all'energia nucleare – non possono far dimenticare gli enormi benefici che il suo sviluppo può garantire. Visto ch'essa prefigura, come dicono gli storici, un vero e proprio «salto di paradigma». Vale a dire l'inizio di un nuovo ciclo destinato a durare nel tempo e a diffondersi progressivamente in tutto il pianeta.

Purtroppo, l'Europa finora è partita con il piede sbagliato. Sebbene la Commissione europea avesse, da tempo, teorizzato che l'1a fosse destinata ad avere un impatto paragonabile a quello che fu l'invenzione del motore a vapore o il diffondersi dell'energia elettrica – eventi che cambiarono il mondo – gli investimenti realizzati, in questo campo, sono più che modesti. Nel 2023 solo quattro Paesi (Germania, Francia, Spagna e Svezia) compaiono nelle statistiche internazionali. Il loro volume complessivo è stato pari a meno di 4 miliardi di dollari. Inferiore a quello della sola Gran Bretagna. Poco meno di un ventesimo degli investimenti americani, che hanno investito, secondo la Stanford University, ben 70 miliardi di dollari.

La speranza è che, nella legislatura appena iniziata, qualcosa possa cambiare e che all'1a si possa dedicare l'attenzione che merita, cogliendo tutta la complessità del fenomeno. Non basterà infatti un approccio economicista. Mentre sul fronte tecnologico avanza la modernità, su quello sociale si assiste a fenomeni preoccupanti, segnati dalla crisi della partecipazione con conseguente perdita del senso di comunità a tutti i livelli. Il che rischia di determinare, se questa seconda deriva non sarà fermata, un cortocircuito dalle conseguenze imprevedibili. Tali da ritardare, se non bloccare, al tempo stesso l'avanzamento tecnologico e accentuare una frammentazione che rischia di degenerare verso forme di atomizzazione nelle relazioni sociali.

L'impatto che avrà l'Ia sarà tale da far impallidire i traguardi del passato. La produzione di "macchine intelligenti", in grado di svolgere i propri compiti in modo autonomo, basandosi su un proprio database di vaste proporzioni, grazie alle capacità di calcolo offerte dai nuovi super computer quantistici, garantirà al mondo grandi opportunità. Più che una semplice rivoluzione tecnico scientifica sarà un passaggio destinato, come nel Fordismo, a cambiare radicalmente il mondo in cui viviamo. E delineare una società completamente diversa da quella precedente, non solo nei suoi aspetti materiali. Si pensi solo ad Antonio Gramsci in *Americanismo e fordismo*.

Un nuovo ciclo, quindi. Mentre quello che è ancora di fronte a noi sta finendo. Solo così si spiega la fatica del vivere moderno. La perdita di vecchi valori che non riescono più, nella loro effettività, a sostenere il peso della democrazia. La distanza crescente tra un'élite al comando e l'insieme dei governati. Di coloro che si identificano sempre meno con le scelte compiute nel loro nome, ma non condivise. È la crisi profonda dei "corpi intermedi" di quei *relais* che in passato avevano garantito il continuo ricambio organico tra base e vertice, dando solidità a prospettive all'intero sistema. All'origine di questa crisi, indubbiamente, un problema di risorse. Con le attese che crescono ad una velocità maggiore rispetto a quanto è possibile produrre con le tecniche attuali. Ma non solo. Anche un problema di cattiva redistribuzione del reddito ottenuto, che alimenta fenomeni di rivincita e rancore sul piano politico e sociale. A tutto ciò l'Ia può, almeno in parte, rispondere, aumentando l'*output* della produzione.

Negli Stati Uniti le ultime previsioni per il 2025 indicano in un punto percentuale di Pil il contributo derivante dalla maggiore diffusione dell'Ia. Ma questo non risolve il problema più generale. La necessità di una riorganizzazione sociale capace, al tempo stesso, di dischiudere le vie di un nuovo modo di produrre e di una ben diversa partecipazione democratica, in grado di contemperare gli interessi e gli egoismi corporativi, con le strategie e gli obiettivi di medio e lungo periodo.

La prima condizione, affinché tutto possa svilupparsi nei tempi necessari, è che la distribuzione dei "guadagni di produttività", che ne deriverà, sia efficiente, equa, inclusiva e sostenibile. Le fragilità che connotano la società contemporanea sono tali da escludere nuovi possibili traumi. La crisi del processo di globalizzazione, con i suoi squilibri, sta ad indicare quanto possa essere nefasto un processo che non risponda a quelle caratteristiche. Anche in questo caso i "guadagni di produttività" sono stati rilevanti, ma la loro gestione ha alimentato, specie nei Paesi occidentali, nuove fratture. Incrementando enormemente le distanze tra il vertice della piramide e quella base di ceto medio, che aveva rappresentato, negli anni passati, il sale dello sviluppo democratico.

L'equità, vale a dire la difesa dei più fragili, dovrà essere uno dei requisiti essenziali. C'è un *welfare* da riformare, colmando i ritardi nell'opera di relativa manutenzione. Occorrerà, quindi, individuare nuove priorità, specie a favore di chi sarà costretto a subire gli effetti più diretti di una tecnologia che cambia il modo di produrre, di elaborare, di intervenire in tutti i rami del sapere e dell'esercizio delle professioni. Si dovranno prevedere nuovi interventi a favore dei soccombenti. Non solo le necessarie indennità, ma una riqualificazione professionale, meglio se centrata sul campo della scienza, della tecnologia, dell'ingegneria e della matematica (Stem). Formazione necessaria per trasferire i lavoratori in precedenza occupati nei settori più obsoleti, in un ramo più alto dell'organizzazione sociale. Sarà un modo intelligente per garantire una ripartizione più equa dei vantaggi derivanti dalla maggior spinta del progresso tecnologico. E, al tempo stesso, una risposta necessaria, al fine di evitare reazioni incontrollabili.

La crescente sostituzione delle "macchine intelligenti" alle vecchie strutture di produzione determinerà – è innegabile – una riduzione delle vecchie "alienazioni" che furono il retaggio del Novecento. I lavori più

**PERCHÉ O  
PUNTARE  
INDENNITÀ  
DEI SOCCO  
E RIQUALI  
PROFESSI  
SPECIFICA**

PERCHÉ OCCORRE  
PUNTARE SU  
INDENNITÀ A FAVORE  
DEI SOCCOMBENTI  
E RIQUALIFICAZIONE  
PROFESSIONALE  
SPECIFICA

ripetitivi, quelli più faticosi saranno sostituiti dal ronzio delle macchine che non avranno più bisogno di quel controllo ossessivo della fabbrica moderna. Sarà un vantaggio per tutti: soprattutto per coloro che ne erano asserviti. Ma il passaggio non sarà meccanico. Occorrerà un intenso lavoro pedagogico per far conoscere le caratteristiche del nuovo mondo quando alla fine la transizione, non solo tecnologica, sarà compiuta. Solo così la distribuzione dei "guadagni di produttività" risulterà, al tempo stesso, sostenibile e inclusiva: termini che si integrano e si qualificano reciprocamente. Non si dimentichino le basi di partenza. L'Italia, seconda potenza manifatturiera del Continente, ha un retroterra importante. Nel campo della robotica si colloca ai primi posti delle classifiche internazionali. Al secondo posto in Europa, dopo la Germania ed al sesto nel mondo, per numero di robot inseriti nel circuito produttivo. Estremamente vasto il loro campo di applicazione: dall'automotive alla metallurgia, dall'alimentare alla plastica. Uno sviluppo che, in qualche modo, ha già anticipato il mondo dell'Ia, e che, grazie all'Ia, potrà godere di un ulteriore crescita. Sempre che i problemi già sorti – carenza di mano d'opera qualificata, formazione professionale insufficiente e così via – non si trasformino in ostacoli insormontabili. È l'ulteriore dimostrazione che affidarsi al solo mercato non basta. Anche se esso rimarrà condizione necessaria. La contrattazione aziendale continuerà ad essere determinante. Gli aspetti normativi della contrattualistica dovranno, ovviamente, adeguarsi al nuovo ambiente. Accentuare i raccordi sistemici con i vari livelli settoriali, nazionali e di prossimità. A livello internazionale, invece, soprattutto europeo, sarà opportuno prestare una maggiore attenzione ai profili

CORRE  
J  
A FAVORE  
MBENTI  
CAZIONE  
NALE

economico-finanziari dell'intero problema, piuttosto che alla semplice regolazione. Da questo punto di vista la proposta di Ursula von der Leyen di costituire un "Fondo europeo per la competitività" che favorisca la localizzazione delle tecnologie strategiche, nell'ambito della *twinn transition* – la transizione verde e digitale –, non può che essere accolta con favore. Ma tutto questo forse non basterà. Ci sarà pure una ragione se la stessa Presidente della Commissione europea si sia sentita in dovere di

proporre uno “Scudo europeo per la democrazia”. All’origine di questa proposta vi sono problemi di natura contingente, legati al cambiamento del clima internazionale, ma al fondo di tutto è qualcosa di più magmatico. Che, almeno per quanto ci riguarda, identifichiamo con la crisi dei “corpi intermedi” che, storicamente, ne hanno rappresentato la più forte impalcatura. E che oggi vanno rimotivati, per spingerli ad operare nell’interesse di un bene superiore: la coesione sociale, valoriale, comunitaria, a tutti i livelli. È necessario fronteggiare la rapidità del progresso tecnologico, ma anche di una più ampia partecipazione per evitare che le distanze tra le élite e popolo, siano destinate ad aumentare. In definitiva di un grande “Patto sociale” in cui si possa ricomporre quel quadro che tenda a superare una disarticolazione sociale, come l’attuale, che se non contenuta non avrà solo conseguenze negative sul piano politico - culturale, ma ritarderà i processi di modernizzazione tecnologica del Paese, lo porrà in balia di una concorrenza internazionale, alla quale sarà sempre più difficile resistere. Senza considerare il ruolo che saranno in grado di svolgere i nuovi attori dell’economia digitale: le piattaforme informatiche, i social network e i sistemi algoritmici eterodiretti ed etero governati in grado di riempire il “vuoto” determinato dalla desertificazione dei corpi intermedi classici. Assisteremmo, così, alla consacrazione di una *élite* in assenza di una vera rappresentanza della “società civile” con la conseguente perdita dei valori collettivi e del senso di comunità delle democrazie moderne e liberali. Mostri destinati a popolare il deserto della società moderna che ha perso la propria «densità», come direbbe Oliver Eaton Williamson, economista premio Nobel.

*Presidente del Cnel*

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole  
**24 ORE**

# BOOK YOUR HOLIDAYS!

**Imparare la grammatica inglese non è mai stato così facile. Anche in estate!**

Con la collana «English for Everyone» puoi imparare o ripassare la grammatica inglese attraverso un approccio visivo facile e immediato, insieme ad esempio chiari e puntuali. Il corso di grammatica copre tutti gli argomenti del programma specifico per i livelli da A1 a C1 del QCER (CEFR), lo standard internazionale per l'apprendimento delle lingue. Sei guide imperdibili per padroneggiare l'inglese e prepararti per il prossimo viaggio in giro per il mondo. Buona lettura e buon viaggio!

**Vuoi avere tutti i 6 fascicoli in digitale comodamente consultabili insieme alla copia del Sole 24 Ore? Abbonati al quotidiano per 2 mesi a solo 1€**

[lsole24ore.com/fascicoli](http://lsole24ore.com/fascicoli)

**OGNI MERCOLEDÌ,  
FINO AL 21 AGOSTO.**

**ENGLISH FOR EVERYONE  
È IN EDICOLA**

 <b>VOLUME 1</b> <b>17 LUGLIO</b>	 <b>VOLUME 2</b> <b>24 LUGLIO</b>	 <b>VOLUME 3</b> <b>31 LUGLIO</b>
 <b>VOLUME 4</b> <b>7 AGOSTO</b>	 <b>VOLUME 5</b> <b>14 AGOSTO</b>	 <b>VOLUME 6</b> <b>21 AGOSTO</b>

**CON IL  
SOLE 24 ORE A € 1\***

\*Oltre al prezzo del quotidiano. Solo ed esclusivamente per gli abbonati, in vendita separata dal quotidiano a 1€.



## Giochi Olimpici 2024

### Giorno #5



**PALTRINIERI NEGLI 800 SL**  
Stasera Gregorio Paltrinieri disputerà la finale degli 800 sl insieme a Luca di Tullio. Nella scherma si aspetta il riscatto delle spadiste nella gara a squadre. Finale per la squadra femminile di ginnastica artistica. Irma Testa debutta nel pugilato.

Il medagliere alle 21.30				
1	Stati Uniti	3	8	8 <b>19</b>
2	Francia	4	7	3 <b>14</b>
3	Giappone	6	2	4 <b>12</b>
4	Cina	5	4	2 <b>11</b>
5	Gran Bretagna	2	5	3 <b>10</b>
8	ITALIA	2	2	3 <b>7</b>



**GLI SPECIALI**  
Il sito del Sole 24 Ore dedicherà un dossier ai Giochi di Parigi con notizie e approfondimenti. Aggiornamenti su risultati e momenti clou dell'evento anche nei programmi di Radio24

# Da Piscine Castiglione impianti tecnologici per Giochi sostenibili

**Made in Italy.** Dopo Martinenghi, Ceccon vince l'oro nella vasca dell'azienda lombarda che a Parigi ne ha installato 24 da riconvertire dopo le Olimpiadi

**Marco Bellinazzo**

Dal nostro inviato  
PARIGI

Dopo l'oro strappato domenica sera nei 100 rana da Nicolò Martinenghi e quello vinto ieri da Thomas Ceccon nei 100 dorso, oggi toccherà a Gregorio Paltrinieri inseguire una medaglia tra le corsie della piscina della Défense Arena.

Un impianto rigorosamente made in Italy. Per la sesta volta, infatti, Piscine Castiglione ha realizzato le vasche in cui si disputano le competizioni acquatiche dei Giochi. Dopo un 2023 in cui il gruppo, che annovera 360 dipendenti e 11 filiali nel mondo, ha superato i 100 milioni di fatturato, nel 2024 con i trials Usa che si sono tenuti nella Nfl arena di Indianapolis e le Olimpiadi di Parigi, si annuncia perciò un altro record di ricavi per l'azienda fondata a Castiglione delle Stiviere all'inizio degli anni '60. Nella capitale francese Piscine Castiglione è presente con il suo brand Myrtha Pools è peraltro ha superato il primato stabilito a Rio 2016, dove erano state realizzate 18 piscine.

A Parigi infatti ne sono state installate 24 modulari, di cui 4 temporanee e 20 permanenti. In un'ottica di sostenibilità e di legacy Myrtha Pools è stata incaricata non solo della progettazione, dell'installazione e della manutenzione degli impianti, ma anche del loro smontaggio, della riconfigurazione e della reinstallazione in altri siti. Circa l'80% dei materiali impiegati nelle piscine dei Giochi verrà riutilizzato nella fase di legacy post olimpica, compresi gli elementi strutturali, gli accessori e i metodi per il trattamento dell'acqua (per la prima volta, in Francia, è stato adottato un sistema chiamato Myrtha Breathe che elimina il classico odore di cloro negli ambienti indoor, migliorando la qualità dell'aria).

L'esclusiva tecnologia modulare Myrtha oltre a ridurre i tempi e i co-

sti di installazione permette di dar vita a strutture in acciaio inossidabile anche temporanee che consentono di massimizzare la presenza di pubblico durante le manifestazioni, evitando di ritrovarsi dopo con un impianto sovradimensionato. Come già accaduto per i campionati mondiali di Abu Dhabi del 2021 e per quelli di Fukuoka del 2023, grazie a questa tecnologia è possibile realizzare piscine di alto livello in palazzetti di norma usati per il basket, il calcio o altri sport, per poi smontarle dopo l'evento e spostarle altrove. Soluzione molto apprezzata da World Aquatics, la federazione mondiale e dal Cio, in un'ottica di sostenibilità degli eventi sportivi. E non solo.

**La piscina dell'Aquatic Center da 70 metri e in acciaio inossidabile è la più grande in Europa di questa tipologia**

«Per noi - spiega Roberto Colletto, Ad di Piscine Castiglione - Giochi Olimpici sono anche un'operazione di sviluppo post-competizione, poiché le nostre strutture temporanee sono progettate e costruite in vista di una loro futura riconfigurazione. Questo concetto di legacy, che è il nostro marchio di fabbrica, credo che farà passare alla storia di questa edizione».

Nella Paris La Défense Arena, di solito dedicata al rugby, sono state realizzate due piscine temporanee da 50 metri. La prima per le gare di nuoto olimpico (in programma fino al 4 agosto) e paralimpico, nonché per le finali di pallanuoto (previste per il 10 e l'11 agosto).

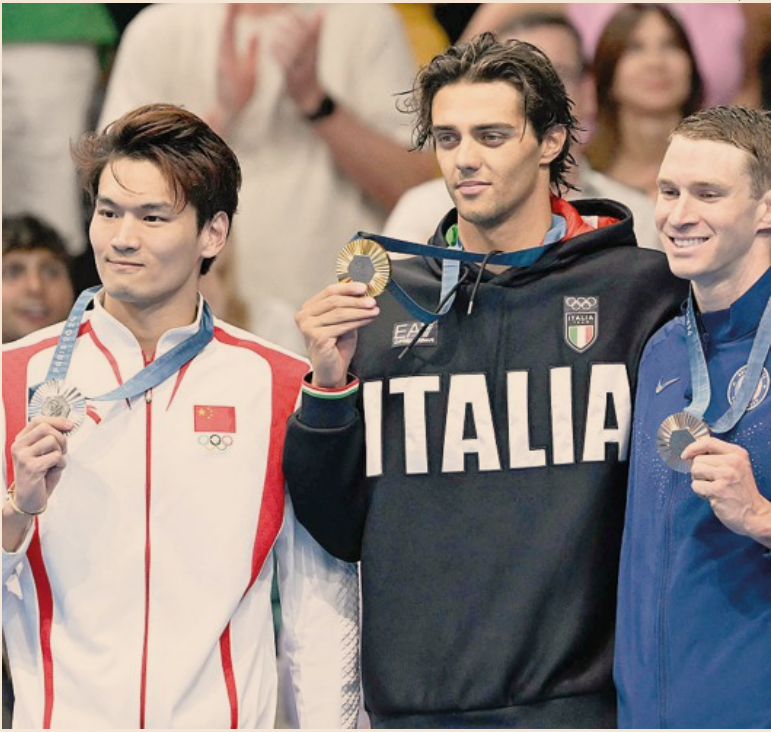
Al termine dei Giochi, questa piscina sarà reinstallata in forma permanente nel centro acquatico della città di Sevrin. La seconda è destinata invece al riscaldamento degli atleti e

al termine delle gare sarà smontata e riconfigurata in due piscine più piccole da 25 metri per le attività di apprendimento del nuoto. Una di queste è già stata assegnata alla città di Bagnolet. Tra le altre cose, queste piscine sono caratterizzate da una laminazione "white" che facilita la sicurezza dei nuotatori e che richiede una minore illuminazione e quindi un minore consumo energetico.

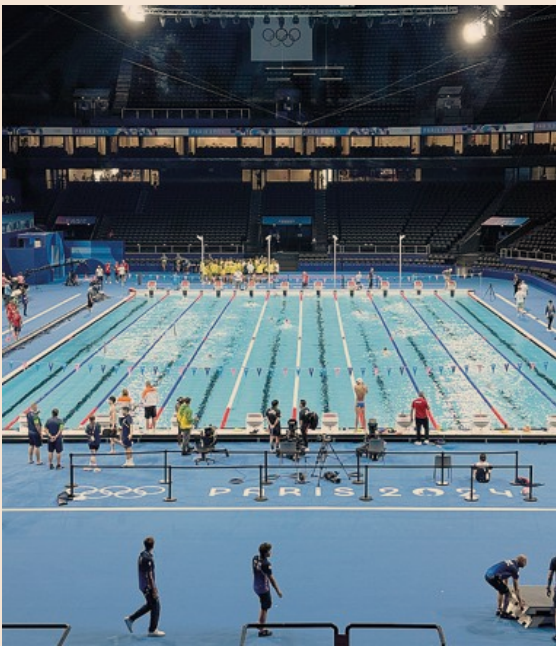
La piscina dell'Olympic Aquatic Center è stata destinata alle gare di tuffi, pallanuoto e nuoto artistico. Realizzata in acciaio inossidabile, con i suoi 70 metri di lunghezza e 25 larghezza, è la più grande in Francia e in Europa di questa tipologia. Grazie a due ponti mobili, la piscina può essere configurata in cinque vasche da 25 m ciascuna, un'unica vasca da 50 e 3 vasche più piccole da 25 o un'unica vasca da 33 adatta alla pallanuoto. Grazie alle capacità produttive di Piscine Castiglione inoltre è stato possibile dotare la sezione di una piscina da 25 x 12,5 metri di un fondo mobile, che consente di modificare la profondità della vasca in base alle discipline praticate. Il fondo non è piatto, ma è distribuito su diversi livelli: invece di offrire un'unica profondità di 5 metri (che corrisponde a quella necessaria per i tuffi), le profondità sono state adattate in base alle discipline consentendo così di risparmiare acqua, di ridurre il riscaldamento e di facilitarne la gestione. Dopo i Giochi, l'Oac diventerà il più grande centro di allenamento per i tuffi in Francia e sarà a disposizione di tutti e nel 2026 sarà la sede dei Campionati Europei di nuoto. All'esterno della struttura è stata installata anche una piscina di riscaldamento temporanea di 50 x 25 metri, profonda 3 metri.

Infine, Piscine Castiglione ha preparato una piscina temporanea (25 x 16 metri) a Versailles per la gara di pentathlon moderno collocata nei giardini del Castello.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



JONATHAN NACKSTRAND / AFP



**Thomas Ceccon.** Dopo Nicolò Martinenghi che ha strabillato domenica vincendo l'oro nei 100 rana, ieri Thomas Ceccon (sopra con il cinese Xu Jiayu, argento, e l'americano Ryan Murphy, bronzo) ha replicato nei 100 metri dorso. I due azzurri, come gli altri big del nuoto mondiale, si sono tuffati nella vasca che l'azienda italiana Piscine Castiglione ha realizzato alla Défense Arena, che di norma ospita i match della squadra di rugby Racing 92

AFP



**Al Roland Garros.** In un centrale gremito da 25mila tifosi, Novak Djokovic ha battuto Rafael Nadal nel secondo turno del torneo di tennis per due set a zero (6-1, 6-4)

REUTERS



**JUDO**

## Ancora arbitraggi discutibili, squalifica dubbia per Lombardo

Dopo le polemiche di domenica, che non si sono affatto affievolite, per i pessimi arbitraggi che hanno condannato all'eliminazione molti big azzurri - da Odette Giuffrida nel judo ad Arianna Errigo nella scherma, per non parlare nella

boxe di Aziz Abbes Mouhiidine - ieri ha lasciato molto da ridire il giudizio degli arbitri che, sempre nel judo, hanno decretato la sconfitta ai quarti di Manuel Lombardo (categoria -73 kg) con una discutibile squalifica.

## Altri sabotaggi contro le linee telefoniche in fibra ottica

### Il fronte sicurezza

Dopo l'attacco ai Tgv

Dal nostro inviato  
PARIGI

Dopo le reti dell'alta velocità della Tgv quelle in fibra ottica per le telecomunicazioni. Nuovi attacchi coordinati e chirurgici gettano ombre sui Giochi Olimpici parigini. Al di là dell'impatto tutto sommato limitato sulla manifestazione a Cinque Cerchi, questi ripetuti danneggiamenti, da cui traspare una meticolosa pianificazione, stanno allarmando le forze di sicurezza.

Il massiccio dispiegamento di forze nella Capitale con 40mila tra poliziotti, gendarmi e militari che - nel solco dell'Opération Sentinelle lanciata nel gennaio 2015 dopo gli attentati nell'Île-de-France - sorvegliano le venue delle gare e i punti più sensibili della città, ha lasciato inevitabilmente scoperte le zone più periferiche nelle quali si stanno infiltrando i sabotatori.

Gli inquirenti non escludono

**Gli inquirenti puntano sulla pista interna dell'ultrasinistra, ma si teme l'interferenza di potenze straniere**

nessuna pista, da quella interna dell'ultrasinistra ecologista (a quanto pare però la più battuta) a quella internazionale, che intreccia interessi geopolitici e terroristici convergenti tra Mosca e Teheran. Nei giorni scorsi, come ha annunciato il ministro degli Interni Gérard Darmanin, sono state arrestate circa 50 persone coinvolte in presunti piani per realizzare azioni di sabotaggio o proteste radicali durante le competizioni olimpiche. Le Parisien, in particolare, ha dato notizia dell'arresto di 45 membri del movimento ambientalista Extinction Rebellion, mentre Le Figaro ha riferito di un attivista di estrema sinistra bloccato domenica notte a Oissel, circa 121 chilometri a nord-ovest di Parigi, presso una stazione ferroviaria con «chiavi di accesso ai locali tecnici della Sncf, tronchesi e un set di chiavi universali, insieme a materiale informativo collegato all'estrema sinistra».

L'ufficio del procuratore di Parigi ha precisato che questo arresto non è collegabile direttamente all'indagine sugli attacchi incendiari che hanno interrotto il traffico ferroviario su 4 delle 5 direttrici della Tgv venerdì notte a poche ore della Cerimonia di apertura delle Olimpiadi, creando disagio a 800mila viaggiatori. In relazione a questi sabotaggi non sono stati ancora effettuati arresti, per quanto Darmanin abbia lasciato intendere che sono stati già «identificati una serie di profili di individui che potrebbero aver compiuto questi atti altamente mirati».

Anche gli atti di vandalismo contro le linee in fibra ottica di diverse compagnie telefoniche - SFR, Bouygues e Free - sono state compiute nello stesso arco temporale (tra l'1 e le 3 nella notte tra domenica e lunedì) e in sei dipartimenti (Hérault, Bocche del Rodano, Oise, Mosa, Drôme e Aude), recidendo i cavi della fibra in snodi nevralgici della rete. Nella notte tra giovedì e venerdì si era già verificato un incendio in un'antenna telefonica vicino a Tolosa.

—M. Bel.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Centri d'eccellenza per il nuoto di vertice

### Le strutture federali

Da Verona a Ostia

I successi del nuoto azzurro degli ultimi anni - senza trascurare peraltro quelli degli altri sport acquatici - nascono anche da una programmazione e organizzazione federale che ha saputo intercettare la "popolarità" di uno sport da sempre in cima alle preferenze delle famiglie, ma che si è alimentato indubbiamente delle vittorie (anche a livello mediatico) di campioni come Federica Pellegrini e Greg Paltrinieri. La Fin presieduta dal 2000 da Paolo Barelli ha conquistato in questi 23 anni 22 medaglie olimpiche in cinque edizioni e 157 mondiali in 13 edizioni. Il perno sportivo della Federnuoto è rappresentato dai centri di preparazione dove confluiscono i migliori atleti formati da una base di praticanti che annovera - come si evince dall'ultimo Bilancio di Sostenibilità della Fin del 2022 - circa

55mila atleti agonisti e più di 84mila dell'area "Propaganda" diretta a favorire la diffusione del nuoto.

Tra i Centri Federali Nazionali (Cnf) c'è il polo natatorio del Foro Italo, avviato nel 2006, la principale struttura sportiva acquatica nazionale con cinque vasche (due coperte da 50 e 25 metri e tre scoperte una da 50, una da 33 e una per i tuffi) e tre palestre. Sempre nel Lazio c'è il polo acquatico Frecciarossa di Ostia attivato nel 2009. Per le sue peculiarità è diventato uno dei motori della preparazione delle squadre nazionali di nuo-

**L'attività di base è svolta da 55mila atleti agonisti oltre che da 84mila praticanti dell'area «Propaganda»**

—M. Bel.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



# Imprese & Territori

## Due ruote

Colnago raddoppia la produzione in scia ai trionfi di Pogačar —p.16

## Mobilità

La svolta di Flixbus e Itabus: scelgono i biocarburanti —p.17



### COSMETICA & INNOVAZIONE

Il gruppo Davines premia l'agricoltura biologica rigenerativa e l'agroecologia. Prorogata la data per le candidature al premio "The good farmer award 2024"

[ilssole24ore.com/moda](https://ilssole24ore.com/moda)



DISPONIBILE IN LIBRERIA E NEGLI STORE ONLINE

## Dai bond al sostegno digitale: in Lombardia nuovi aiuti alle Pmi

### Sviluppo

Per il 2024-2025 confermato un pacchetto da 101 milioni destinato a crescere

Le risorse sono europee e i bandi saranno attivati fino al termine dell'anno

Sara Monaci

MILANO

Le risorse a disposizione dell'assessorato dello Sviluppo economico in Regione Lombardia vengono riorganizzate per il sostegno alle Pmi. Il pacchetto al momento è sempre di 101 milioni da qui alla fine dell'anno, ma si aggiungeranno altri finanziamenti nel corso del 2025. I fondi sono di origine europea – che da soli alimentano il 90% delle risorse a disposizione dell'assessorato – e fanno parte della programmazione 2020-2027, i classici finanziamenti che ogni 7 anni vengono redistribuiti fra Paesi membri e poi tra Regioni. In questo nuovo pacchetto di misure a favore delle Pmi è stato già usato l'80% delle risorse Ue disponibili.

I finanziamenti saranno per il 40-50% a fondo perduto e rappresentano, sottolinea l'assessore allo Sviluppo economico Guido Guidesi, «un moltiplicatore rispetto alle potenzialità dell'impresa, cui si aggiunge un beneficio indiretto visto che gli investimenti attivano anche la filiera».

Più precisamente sono messi a disposizione da domani 12 milioni come contributo per la partecipazione a fiere internazionali in Lombardia; dal 3 settembre ci saranno 20 milioni per il migliorare la digitalizzazione e altri 32 milioni sotto forma di "Bond Lombardia" pensati per le filiere, che oggi sul territorio sono 65 riconosciute (di cui il 98% rappresentato dalle imprese e il 2% da istituti di ricerca e università). «Si tratta di uno strumento innovativo rispetto all'accesso al credito tradizionale», aggiunge Guidesi.



A metà ottobre ci saranno 25 milioni pensati come linea per gli investimenti per le microimprese – l'agevolazione consiste in un contributo a fondo perduto fino a un massimo di 300mila euro – ed entro la fine dello stesso mese saranno messi a disposizione 12 milioni per l'economia circolare e sostenibile. Inoltre da fine dicembre ci sarà un capitolo dedicato all'internazionalizzazione il cui ammontare è in corso di definizione; poi si proseguirà nel 2025 con altre misure da aggiungere.

L'assessore ha chiarito che «oltre ai 100 milioni presentati, la Regione Lombardia ha già erogato alle aziende incentivi a fondo perduto per un totale di oltre 162 milioni di euro, attivando investimenti per oltre 762 milioni di euro. In questo modo si è prodotto dunque un effetto moltiplicatore importante per l'economia lombarda: i contributi regionali generano un indotto di 6 o 7 volte superiore allo stanziamento iniziale. A queste risorse vanno aggiunti oltre 413 milioni di euro di finanziamenti erogati dagli istituti bancari per effetto delle misure regionali».

**Il supporto.**  
Al pacchetto da 101 milioni di euro per le Pmi lombarde si aggiungeranno altri finanziamenti nel 2025

Tra le altre misure che saranno introdotte dopo l'estate c'è anche "Opportunity Lombardy", che consiste in una manifestazione d'interesse per aree di investimento, così da permettere di incrociare l'interesse di investitori e di venditori possibili.

La Lombardia continua a essere in Europa la capofila di un gruppo costituito da 36 regioni molto produttive che portano avanti istanze diverse da quelle imposte dal "Green deal" europeo. Nonostante la composizione



**GUIDO GUIDESI**  
Assessore allo Sviluppo economico della Regione Lombardia

della maggioranza dell'Ue non si sia modificata con le ultime elezioni europee, Guidesi sottolinea l'importanza di proseguire la battaglia per «la neutralità energetica e ambientale», ovvero l'idea secondo cui non sono in discussione gli obiettivi di minore impatto ambientale imposto dall'Ue ma non può essere imposta un'unica via uguale per tutti. «Ad esempio nell'automotive questa visione che guarda solo all'auto elettrica come unico obiettivo, di fatto, favorisce la Cina, non noi, che abbiamo un'importante filiera legata all'automotive. Questo è un esempio. Potremmo aggiungere quello della chimica, filiera importante a cui non possiamo rinunciare in nome di un'omologazione che avvantaggia altri». La partita è in salita, visto che non solo gli equilibri politici europei sono rimasti gli stessi – e quindi meno sensibili alle istanze della Lombardia e delle altre regioni – ma anche la premier Giorgia Meloni sta cercando di riaprire un dialogo industriale con la Cina, che invece la Lombardia vede più come un concorrente che come un partner.



**Guidesi:**  
«Con il Bond Lombardia uno strumento innovativo rispetto al credito tradizionale»

## Feralpi, flessibilità e venerdì a orario ridotto

### Lavoro

Accordo con Fim e Uilm sull'integrativo 2024-2027: premio fino a 26mila euro

Cristina Casadei

La flessibilità e il venerdì a orario ridotto entrano in acciaieria, dalla porta del sito della Feralpi Siderurgica di Lonato del Garda (Brescia) che farà da apripista nel gruppo Feralpi di Giuseppe Pasini e più in generale nella siderurgia, un settore dove il lavoro su turni, a ciclo continuo, e per squadre impone matrici organizzative caratterizzate da una forte rigidità.

Nel sito bresciano è stato infatti chiuso l'accordo sindacale di rinnovo del contratto integrativo per il periodo 2024-2027 con le Rsu di Fim e Uilm, che Il Sole 24 Ore ha potuto visionare in via riservata. L'intesa avvia una sperimentazione di flessibilità

organizzativa per la durata dell'accordo che coinvolge i 536 lavoratori del sito, di cui 331 operai e operaie, 189 tra impiegati e impiegate e quadri e 16 dirigenti. Si tratta di un unicum nel settore, caratterizzato dall'obiettivo di unire l'incremento delle premialità e della flessibilità, per favorire l'aspetto remunerativo e per migliorare la conciliazione vita-lavoro.

Entrando nel merito, nel testo dell'intesa si parla di 40 ore di permesso retribuito per coniugare vita-lavoro, con permessi per malattie dei figli e per visite mediche di figli e genitori. A questi permessi si aggiungono ulteriori 24 ore di flessibilità organizzativa e i venerdì a orari ridotti. In quest'ultimo caso, è stata fatta una distinzione tra white e blue collar, cercando però di raggiungere un risultato capace di andare incontro a tutti. Così il venerdì chi non lavora in servizi tecnici o su turni potrà uscire dall'ufficio 3 ore prima per 16 volte all'anno. La copertura delle ore di lavoro non prestate avverrà attingendo, per il 50%, alle ore di permessi addizionali e, per il restante 50%,

al monte ore di "Fermate Collettive Extra-Calendario". Per chi invece lavora in produzione, queste ore potranno essere usate o per flessibilità aziendale oppure potranno essere monetizzate alla fine dell'anno. La trattativa, andata avanti per diversi mesi con un dialogo costruttivo con le organizzazioni sindacali ha portato a un modello che intercetta tanto i nuovi bisogni di flessibilità della società, quanto le esigenze delle generazioni più giovani e le esigenze organizzative aziendali.

Oltre all'importante contenuto organizzativo, l'intesa ne ha anche uno che riguarda la parte parte economica, dove ha portato il premio di risultato del periodo 2024-2027 fino a 26mila euro, con un incremento a regime del +18%, rispetto all'accordo



**GIUSEPPE PASINI.**  
È il presidente del gruppo Feralpi che ha 1.900 addetti, di cui un terzo nel sito di Lonato del Garda (Brescia)

precedente. È stato inoltre introdotto un premio di partecipazione che può superare i 950 euro annui per ogni dipendente. Viene inoltre confermato il sistema di welfare con le convenzioni ospedaliere e sanitarie, lo sportello di ascolto per i casi di disagio lavorativo, la flessibilità già esistente con lo smart working per i white collar fino a 2 giorni alla settimana e la piattaforma digitale WELFer che consente di convertire il premio fino a 3mila euro in beni e servizi.

Inoltre viene confermato il Sistema della professionalità Feralpi che nel quadriennio 2017-2020 e nel triennio 2021-2023 ha consentito di dare, attraverso un sofisticato meccanismo di valutazione, rispettivamente, 223 e 337 riconoscimenti di merito. Questo significa che nei due periodi è stato mediamente interessato dagli incrementi retributivi scaturiti dal sistema il 57,29% del personale nel quadriennio 2017-2020 e il 74,58% nel triennio 2021-2023, secondo un sistema guidato dal raggiungimento degli obiettivi e del merito.



**Chi non lavora su turni può uscire 3 ore prima per 16 venerdì all'anno. In produzione le stesse ore possono essere utilizzate per flessibilità aziendale o monetizzate a fine anno**

### PANORAMA

#### NOTE DI 200 MILIONI

## Coima e Fnas (Cdp), fondo per il villaggio olimpico

Coima Housing – il fondo di Coima dedicato al tema dell'abitare sostenibile – e il Fnas (Fondo nazionale abitare sociale) di Cdp Real Asset sgr hanno investito nel nuovo Coima Olympic Village Fund (con durata di 25 anni) dedicato allo sviluppo e alla gestione del Villaggio Olimpico, che dopo i Giochi del 2026 sarà trasformato nel più grande studentato convenzionato d'Italia. Il progetto prevede investimenti complessivi per circa 200 milioni di euro finalizzati all'acquisizione e completamente lavori.

Lo sviluppo, su una superficie di circa 30mila mq, ospiterà circa 1.700 posti letto convenzionati, di cui il 30% a tariffa agevolata. Le tariffe dello studentato previste dalla convenzione sottoscritta con il Comune di Milano il 22 dicembre 2022 tengono conto dei costi di costruzione stimati inizialmente (senza gli extra) sulla base delle specifiche tecniche richieste da Fondazione MiCo e condivise con il Comune e di un rendimento finanziario calmierato pari a circa il 5% per l'investitore, rappresentato, tra gli altri, da fondazioni bancarie e fondi pensione, stabilito in accordo con il Comune e inferiore ai livelli di mercato (10-15 per cento).

Le tariffe medie convenzionate sono di circa 680 euro a posto letto al mese più spese: sono inferiori del 25% rispetto alla media di mercato. Inizialmente, la convenzione prevedeva un totale di 150 posti letto a tariffa agevolata, di cui 50 posti in camera singola a tariffa agevolata riservati a disabili e 100 posti in camera doppia a tariffa agevolata per studenti meno abbienti. Attraverso il nuovo fondo, il numero di posti letto in camera doppia a tariffa agevolata dagli attuali andrà a triplicare, da 150 a 450 (+300 posti letto rispetto alla convenzione). Il costo medio a posto letto verrà così ulteriormente ridotto a circa 650 euro al mese più spese e i 450 posti letto saranno assegnati a circa 430 euro al mese.

—Laura Cavestri

© RIPRODUZIONE RISERVATA

#### IMPIANTI DI TRASPORTO GAS

## Sicim, maxi commessa in Arabia Saudita

Ci sarà anche la firma del gruppo Sicim di Parma sul mega progetto di Saudi Aramco in Arabia Saudita per ampliare e migliorare l'efficienza dei gasdotti del Paese: la storica azienda di Busseto si è aggiudicata una commessa da 1,5 miliardi di dollari per la posa di oltre 500 chilometri di tubature del gas, assieme a Nesma&Partners, la principale società di contracting del regno saudita. Si tratta di due lotti del Master Gas System Expansion Phase 3, il terzo piano di espansione del colosso petrolifero per potenziare l'infrastruttura nazionale del gas, un intervento da 25 miliardi di dollari complessivi in vista di un incremento del 60% della produzione entro il 2030. «Si tratta di una delle commesse Epc (Engineering, Procurement & Construction) più grandi mai acquisite da Sicim nei suoi 62 anni di attività e di un'impresa particolarmente sfidante perché da qui al 2028 saremo impegnati con una squadra di oltre 3.500 persone nella posa di condotte di grande diametro (fino a 56 pollici, ndr) attraverso un terreno montuoso e accidentato», spiega Guido Cagnani, managing director e vicepresidente di Sicim, fondata dal nonno Gian Pietro Riccardi nel 1962. Sicim è presente in Arabia Saudita già dal 2018, con una propria sede operativa a Dammam, ma per seguire il nuovo progetto verranno create altre due basi a Ta'if e Shoaiba dalla joint venture Sicim-Nesma. La sfida si giocherà anche sul piano tecnologico. Sicim utilizzerà oltre 700 mezzi pesanti e attrezzature di proprietà e metterà in campo il Project Control Center (Pcc) e le Smart Site Safety Solution (4S), piattaforme sviluppate secondo il paradigma dell'Internet of Things per monitorare e garantire la sicurezza del personale nei cantieri. «Grazie alle nuove soluzioni tecnologiche oggi è possibile raccogliere dati in tempo reale sulle prestazioni di sicurezza e sul numero di lavoratori sul posto, effettuare il monitoraggio remoto del sito, valutare il rischio di eventuali incidenti, ridurre al minimo i ritardi del progetto», precisa il general manager di Sicim, Leonardo Gravina. Sicim ha chiuso il 2023 con il record storico di fatturato: 1,3 miliardi di euro (+6% sul 2022).

—Ilaria Vesentini

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Imprese & Territori



**VELE DI SCAMPRIA, I FUNERALI**  
Ieri mattina, a Napoli, i funerali delle tre vittime del crollo nella Vela Celeste di Scampia: Roberto Abbruzzo, Margherita e Patrizia Della Ragione. Molte le

sedie vuote: solo alcune centinaia presenti - mentre erano state preventivate circa duemila presenze - probabilmente a causa del gran caldo. Intanto, il Comune di Napoli ha stanziato 1 milio-

ne per sistemare gli sfollati, come ha annunciato il sindaco Manfredi che nel pomeriggio, a Roma, ha incontrato il ministro per la Protezione civile, Nello Musumeci.

# Armani, il 2023 chiude in crescita ma vede i primi segnali di frenata

Lusso

Armani: «Siamo più che pronti ad affrontare il rallentamento del mercato»

Marsocci: «Le nostre scelte restano orientate al rispetto dei valori del brand»

Un 2023 in crescita per il gruppo Armani che ha chiuso lo scorso esercizio con ricavi consolidati a 2.445 milioni di euro, in aumento del 4% rispetto al 2022 (+6% a cambi costanti). Lo ha reso noto la società che ha anche annunciato che l'ebitda, post Ifrs16, ha raggiunto il livello di 523 milioni, in linea con i 519 milioni del 2022, mentre l'ebit si è assestato a 215 milioni, di fatto in scia ai 214 milioni dell'anno precedente. Nel 2023 tutti i canali di vendita sono risultati in crescita rispetto al 2022, con una ripartizione equilibrata sia a livello di canale che a livello geografico.

Il retail diretto vale il 54% dei ricavi consolidati, il canale wholesale il 38%, mentre le royalties da licenze e gli altri ricavi costituiscono il restante 8%. Sotto il profilo geografico, nel 2023



**I numeri.**  
Il gruppo Armani ha chiuso lo scorso esercizio con ricavi consolidati a 2.445 milioni di euro, in aumento del 4% rispetto al 2022

L'Europa ha generato il 49% del giro d'affari mentre le aree America e Asia Pacific ognuna il 21%, con il resto del mondo al 9%. Il fatturato indotto si è attestato a circa 4,5 miliardi, con una riduzione del 2,6% rispetto al 2022. Nel secondo semestre del 2023 e nel primo del 2024, i ricavi del gruppo hanno cominciato a risentire del generale assestamento del mercato del

lusso, soprattutto nella regione Asia ex-Japan e nella componente più accessibile dell'offerta, con un calo 'single digit' del giro d'affari registrato nella seconda parte del 2023 e confermato nel primo semestre del 2024. «Le nostre scelte commerciali e di business rimangono sempre orientate al rispetto dei valori del brand e della sua prospettiva di medio-lungo termine, senza forzature né sulle vendite né sui margini. Prova ne sia il contenimento degli aumenti dei listini prezzi», ha commentato Giuseppe Marsocci, vicedirettore generale e chief commercial officer del gruppo Armani. Nel 2023 gli investimenti del gruppo, legati alla ristrutturazione della rete di negozi diretti, e allo svi-

luppo della struttura digitale e informatica, sono raddoppiati rispetto al 2022, passando da 70,5 a 142,5 milioni. Nonostante gli investimenti, la struttura finanziaria e patrimoniale del gruppo è rimasta solida: a fine 2023 le disponibilità liquide nette e gli investimenti finanziari erano pari a 1.034 milioni (1.101 milioni a fine 2022), mentre il patrimonio netto era pari a 2.100 milioni, corrispondente al 50% circa delle attività totali. «Anche il 2023, pur con il rallentamento della seconda parte dell'anno e le molteplici criticità del contesto internazionale - ha sottolineato Giorgio Armani, presidente e amministratore delegato del gruppo - si è concluso con un segno positivo, confermando la solidità del gruppo. Rimango fermamente convinto che operare in un'ottica di continuità, seguendo un approccio concreto, coerente, che prescinde dalle mode del momento e dalle circostanze di mercato e incentrato sui principi che da sempre sono alla base della mia filosofia creativa e manageriale, sia l'unico modo per affrontare le sfide e gli imprevisti che caratterizzano lo scenario attuale. Ci sentiamo più che pronti ad affrontare anche il rallentamento del mercato senza voler massimizzare il profitto a tutti i costi e ogni anno».

—R.I.T.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Alta velocità, nuovi guasti sulla Roma Napoli: ritardi fino a 100 minuti

Ferrovie

Circolazione rallentata per problemi lungo la linea Caos alla stazione Termini

Marco Morino

L'alta velocità ferroviaria italiana è in piena crisi. I guasti a ripetizione lungo la rete mettono al tappeto le Freccie di Trenitalia (e anche i convogli di Italo, per il temuto effetto domino), esasperando migliaia di viaggiatori. Ieri l'ennesimo episodio di un'estate nera, questa volta nella tratta Av tra Roma e Napoli. Dalle ore 15,45 la circolazione risulta fortemente rallentata per un problema tecnico tra Labico e Anagni, con caos e disagi in particolare in direzione Napoli. I ritardi superano i 50 minuti, avverte Trenitalia attraverso il proprio sito, che invita i passeggeri a consultare gli orari sui canali ufficiali. Nel corso del pomeriggio, i ritardi sono aumentati fino a 100 minuti. In affanno la stazione di Roma Termini, dove anche i treni Italo accumulano ritardi. Fino a tarda sera i tecnici di Rfi erano al lavoro per ripristinare la piena funzionalità dell'infrastruttura, con i treni alta velocità deviati sulle linee convenzionali via Formia e via Cassino, con un allungamento generale dei tempi di viaggio fino a 70 minuti.

Un'odissea continua, per chi si sposta col treno, e così sul caso interveniva Pier Luigi Bersani, ex ministro dei Trasporti ed ex segretario Pd, postando sui social la fotografia di un tabellone della stazione Termini che riporta treni in ritardo di ore o cancellati. «Nella

totale inconsapevolezza del ministro dei Trasporti - attacca Bersani chiamando in causa il vicepremier Matteo Salvini - in Italia si stanno svolgendo le "Olimpiadi del viaggiatore". Lo aspettiamo per le premiazioni», ironizza.

Pochi giorni fa, l'associazione dei consumatori Codacons ha tracciato un primo bilancio di questo "luglio nero" per quanto riguarda il traffico ferroviario. Scrive il Codacons: «Analizzando le informazioni pubblicate sul sito di Rfi sulla situazione in tempo reale del traffico sui binari italiani, emerge che in appena 10 giorni, nel periodo compreso tra il 16

**Il Codacons: tra il 16 e il 25 luglio, si contano 74 casi di allentamenti o sospensioni della circolazione**

e il 25 luglio, si contano ben 74 casi di rallentamenti o sospensioni della circolazione non causati da maltempo, incendi, caduta alberi o altre cause di forza maggiore. I disservizi sono legati in larghissima parte a problemi tecnici ai treni o alla linea elettrica, ma ci sono anche casi di furti di rame o presenza di persone non autorizzate sui binari. La tratta più colpita dai rallentamenti - continua il Codacons - è la linea alta velocità Roma-Firenze, che nel periodo considerato conta ben 11 episodi di problemi ai treni o alla rete, in media poco più di uno al giorno. Disservizi che provocano ritardi a cascata sull'intera rete e causano enormi disagi ai cittadini in un periodo, quello delle partenze estive, in cui i servizi di trasporto dovrebbero garantire massima puntualità ed efficienza», si legge nella nota.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**I successi.** Colnago è sponsor tecnico di UAE Team Emirates, dove reggia il campione sloveno Pogačar, recente vincitore di Giro d'Italia e Tour de France

# Colnago raddoppia con l'effetto Pogačar

Due ruote

Piano da 20 milioni: rilevato il terreno per un nuovo sito da 8mila metri quadrati

Luca Orlando

Dal nostro inviato  
CAMBIAGO (MI)

«Excuse me, is it possible to see the bicycles?». Anche se Cambiago, periferia industriale nord est di Milano, non è esattamente definibile come località amena, il turista lombiano che ci incrocia fuori dalla fabbrica non si è perso, è lì con un obiettivo preciso: entrare in fabbrica per vedere la produzione Colnago. Potenza del brand, icona assoluta del made in Italy delle due ruote, che ora tuttavia brilla di luce ancora più fulgida dopo la doppia vittoria di Tadej Pogačar a Giro e Tour (conquistato per la terza volta). Successo realizzato con più vittorie di tappa e distacchi d'altri tempi in sella ad una Colnago, sponsor della squadra UAE, team che da anni incetta di vittorie tra corse a tappe e gare di una giornata. «Vederlo sul podio con la nostra bici è stata un'emozione incredibile - spiega l'ad Nicola Rosin -, una visibilità mondiale pazzesca».

Assist, quello dell'ennesima vittoria sportiva, che arriva peraltro in un momento d'oro per l'azienda creata dal genio di Ernesto Colnago nell' lontano 1954, brand passato nel 2020 al fondo arabo Chimera Investments e da allora decollato in termini di ricavi e di margini (ebitda al 25%). Con una spinta poderosa in arrivo dai mercati esteri, obiettivo prioritario che si era in effetti posto il fondatore nella scelta del nuovo azionista. «L'export vale oltre il 70% dei ricavi ed è brillante in più mercati. In questi anni abbiamo managerializzato l'azienda - aggiunge Rosin - e inserito tanti giovani, laureati in Bocconi o al Politecnico di Milano, come l'ingegnere aerospaziale che ora lavora alla progettazione, così come sulle richieste specifiche dei campioni». Il target del 2024 è in linea con il risultato dello scorso anno, nell'ordine dei 55-60 milioni di ricavi,

**L'ad Rosin: «In quattro anni target a 100 milioni Made in Italy valore assoluto, che l'azionista condivide in pieno»**

**Dai mercati ordini per sei mesi di lavoro, vendite in mezz'ora le 111 biciclette in edizione limitata, a 23mila euro ciascuna**

momento di consolidamento dopo tre anni esplosivi in cui comunque proseguono le assunzioni (ora l'organico è a 60 unità, 10-15 ingressi sono previsti entro la metà del prossimo anno) e che prepara una nuova stagione di crescita, con obiettivi ambiziosi. «In 3-4 anni - spiega l'ad - puntiamo ad arrivare a 100 milioni di ricavi ed è chiaro che anche l'organico dovrà crescere di conseguenza. Oggi il limite, più che il mercato, è la capacità produttiva». Situazione non diffusa di questi tempi, in un momento in cui il mercato globale delle due ruote flette dopo l'impennata post-Covid, ma la forza della domanda verso il brand è testimoniata dall'accoglienza della serie limitata proposta in occasione della partenza del Tour da Firenze, per la sua 111esima edizione, 111 esemplari da 23mila euro al pezzo. «Vendita avviata all'inizio della conferenza stampa - confida Rosin - e terminata in meno di mezz'ora, con richieste che sono arrivate a quota 300. Mentre la numero uno, quella su cui per alcuni chilometri è stato in sella Pogačar, è stata battuta all'asta da Sotheby's per oltre 50mila euro».

Forza della domanda visibile anche nel magazzino "scarico" («si produce e si spedisce, non si fa in tempo a fare altro») così come nella raccolta ordini, che supererà i sei mesi di produzione. Mercato brillante che spinge l'azienda a fare un passo in avanti deciso in termini strutturali. Il progetto di ampliamento è infatti ormai

realtà, con l'acquisto di un terreno a ridosso della sede attuale per realizzare un sito da 8mila metri quadrati, più del doppio rispetto alle dimensioni attuali.

«Ci servono spazi - spiega Rosin - e questa soluzione ci permetterà di crescere in modo ordinato migliorando anche i livelli produttivi attuali (15-20mila pezzi tra bici complete e telai), affrontando anche un terreno nuovo, quello delle bici gravel. «Il manubrio da corsa per noi resta un "must" e non andremo a produrre Mtb - spiega Rosin - ma per arrivare dove vogliamo servirà un ampliamento della gamma verso questo settore. È una sfida importante, che riguarda un mercato con caratteristiche in parte diverse ma siamo attrezzati al meglio per poterla vincere. E il 2024 è l'anno in cui ci concentriamo anche su questi sviluppi».

In fabbrica l'assemblaggio procede, sui banchi si lavora attorno ai telai da 23mila euro appena ordinati, dove ogni singolo componente può costare centinaia o migliaia di euro, come accade per le ruote. Successo commerciale che potrebbe a breve essere replicato. «Con una edizione limitata dedicata proprio a Pogačar - spiega Rosin - un progetto su cui stiamo già ragionando».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Hitachi Rail sceglie la tecnologia di Roboze per i ricambi ferroviari

Manifattura additiva

Le stampanti 3D nei siti di Napoli e del Maryland della multinazionale

Prototipi ma anche prodotti finiti, realizzati con tecnologia additiva. Hitachi Rail, leader globale della mobilità ferroviaria, ha scelto l'italiana Roboze per operare nel stabilimento hi-tech di Napoli e nel nuovo sito ferroviario digitale di Washington County, nel Maryland. L'obiettivo è quello di implementare una tecnologia di stampa 3D industriale per la produzione di pezzi di ricambio destinati ai propri treni. Tema rilevante, per l'industria ferroviaria, che si confronta con la sfida costante della disponibilità e dei costi associati a queste produzioni. «Per noi è una tappa fondamentale - spiega il fondatore di Roboze Alessio Lorusso - anche perché al di là dell'accordo iniziale sono i potenziali sviluppi di questa collaborazione ad essere interessanti». Con l'implementazione di queste nuove soluzioni, Hitachi Rail potrà così sostituire parti metalliche tradizionalmente lavorate con asportazione di truciolo, riducendo costi e i tempi. Collaborazione che va oltre la semplice fornitura di macchine ma che coinvolge anche servizi ingegneristici e di consulenza da parte di Roboze. La multinazionale, che nel settore sviluppa ricavi per oltre 7 miliardi con 24mila addetti in oltre 50 paesi, aprirà a breve una fabbrica di treni innovativa in Usa, nella contea

di Washington, nel Maryland. Impianto da 70 milioni di dollari che diverrà in termini digitali il più avanzato dell'intero gruppo. «Questo accordo - spiega Luca D'Aquila, CEO di Hitachi Rail Italy e Coo del gruppo - sottolinea il nostro ci consentirà di sfruttare la stampa 3D per migliorare l'efficienza operativa e ridurre i costi di produzione di prototipi e pezzi di ricambio ferroviari». «Roboze - spiega il fondatore e Ceo Alessio Lorusso - continua a dimostrarsi un partner affidabile e innovativo per le aziende che mirano a ripensare la propria produzione». Per Roboze, che nel proprio advisory board ha

**Il fondatore Lorusso: «Accordo importante anche per gli sviluppi applicativi sul campo che potranno seguire»**

l'inventore del microprocessore Federico Faggin, si tratta dell'ennesimo tassello in un percorso di crescita robusto, che porterà a fine anno ad avere ricavi in un range tra 10 e 15 milioni di euro, grazie a clienti di più settori tra aerospazio ed energia, automotive e meccanica. Come Ducati e Leonardo, oppure GE e Siemens, Bosch e Yamaha. L'azienda, fondata a Bari, che nel capoluogo pugliese mantiene il proprio quartier generale e centro di sviluppo, ha avviato una sede diretta negli Stati Uniti a Houston, aprendo inoltre lo scorso marzo un Technology Center a Milano. Gli addetti, un centinaio, sono in continua crescita, con un'altra decina di posizioni aperte.

—L.Or.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Imprese & Territori

# Biocarburanti, Itabus e Flixbus siglano accordi con il gruppo Eni

Trasporti

Al via intese con Enilive per l'impiego dell'Hvo, il diesel da scarti alimentari

Il carburante biologico disponibile in oltre mille stazioni di servizio Eni

Marco Morino

Il trasporto passeggeri su strada a lunga percorrenza raccoglie la sfida della decarbonizzazione e punta sui biocarburanti, un settore nel quale l'Italia, attraverso i sostanziosi investimenti di Eni, è all'avanguardia nel mondo. Una direzione imboccata, pur con modalità differenti, dalle due imprese private attive sul mercato italiano: Flixbus e Itabus. Ma andiamo con ordine. Ieri, Itabus (gruppo Italo) ha annunciato un accordo di collaborazione con Enilive, la società del gruppo Eni dedicata ai prodotti e ai servizi per la mobilità. Questa nuova intesa, che segue quella sottoscritta dalle due società nel 2021, prevede il rifornimento e l'utilizzo, da parte dei 100 mezzi Itabus dedicati al trasporto passeggeri in Italia, del diesel HVolution (Hvo), il biocarburante diesel di Enilive ricavato al 100% da materie prime rinnovabili. Prodotto nelle bioraffinerie Enilive di Venezia e Gela (Caltanissetta) prevalentemente da scarti, come gli oli esausti da cucina e i grassi animali, e da residui provenienti dall'industria agroalimentare, il biodiesel Hvo è un olio vegetale idrogenato che può essere utilizzato da tutte le motorizzazioni omologate e che è disponibile in oltre mille stazioni di servizio Enilive. Le stime internazionali mostrano che la domanda di biocarburanti idrogenati crescerà nel corso dei prossimi anni e, per far fronte a questa richiesta, Enilive prevede di aumentare la propria capacità di bioraffinazione a oltre 5 milioni di tonnellate/anno entro il 2030. Itabus, con la sua flotta di 100 bus di ultimissima generazione, fa della sostenibilità uno dei pilastri del proprio progetto. La

compagnia collega 14 regioni, offrendo 500 partenze ogni giorno da oltre 85 città italiane.

Da parte sua, Flixbus ha lanciato nei giorni scorsi il suo primo progetto in Italia in campo di innovazione e sperimentazione di carburanti alternativi. Anche nel caso di Flixbus, al centro di questo progetto c'è l'Hvo fornito da Enilive. L'obiettivo del test è quello di valutare le performance degli autobus alimentati a Hvo rispetto ai tradizionali mezzi a diesel (gasolio), confrontando le due soluzioni in condizioni di operatività analoghe. A questo scopo, Flixbus ha selezionato cinque coppie di autobus operativi su altrettante linee in Italia: ogni coppia è formata da un autobus alimentato con l'Hvo e uno alimentato con il diesel. Il test, attualmente in corso, prevede l'impiego di dispositivi di telemetria per raccogliere e confrontare i dati relativi al consumo per ciascuna coppia di autobus. I risultati del test aiuteranno Flixbus a valutare con le sue aziende partner l'eventuale applicazione dell'Hvo su larga scala in Italia.

I biocarburanti, in realtà, rilasciano CO2 dal tubo di scarico, ma ne assorbono in fase di produzione per cui il saldo delle emissioni è zero e in alcuni casi addirittura è negativo, cioè sottraggono all'atmosfera più CO2 di quanta ne emettano. In più, non richiedono motorizzazioni particolari, né le pesantissime batterie necessarie per l'elettrico e per l'idrogeno: è sufficiente avere un motore di ultima generazione. Così come per la distribuzione, non è difficile attrezzare anche per i biocarburanti la rete di rifornimento esistente. Le controindicazioni sono legate, più che all'impatto ambientale, al fatto che una produzione intensiva di biocarburanti potrebbe sottrarre terreni e coltivazioni ai prodotti alimentari. Per questo, la ricerca sta puntando sui biocarburanti di seconda generazione, che utilizzano materia organica non agricola, come alghe (che non occupano terreno agricolo) o legno di scarto e rifiuti alimentari. Le difficoltà di approvvigionamento creano inevitabilmente un maggior costo, anche se - per quanto riguarda l'Italia - Eni sta investendo massicciamente in questo settore.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



AUTOSTRADE PER L'ITALIA

Al via le gare per le colonnine di ricarica in 60 aree di servizio

Ieri Autostrade per l'Italia (Aspi) ha pubblicato le nuove procedure di gara per l'installazione delle colonnine di ricarica, destinate ai veicoli elettrici, in 60 aree di servizio lungo la rete di propria competenza. I bandi di gara prevedono l'installazione di

colonnine esclusivamente ad alta potenza di ricarica da almeno 300 kW complessivi. Manifestazioni di interesse entro il 20 settembre; presentazione delle offerte entro l'inizio del 2025, affidamento nel corso dell'anno.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

NAUTICA: 8,7 MILIONI DA CDP

Cdp Venture Capital è capofila del progetto *Venture builder di filiera nautica e logistico-portuale*, dedicato alla transizione digitale delle pmì del

settore. Grazie a un investimento di 8,7 milioni, l'obiettivo è creare 10 nuove imprese nei prossimi 3 anni, poi oggetto di successivi investimenti in equity, del Fondo Boost Innovation di Cdp.

WARTSILA, ACCORDO PER TRIESTE

Firmato al Mimit l'Accordo di programma per la reindustrializzazione del sito produttivo di Wartsila a Trieste dove Msc produrrà carri ferroviari tech.

## Recurrent investirà 1 miliardo in Italia

Rinnovabili

Canadian Solar e Blackrock controllano la società, piani su fotovoltaico e stoccaggi

Sara Deganello

Recurrent Energy investe un miliardo di euro in Italia e riceve un prestito da 50 milioni dalla Bei. Racconta Filippo Ricci, general manager Italy dell'azienda internazionale controllata da Canadian Solar e Blackrock: «In Italia abbiamo progetti fotovoltaici per circa 2,5 GW e di storage per circa 2,7 GWh. Di questi contiamo di costruire 1 GW nel prossimo triennio: si tratta di un piano industriale del valore di un miliardo. Qui si colloca il finanziamento di 50 milioni della Bei che dedicheremo ad attività a sviluppo e costruzione».

A livello globale, Recurrent ha realizzato circa 10 GW di solare e oltre 3,3 GWh di progetti di accumulo. Ha attualmente in sviluppo una pipeline da 26 GW fotovoltaici e da 56 GWh nell'accumulo, in sei continenti. Il nostro

Paese è al centro dei piani dell'azienda in Europa: «L'Italia è un Paese chiave, su cui abbiamo puntato da tempo: dal 2016 abbiamo un ufficio a Milano. Oggi siamo una realtà da 70 persone e in questi anni abbiamo investito in sviluppo e costruzione di impianti circa 200 milioni di euro», continua Ricci: «Al momento in Italia abbiamo impianti per 125 MW, di cui 90 già operativi e gli altri in via di completamento, in Sicilia, Sardegna e Lazio. A breve apriremo un cantiere in Piemonte per un parco da 8 MW: è il nostro primo impianto in una regione del Nord. Uno spostamento di focus interessante e che rappresenta la grossa sfida sul mercato italiano».

I motivi che spingono Recurrent a puntare sul nostro Paese? «È un mercato maturo, con una filiera esperta, in particolare per il solare. È inoltre uno dei mercati con i prezzi dell'elettricità più alti in Europa, c'è quindi spazio per la penetrazione del fotovoltaico, la tecnologia meno costosa al momento. Oltre all'esperienza in sviluppo, costruzione e gestione di progetti, l'azienda ha assunto un forte impegno nel campo *operations and maintenance*, con una recente acquisizione: c'è la volontà di rimanere a lungo termine», risponde il manager.

Sul breve, non mancano alcune criticità: «Ci scontriamo con le difficoltà del settore», conferma Ricci: «In questo momento, in particolare, con la scarsa visibilità di quelle che sono le regole del gioco. È importante avere un quadro normativo certo, soprattutto per una società che a livello globale alloca capitali su diversi mercati in base al rischio e al rendimento. Con il dl Aree idonee la discrezionalità è passata alle regioni. La preoccupazione non è più solo non avere regole certe ma capire anche l'impatto sugli investimenti fatti fino ad adesso, che invece erano regolati da altre logiche: progetti con Via positiva a li-

vello nazionale potrebbero essere bocciati da nuove leggi regionali. Ci auguriamo che non sia il caso, ma è complesso al momento pianificare. Siamo in attesa di capire quale sarà il quadro finale del settore, per poi lavorare sul medio-lungo periodo».

In generale, continua il manager, «vediamo un po' di mancanza di pianificazione strategica. Il fotovoltaico è la fonte che costa meno: va ad abbattere la bolletta. Ma se una norma, come il dl Agricoltura, impone di costruire i pannelli a 2 metri da terra, i costi degli impianti aumenteranno e di conseguenza quelli dell'elettricità». Rimane per Recurrent la visione di largo respiro: «È chiaro che vediamo ritardi e colli di bottiglia, ma il piano di crescita rimane. Sul lungo termine valutiamo positivamente strumenti regolatori del mercato come FerX e Macse, che tolgono un po' di rischio agli operatori. Certo chi come noi ha capacità finanziaria e capitale umano soffre le poche barriere all'ingresso del settore, al contrario di quello che succede in Spagna, per esempio. Se la Sardegna ha richieste di allaccio alla rete per 60 GW e deve invece farne 6, è un problema che bisogna sanare», conclude Ricci.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**La visione di un futuro sostenibile ispira la nostra crescita.**

Consulta il nuovo Bilancio di Sostenibilità  
ima.it



Dossier  
Industria della Difesa

# Da Eurofighter una spinta a crescita e occupazione

**Lo studio.** Secondo Pwc Strategy& il programma può generare fino a 90 miliardi di euro di Pil e sostenere 98mila posti di lavoro in dieci anni

Gabriele Capomasi

Una piattaforma di Difesa comune per i cieli europei che agisce da volano per la crescita e l'occupazione. Il programma Eurofighter Typhoon rappresenta un esempio di eccellenza nella collaborazione industriale europea. Nato dalla cooperazione tra quattro nazioni (Germania, Regno Unito, Italia e Spagna) con l'obiettivo di sviluppare e produrre aerei da combattimento di ultima generazione, grazie alla sua configurazione favorisce la cooperazione internazionale e l'integrazione delle competenze specifiche di ciascun Paese, creando un ecosistema industriale interdependente e altamente specializzato.

Uno studio indipendente di Pwc Strategy& evidenzia l'impatto significativo del programma per le economie europee. Lo studio esamina infatti l'intero spettro delle attività di sviluppo, produzione e supporto, nelle quattro nazioni partner declinandone gli effetti economici prospettati nei prossimi dieci anni su due possibili scenari evolutivi.

I due scenari

Nello scenario più conservativo, con ordini per nuovi Eurofighter da Spagna (Halcon I e II) e Germania (Quadriga), si prevede che nei prossimi dieci anni il programma contribuirà con 58 miliardi di euro al Pil delle quattro nazioni partner, generando entrate fiscali di 14 miliardi di euro e supportando 62.700 posti di lavoro all'anno. Includendo alle stime anche le ulteriori opportunità di vendita di circa 200 Eurofighter nei mercati domestici e di esportazione, i numeri aumentano significativamente. In questo scenario, per il prossimo decennio, il programma contribuirà con 90 miliardi di euro al Pil, generando entrate fiscali di 22 miliardi di euro e supportando oltre 98mila posti di lavoro ogni anno.

In tal senso appare chiaro come l'importanza del programma non sia limitata al solo scopo di mantenere sicuri i cieli europei. Sono evidenti, infatti, i benefici socioeconomici generati, nonché l'ingente sostegno al settore aerospaziale europeo con decine di migliaia di posti di lavoro supportati annual-

mente, a beneficio delle comunità in cui si trovano le linee di produzione Eurofighter. Inoltre, il programma garantisce il sostentamento di infrastrutture industriali di produzione e manutenzione nel suolo europeo, favorisce la sovranità nazionale e comunitaria limitando l'eccessiva dipendenza da tecnologie estere in ambito difesa, e soprattutto garantisce l'abilitazione e lo sviluppo di competenze tecnologiche ed industriali in Europa, fondamentali per il futuro passaggio a sistemi di combattimento di nuova generazione.

La capacità di produrre sistemi all'avanguardia aumenta l'efficienza delle forze armate e rafforza le basi tecnologiche ed economiche dell'Europa. Il ritorno della guerra in Europa ha evidenziato l'incapacità attuale dell'industria della difesa di sostenere un conflitto prolungato e ad alta intensità in maniera univoca ed organizzata.

Una piattaforma per la difesa comune è dunque cruciale per garantire l'autonomia strategica e la sovranità tecnologica dell'Europa. Seguendo l'esempio degli Stati Uniti, l'Europa ha recentemente visto una solida tendenza alla collaborazione multinazionale tra gli stati membri, con l'obiettivo di condividere conoscenze militari e risorse per sviluppare tecnologie all'avanguardia e riaffermare gli interessi nazionali. Queste iniziative, di cui Eurofighter è uno degli esempi più virtuosi, sono critiche per i Paesi partecipanti sia per i benefici economici e sociali attesi, ma anche nel favorire opportunità di sviluppi scientifici "Dual Use" - applicazioni di origine militare che trovano nuova linfa ed utilizzo in ambito civile, e viceversa.

La collaborazione continua tra difesa, industria e mondo accademico europeo consente dunque un vero e proprio vantaggio competitivo attraverso la realizzazione di nuove scienze e tecnologie che spaziano ben oltre il mondo degli armamenti.

Il ruolo dell'Italia

L'Italia svolge un ruolo chiave nel programma Eurofighter, contribuendo significativamente non solo alla componente manifatturiera e industriale, ma anche al suo sviluppo tecnologico. In quest'ottica, la partecipazione al programma di Long Term Evolution di ulteriore maturazione tecnologica dell'Eurofighter assume un valore strategico non solo per il rilievo dell'iniziativa, ma anche per il ruolo che l'Italia potrà in tal modo giocare in futuro nel settore dei velivoli di nuova generazione.

Il programma infatti costituisce una componente essenziale nella prospettiva di evoluzione del Typhoon, e allo stesso tempo rappresenta un testbed per lo sviluppo delle tecnologie di nuova generazione. Lo sviluppo di queste tecnologie garantisce all'Italia un posizionamento privilegiato nel settore dell'aerospazio e difesa, assicurando un ruolo di riferimento nello sviluppo del programma di nuova generazione GCAP.

Partner Pwc Strategy&Italy

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Alta tecnologia.** La produzione di caccia Eurofighter Typhoon nel polo aeronautico di Leonardo a Caselle (Torino). Il gruppo è tra le aziende leader nel programma

## Tecnologia made in Italy vincente per lo sviluppo del consorzio europeo

Il progetto

Il ruolo di Leonardo

Raoul de Forcade

Seicentottanta velivoli ordinati dalle quattro nazioni partner e dai cinque clienti export (Austria, Arabia Saudita, Oman, Kuwait e Qatar), 603 velivoli consegnati e più di 850mila ore volate. Sono i numeri del Typhoon, il principale progetto europeo di collaborazione industriale nel campo della difesa, gestito dal Consorzio Eurofighter. Quest'ultimo è composto da Regno Unito,

Al programma Eurofighter Typhoon Leonardo partecipa direttamente, con una quota del 21%, nella definizione, progettazione, sviluppo e produzione del velivolo frontiera della tecnologia dell'industria europea. Considerando le quote di responsabilità relative alla costruzione della cellula dell'aereo e quelle relative all'avionica e all'elettronica di bordo, la quota complessiva di Leonardo raggiunge il 36% circa del valore dell'intero programma. L'azienda, peraltro, ha un ruolo significativo nei maggiori programmi di collaborazione internazionale per lo sviluppo dei velivoli da difesa.

In termini occupazionali, il programma impegna circa 100mila persone nelle quattro nazioni partner, di cui 24mila in Italia (tra occupazione diretta, indiretta e indotta). Per il Typhoon lavorano oltre 400 fornitori, 200 dei quali italiani.

A illustrare la continua evoluzione del progetto ci pensano i tecnici di Leonardo che spiegano come una serie di aggiornamenti tecnologici abbiano consentito «alla macchina di aumentare notevolmente il ventaglio di missioni e, soprattutto, di rafforzare la propria efficacia nel contrastare le minacce attuali e future. Grazie al progressivo aggiornamento, in linea con i futuri ambienti digitali, alle tecnologie produttive e alle tecniche di sviluppo emergenti, nonché alle attività operative, caratterizzate da sempre maggiori esigenze, il velivolo è destinato a garantire autonomia strategica ai suoi utilizzatori almeno fino al 2060».

Il percorso evolutivo dell'Eurofighter prevede, tra l'altro, la capacità di interagire con i caccia di prossima generazione e con il loro "ecosistema", costituito da droni cooperanti, sistemi d'arma avanzati e sensori di electronic warfare. «In questo scenario orientato al futuro - proseguono i tecnici - Eurofighter sta sviluppando nuove tecnologie che riguarderanno l'architettura del sistema di missione, l'interfaccia uomo-macchina, la gestione operativa e le prestazioni

I NUMERI

680

Velivoli ordinati

Con 680 velivoli ordinati dalle quattro nazioni partner e dai cinque clienti export, 603 velivoli consegnati e più di 850mila ore volate, il Typhoon, gestito dal Consorzio Eurofighter GmbH, costituisce il principale progetto europeo di collaborazione industriale nel campo della Difesa

4

Nazioni coinvolte

Il consorzio Eurofighter Typhoon è composto da quattro Paesi: Regno Unito, Germania, Italia e Spagna e dalle loro aziende leader nel settore aerospaziale e della difesa: Leonardo, Airbus e Bae System

36%

Quota di Leonardo

A questo programma, Leonardo partecipa direttamente, con una quota del 21%, nella definizione, progettazione, sviluppo e produzione del velivolo, frontiera della tecnologia dell'industria europea. Considerando le quote di responsabilità relative alla costruzione della cellula dell'aereo e quelle relative all'avionica e all'elettronica di bordo, la quota complessiva di Leonardo raggiunge il 36% circa del valore dell'intero programma

del motore. Gran parte del lavoro legato all'evoluzione del caccia potrà essere trasferito nei programmi combat air di prossima generazione, per i quali l'Eurofighter potrà fungere da dimostratore di tecnologie, consentendo una sostanziale riduzione del rischio, nella fase di progettazione, e sostenendo anche l'attività produttiva in Italia».

Per quanto riguarda le più recenti commesse relative all'Eurofighter, a giugno, in occasione del salone Ila di Berlino (storica fiera aerospaziale), il cancelliere tedesco Olaf Scholz ha annunciato che la Germania acquisterà altri 20 caccia Eurofighter, in aggiunta ai 38 già in ordine, nell'ambito del programma Quadriga. Sempre a giugno è stato recentemente approvato, da Netma (Nato Eurofighter & Tornado management agency), un nuovo significativo pacchetto di aggiornamenti tecnologici, denominato P4E. Il Governo italiano, da parte sua, ha manifestato l'intenzione di acquistare 24 nuovi caccia per l'Aeronautica militare, tra cui una capacità di gestione automatizzata dei sensori, riducendo il carico di lavoro dei piloti. Grazie agli ordini recentemente acquisiti e alle concrete nuove opportunità sui mercati export e nazionali, il programma Eurofighter continuerà a garantire, all'Italia e ai Paesi europei partner, un significativo ritorno economico e la creazione di nuovi posti di lavoro altamente qualificati, con ricadute positive nei territori in cui viene prodotto e operato, per almeno altre tre decadi».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'IMPATTO ECONOMICO

58-90

Due scenari

Uno studio indipendente di Pwc Strategy& ha valutato l'impatto economico del programma Eurofighter Typhoon su due scenari: quello più conservativo prevede in 10 anni una crescita del Pil di 58 miliardi, maggiori entrate fiscali per 14 miliardi e 62.700 posti di lavoro. Ma si può arrivare a 90 miliardi e quasi 100mila posti di lavoro al 2033.



# Finanza & Mercati

## Compensi

A Piazza Affari le remunerazioni dei top manager su del 10% —p.20

## Vigilanza bancaria

Banche, stretta Bce sui sei rischi: da inflazione a energia e clima —p.21



### CONTENUTI PREMIUM

Approfondimenti di mercato, inchieste, notizie delle società quotate a Piazza Affari: i contenuti originali nell'area premium del [sole24ore.com](https://www.ilssole24ore.com) [ilssole24ore.com/sez/finanza](https://www.ilssole24ore.com/sez/finanza)

## Data, Visual Storytelling & AI Journalism

Il percorso nato dalla collaborazione tra i professionisti del Sole 24 ORE e le redazioni Info Data e Lab24



Scopri il corso sul nostro sito!



# Edison verso 3milioni di contratti Sbloccare l'impasse idroelettico



## L'intervista

Nicola Monti

Ceo di Edison

### Cheo Condina

I rinnovo delle concessioni idroelettriche? «Un caos: manca omogeneità in Europa e le Regioni italiane procedono in ordine sparso. Come operatori siamo compatti e pronti a mettere il tema sul tavolo dei nuovi commissari a Bruxelles». Il rilancio dei pompaggi? «Possiamo valorizzare una filiera tricolore con investimenti fino a 10 miliardi, ma le prossime aste di Terna sugli stoccaggi di energia devono prevedere le condizioni adeguate». Pochi giorni dopo la diffusione della semestrale, il ceo di Edison Nicola Monti – in un colloquio con Il Sole 24 Ore e Radiocor – chiede un cambio di passo, a livello di sistema Paese, su alcuni dei principali dossier legati alla decarbonizzazione. E annuncia: «Entro fine anno Foro Buonaparte arriverà a 3 milioni di contratti elettricità e gas», a fronte di un target di 4 milioni al 2030.

**Per quest'anno avete migliorato la guidance sull'Ebitda a 1,65 miliardi, potreste "pareggiare" gli 1,8 miliardi del 2023?** Difficile, visto lo scenario dei prezzi, anche se cresciamo nella produzione rinnovabile e nella vendita: al 30 giugno eravamo a 2,3 milioni di contratti, con una crescita annua del 15% e con i

clienti del fine tutela sfioreremo 3 milioni a fine anno.

**Il mix energetico di Edison è lo specchio di un Paese in cui le rinnovabili sono sopra il 50%.** Sì, ma per proseguire su questo trend occorrono interventi strutturali e investimenti. Con l'aumentare delle rinnovabili servono accumuli per immagazzinare l'energia. Un tema su cui regolatore e ministero si sono finalmente mossi: Terna gestirà il mercato a termine degli stoccaggi, il Macse, con le prime aste previste per la prossima primavera. Le tecnologie disponibili sono due: batterie e pompaggi. Le prime le importiamo principalmente dalla Cina. I secondi hanno vantaggi evidenti per il sistema Paese: durano molto di più, non si degradano, occupano personale, trascinano una filiera industriale interamente italiana tipica dell'idroelettico, danno possibilità di ulteriore accumulo idrico contro la siccità. Per questo ci aspettiamo che le aste non si basino solo sul principio della neutralità tecnologica, ma creino le condizioni per investire sui pompaggi.

**Di che numeri parliamo?** In tutto le aste dovrebbero coprire 9 GW di capacità, di cui 3-4 GW di pompaggi. Per realizzarli servono fino a 10 miliardi, che tuttavia secondo i nostri calcoli hanno una ricaduta economica di tre volte: altri 30 miliardi. Edison ha annunciato un accordo con Webuild per realizzare i suoi due primi stoccaggi, in Sicilia e Basilicata, che valgono complessivamente 1,2 miliardi e intendiamo portare alle prossime aste.

**Altro tema di sistema: il rinnovo delle concessioni idroelettriche italiane.** Qui gli interrogativi sono parecchi. Parliamo di asset strategici e serve reciprocità nella Ue: perché l'Italia deve essere l'unica a mettere le



### Edison.

Il gruppo ha alzato la guidance sull'Ebitda di quest'anno a 1,65 miliardi

concessioni a gara? Inoltre ogni Regione procede legiferando a modo suo: la Lombardia ha indetto la prima e unica gara, con scadenza il 18 ottobre, su due impianti in Valtellina gestiti da Edison, l'Abruzzo ci ha provato ma si è fermata dopo un'ondata di ricorsi, il Piemonte guarda al project financing, il Friuli ad altri meccanismi ancora. Insomma, una fortissima frammentazione.

**Nei pompaggi per l'idroelettico pronti investimenti fino a 10 miliardi e vantaggi per una filiera tricolore**

### Voi avete fatto ricorso al Tribunale delle Acque?

Sì, uno dei temi principali è il mancato riconoscimento del giusto valore delle opere asciutte, ovvero l'indennizzo adeguato e dovuto al concessionario uscente per i beni di proprietà: per ora – in base alle nostre perizie – c'è una differenza di valutazione in rapporto di venti a uno rispetto a quanto determinato dall'amministrazione. Per questo abbiamo anche avviato un arbitrato. È evidente che non si può procedere così, a strappi, perché il Paese perde un'altra grande opportunità per realizzare investimenti fino a 15 miliardi e attivare una filiera tutta italiana.

### Qual è la soluzione?

Riassegnazione delle concessioni a fronte di garanzie sugli investimenti: una strada che però si scontra con l'impegno preso dal precedente governo a mettere le gare nel capitolo concorrenza del Pnrr. Finora è stato difficile trovare con Bruxelles spazi di intervento su questo impegno, ma ci auguriamo che con la nuova commissione sia possibile rivedere questa posizione.

**CONCESSIONI  
Sull'idroelettrico manca omogeneità in Europa e le regioni procedono in ordine sparso**

# Fiera Milano alza la guidance dopo i conti

## Eventi

Nel primo semestre i ricavi salgono a 144 milioni di euro L'Ebitda cresce del 31,2%

Fiera Milano chiude il primo semestre 2024 con risultati in crescita e migliora le stime per fine anno, puntando a raggiungere la parte alta della guidance. Nei primi sei mesi i ricavi sono risultati in crescita del 9,2% a 144,4 milioni di euro e un Ebitda pari a 54,6 milioni, in miglioramento del 31,2% rispetto al primo semestre 2023. L'Ebit ammonta a 28,7 milioni rispetto a 16,2 milioni dello stesso periodo dello scorso anno. Il risultato netto del periodo presenta un utile di 22,6 milioni rispetto ai 25,7 milioni di euro nel primo semestre 2023.

**«Per l'intero 2024 - spiega l'ad Francesco Conci - ci aspettiamo una crescita a doppia cifra rispetto al 2023»**

termini di maggiori aree espositive occupate che dalla maggiore vendita dei servizi erogati. La variazione positiva è stata parzialmente compensata dal diverso calendario fieristico dovuto all'effetto combinato dell'assenza nel semestre della pluriennale Itma e della biennale anno dispari Tuttofood e della presenza nel semestre in esame delle biennali ospitate anno pari, Mostra Convegno Expocomfort e Transpotech & Logitec. «Le principali manifestazioni in calendario nel semestre hanno avuto ottime performance – ha commentato in una nota l'amministratore delegato e direttore generale di Fiera Milano, Francesco Conci –. I congressi segnano un andamento positivo che ha superato le attese, prospettando per il 2024 una crescita a doppia cifra rispetto all'anno precedente. Nella seconda parte del semestre ha preso il via, nell'arena all'aperto del quartiere fieristico a Rho, la

rassegna dei concerti internazionali, denominata Fiera Milano Live. I primi concerti hanno visto la presenza di oltre 150mila persone. Questa iniziativa segna l'avvio del nuovo business di intrattenimento previsto dal Piano Strategico 2024-2027. Sempre in linea con il Piano, prosegue anche l'impegno di Fiera Milano verso l'espansione dell'attività congressuale con l'obiettivo di attrarre a Milano nuove conferenze internazionali. Continua poi – ha aggiunto il manager – l'impegno nello sviluppo di un modello che vede sempre più la sostenibilità integrata al business. Durante il semestre Fiera Milano ha ottenuto la Certificazione Ambientale ISO 14001, a conferma del forte interesse del gruppo nel ridurre l'impatto ambientale dei propri eventi e la completa decarbonizzazione degli stessi entro il 2050».

—R. FI.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## ENERGIA

## La raffinazione torna a pesare sui risultati delle Major petrolifere

L'auto elettrica stenta a conquistare il grande pubblico. Ma in Europa non se la passa bene neanche l'industria della raffinazione. I margini di lavorazione del petrolio, per ricavarne benzina o diesel, hanno ripreso a scendere dopo l'impennata a livelli record che era seguita alla guerra in Ucraina e al bando delle importazioni dalla Russia. E le attività in questo settore sono tornate ad essere una zavorra per i bilanci di molte compagnie diversificate, tra cui Shell, Bp e TotalEnergies, riportando in primo piano scenari pessimisti sulla probabile chiusura di ulteriori impianti: un tema che riguarda in generale il mondo industrializzato, ma che colpisce soprattutto nel Vecchio continente, dove all'impatto della transizione energetica si somma la concorrenza di nuove, enormi raffinerie avviate di recente in Medio Oriente e in Africa.

Una minaccia inedita arriva in particolare da Dangote, maxi raffineria nigeriana in grado di produrre 650mila barili al giorno di carburanti a regime, il 60% in più rispetto alla capacità del maggiore impianto europeo – quello Shell di Pernis, nei Paesi Bassi – e oltre il doppio di Sarroch, la raffineria più grande nel Mediterraneo, in Sardegna, appena passata da Saras a Vitol. Avviata a gennaio, Dangote sta ora a cominciando a produrre (e ad esportare) anche diesel con le specifiche richieste sui mercati europei. Presto inizierà a fornire anche benzina, una svolta che potrebbe chiudere ai produttori europei le porte di un mercato cruciale, quello dell'Africa occidentale, in cui si dirige circa un terzo degli 1,3 milioni di barili al giorno di benzina esportati tuttora dal Vecchio continente secondo Kpler: un business da 17 miliardi di dollari nel 2023, stima Reuters, che sarà molto difficile da sostituire e la cui perdita rischia di aggravare la crisi del settore, accelerando la chiusura di impianti.

Le prospettive sono già fosche. L'Agenzia internazionale dell'energia (Aie) prevede che l'Europa perderà 1-1,5 milioni di barili al giorno di capacità di raffinazione entro la fine del decennio. Secondo S&P Global Commodity Insights impianti per 1 mbg chiuderanno tra il 2029 e il 2030, una riduzione – osserva – più che doppia rispetto ai 473mila bg persi nel 2007-2009 con la crisi finanziaria globale e ben superiore a quella da 656mila bg del periodo pandemico (2019-2021). Per WoodMackenzie 11 raffinerie europee sono «ad alto rischio» di chiusura (su un totale di 90): il 45% degli impianti che considera minacciati nel mondo.

A complicare la situazione per chi opera nel Vecchio continente contribuisce, come si accennava, anche la concorrenza di mega raffinerie realizzate da grandi produttori di petrolio del Medio Oriente, tutte orientate all'export. A febbraio in Kuwait è entrata in piena attività Al-Zour, da 615mila barili al giorno, che ha più che raddoppiato (a 1,415 mbg) la capacità di raffinazione dell'emirato. Sempre nell'area del Golfo Persico, in Oman a gennaio è stata inaugurata la raffineria Duqm da 230mila bg. In tutto il Medio Oriente GlobalData conta una trentina di progetti annunciati per nuove raffinerie con avvio tra il 2024 e il 2030. Anche se – com'è probabile – fossero realizzati solo in parte, la sfida salirebbe ulteriormente di livello per i produttori europei, già oggi alle prese con difficoltà non solo nella raffinazione di carburanti fossili, ma anche in molti progetti di riconversione «green». Shell questo mese ha sospeso i lavori per la bioraffineria di Rotterdam, che ambiva ad essere la più grande nella Ue, annunciando che la decisione comporterà svalutazioni fino a un miliardo di dollari. La Major anglo-olandese comunicherà i risultati giovedì, mentre oggi tocca a Bp, che ha anticipato a sua volta svalutazioni lanciando un profit warning legato proprio alla debolezza nel settore raffinazione. La settimana scorsa era stata TotalEnergies a deludere sui risultati per colpa del downstream, mentre la finlandese Neste, colosso dei biocombustibili, aveva riportato la prima perdita netta da dieci anni.

—Sissi Bellomo

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**L&S PASSA A EMK CAPITAL**  
L&S (sistemi di illuminazione) passa a EMK Capital. Clessidra Private Equity ha annunciato la vendita. La società fattura circa 120 milioni.

**MCDONALD'S, UTILI IN CALO**  
McDonald's chiude il secondo trimestre con le vendite globali in calo dell'1% a 6,49 miliardi nel periodo mentre l'utile è calato del 12% a 2,02 miliardi

# A Piazza Affari le remunerazioni dei top manager crescono più del 10%

## Governance

Gli amministratori hanno compensi totali 31 volte più alti dei componenti dei Cda

Superato il gender gap nei board ma poche donne con funzioni esecutive

Antonio Criscione

Nelle società del Ftse Mib il compenso di un amministratore delegato è quasi 31 volte quanto viene corrisposto a un componente non esecutivo del Cda. Nel 2023 la mediana dei compensi degli Ad è stata infatti di 3,1 milioni (la media di 4,2), i componenti del Cda hanno invece percepito 110mila euro, mentre i presidenti hanno avuto compensi in linea con quelli degli ultimi anni (mediana pari a 439mila euro). Inoltre nei Cda il gap di genere è ormai praticamente colmato (il 44 per cento dei componenti dei Cda è rappresentato da donne), ma le donne in posizioni esecutive restano a livelli molto bassi, circa il 10 per cento, con una sola in funzione di Capo azienda. Il quadro emerge dallo Studio sui compensi dei board di un campione di società del Ftse Mib, coordinato da Guido Cutillo, di Cutillo & Partners, direttore Osservatorio Executive Compensation e Corporate Governance Luiss. Per quanto riguarda i compensi della figura del capo azienda il valore mediano dei compensi fissi viene indicato in au-

mento del 10% rispetto all'anno precedente, attestandosi a 1,208 milioni di euro considerando la sola holding e a 1,288 milioni aggiungendo i compensi corrisposti dalle controllate. C'è però un divario notevole tra i manager del settore finanziario e del settore non finanziario, visto che i primi si aggiudicano 1,759 milioni di euro contro 1,115 milioni dei secondi. Inoltre il valore mediano dei bonus e altri incentivi erogati da holding risulta pari a 856mila euro, in crescita del 19% rispetto anno su anno, con un numero di percettori che si mantiene allo stesso livello. «Questi numeri sono spiegabili – afferma Cutillo – con il fatto che il 2023 è stato un anno molto positivo soprattutto per le società del settore finanziario, che costituiscono una parte notevole del nostro listino, dove anche il settore energetico è ben rappresentato e anch'esso ha avuto buone performance».

Nelle retribuzioni acquistano peso anche i temi Esg. «Ormai le aziende – commenta Cutillo – non li considerano degli elementi per abbellire i bilanci, ma per renderli più profittevoli e resilienti. E questo elemento confluisce sempre più nelle retribuzioni dei manager».

Il compenso degli Ad è composto per il 37% dal compenso fisso, per il 25% da incentivi di breve termine e per il 38% da incentivi di lungo termine (peraltro tutte le società hanno clausole di claw back, ovvero di recupero, in determinate circostanze, delle somme corrisposte ai manager). E il valore mediano dei piani long term analizzati si attesta intorno a 1,420 milioni di euro, con un valore medio di 1,736 milioni.

L'altra osservazione sulle retri-



Governance delle quotate. La sede di Borsa Italiana

## DIVERSITY

44%

### La presenza femminile

La presenza femminile nei Cda si attesta in mediana al 43% e non scende sotto il 40% sul primo quartile e arriva al 44 per cento nel quarto quartile. Se si analizzano però solamente i ruoli esecutivi, la situazione cambia radicalmente con la presenza femminile che scende bruscamente sotto il 10% per calare ulteriormente quando ci si riferisce ai soli Capi Azienda: in questo caso solo un AD delle società del Ftse Mib è donna.

buzioni riguarda il compenso dei Ned (Non executive directors): «Spesso viene fatto il confronto tra la retribuzione degli amministratori delegati e quelli medi dei dipendenti – osserva Cutillo –. C'è un altro rapporto che dal punto di vista della governance però è forse anche più significativo ed è quello del capo azienda rispetto ai componenti del Cda. Si tratta di una sproporzione sulla quale bisogna riflettere se si vogliono attrarre nei ruoli di board member persone con la professionalità e l'autorevolezza necessaria per dialogare con l'Ad da pari a pari». Il rapporto evidenzia che tra il compenso base dei Ned e quello dell'Ad è pari al 6% ma si abbassa ulteriormente al 3-4% se consideriamo tutte le componenti retributive. «Significa che in termini di multiplo l'Ad guadagna oltre 30 volte quello che guadagnano i suoi colleghi di Board», come indica il rapporto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## LA GIORNATA

### Risanamento va in perdita per 25 milioni nei sei mesi

## Immobiliare

Via libera del cda di Risanamento ai conti del I semestre con una perdita consolidata netta di 25 milioni di euro, rispetto all'utile di 18,7 milioni nello stesso periodo del 2023 (dato che beneficiava degli effetti positivi della vendita dell'intera area Milano Santa Giulia al fondo Lendlease). Lo spiega una nota della società di sviluppo immobiliare.

Il valore della produzione cala a 737mila euro (da oltre 56 milioni). La posizione finanziaria consolidata netta positiva è pari a 38,9 milioni (contro

50,2 milioni a fine 2023), mentre il patrimonio consolidato netto positivo è pari a circa 27,6 milioni (da 52,6 milioni). Alla luce del bilancio semestrale, il board «ha preso atto che, con riferimento alla capogruppo» si registra «la riduzione del capitale sociale oltre il terzo» e di conseguenza si «avvierà l'iter per l'adozione dei relativi provvedimenti». Quanto al futuro, l'attività di Risanamento Spa per il 2024 «sarà rivolta innanzitutto alla prosecuzione delle rilevanti e complesse attività inerenti lo sviluppo della iniziativa immobiliare di Milano Santa Giulia». Per l'esercizio 2024, la stima è di «un risultato di segno negativo ed in peggioramento rispetto al 2023».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### Cir, ricavi in crescita del 2% Profitti su a 114,3 milioni

## Holding

Cir archivia il primo semestre con un balzo dell'utile netto (inclusendo le operazioni straordinarie) che si attesta a 114,3 milioni di euro, rispetto ai 14 milioni dello stesso periodo del 2023. Sul balzo dei profitti hanno influito le operazioni straordinarie (l'utile in continuità è pari a 27,7 milioni), tra cui in particolare la cessione della divisione Filtrazione di Sogefi.

I ricavi ammontano a 928,2 milioni (+2%), l'ebitda è di 134,4 milioni

(+20,8%) e il free cash flow è di 365,1 milioni, prima della distribuzione di dividendi e dell'acquisto di azioni proprie pari a 31,1 milioni. La posizione finanziaria netta consolidata ante IFRS 16 è pari a 316,2 milioni, rispetto ad un indebitamento netto di 17,8 milioni al 31 dicembre 2023 e di 32,8 milioni al 30 giugno 2023. Per quanto riguarda l'evoluzione della gestione, la visibilità – spiega la società – rimane ridotta, a causa delle incertezze legate all'evoluzione macroeconomica, in un contesto di dinamica poco prevedibile di riduzione dell'inflazione e dei tassi di interesse, tuttora sui livelli superiori ai valori attesi di lungo periodo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**OBBLIGAZIONI KME 2024-2029**  
UN INVESTIMENTO **DA NON PERDERE.**

**5,75%\***

ColomboC&E / #davideddominic.it

**Fino al 31 luglio** sarà ancora aperta l'**Offerta in Sottoscrizione** di Obbligazioni KME Group SpA 2024-2029 (codice ISIN IT0005597874).

Per sottoscriverle, rivolgiti alla tua banca o al tuo intermediario.

Prima dell'adesione leggere il Prospetto Informativo. L'approvazione del Prospetto non deve essere intesa come approvazione dei titoli offerti.

**KME**  
ENGINEERING COPPER SOLUTIONS

\* Tasso fisso nominale annuo lordo

Numero Verde  
**800 137 248**

dall'estero +39 06 97630215  
offerta-kme@investor.morrowsdali.com

+39 340 4029760

Per maggiori informazioni sull'offerta:  
[www.itkgroup.it/it/operazionistraordinarie](http://www.itkgroup.it/it/operazionistraordinarie)

MESSAGGIO PUBBLICITARIO. Prima dell'adesione leggere attentamente il Prospetto Informativo disponibile sul sito internet [www.itkgroup.it/it/operazionistraordinarie](http://www.itkgroup.it/it/operazionistraordinarie) o presso gli intermediari incaricati della raccolta delle adesioni, nonché le altre comunicazioni pubblicate ai sensi di legge.

**24Ore Podcast**

Radio24  
GRUPPO 24 ORE  
Trentino



## Quo vadis? I dilemmi del nostro tempo

Le grandi voci della 19esima edizione del Festival dell'Economia

È un tempo segnato da profonde incertezze a gravare sul futuro. Le guerre sono tragedie che infiammano le tensioni geopolitiche, la sfida della transizione per curare il pianeta malato è ineludibile ma incerto è l'esito, l'inverno demografico incupisce le prospettive di sviluppo, lo scenario economico è denso di incognite. Sono i dilemmi del nostro presente che incombono sulle prospettive dell'umanità. Dilemmi che, attraverso centinaia di testimonianze autorevoli, la 19esima edizione del Festival dell'Economia di Trento affronta proponendo analisi, punti di vista, riflessioni, proposte.



**Sei nel podcast giusto. Le grandi voci del Festival di Trento è un podcast del Gruppo 24 ORE e Trentino Marketing**  
disponibile sul sito de Il Sole 24 Ore, Radio 24 e sulle principali piattaforme.



Finanza & Mercati

PARTERRE

SEMESTRALI

Cementir, crescono utile e volumi di vendita

Cementir arriva al giro di boa della semestrale con un utile netto di gruppo in rialzo del 7,4%, a quota 97 milioni di euro. Crescono anche i volumi di vendita sia per il cemento (+0,3%) che per il calcestruzzo (+4%) e gli aggregati (+6%). In calo, invece, i ricavi che si attestano a 811,8 milioni (-3,4% rispetto allo stesso periodo del 2023) e il margine operativo lordo (Mol), pari a 192,7 milioni (-3,9%). Per il numero uno del gruppo, Francesco Caltagirone jr, «i risultati sono in linea con le aspettative» e sono stati condizionati «dalle avverse condizioni atmosferiche nei primi mesi dell'anno e da un mercato residenziale ancora debole nelle geografie più importanti, oltre che da un significativo effetto cambio negativo». Il gruppo ha confermato i target 2024 per il Mol (circa 385 milioni) e la posizione di cassa netta (per circa 300 milioni di euro a parità di perimetro), mentre la guidance sui ricavi è stata rivista allineando la previsione al dato 2023 (pari a circa 1,7 miliardi), sotto l'asticella indicata in precedenza di 1,8 miliardi. (Cè.Do.)

OCCHIALERIA

Essilux, parte il piano di riacquisto azioni proprie

È partito ieri il programma di buyback di EssilorLuxottica. Il gruppo italo-francese ha conferito mandato per l'acquisto di un massimo di 4 milioni di azioni proprie, a seconda delle condizioni di mercato, nel periodo dal 29 luglio al 29 ottobre 2025. Il piano di riacquisto di azioni proprie è al servizio del piano di stock option: le azioni acquisite sono destinate ad essere assegnate o trasferite a dipendenti e amministratori esecutivi di EssilorLuxottica e società affiliate, soprattutto nell'ambito di piani di partecipazione agli utili, bonus e premi di performance, piani di stock option e piani di partecipazione azionaria dei dipendenti. Il titolo sulla piazza di Parigi ha guadagnato quasi un punto percentuale terminando a 210 euro per azione. L'esborso complessivo, ai corsi di ieri, sarebbe per il gruppo di poco più di 840 milioni di euro nel caso di acquisto totale dei 4 milioni di azioni. Il piano, però, è dilazionato in 3 mesi e il prezzo verrà stabilito di giorno in giorno in base all'andamento del titolo in Borsa. (Mo.D.)

FARMACEUTICI

Diasorin, riviste al rialzo le stime per il 2024

L'andamento del primo semestre permette a Diasorin di rivedere al rialzo le stime per l'intero esercizio in corso. Il gruppo prevede di chiudere il 2024 con ricavi ex Covid in crescita tra il 6 e il 7% (+5-7% stima precedente), a fronte di ricavi Covid per circa 30 milioni di euro; e un margine operativo lordo (Ebitda) adjusted margin di circa 33% (32-33% precedente). Nei primi sei mesi dell'anno i ricavi della società si sono attestati a 589 milioni di euro, in crescita del 2% (a tassi di cambio correnti e costanti). A parità di perimetro ed escludendo il business Covid, i ricavi nel primo semestre sono cresciuti del +7% a tassi di cambio costanti rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, posizionandosi nella parte alta della guidance 2024. L'Ebitda adjusted è stato pari a 198 milioni (incidenza sui ricavi pari al 34%), in crescita del 4%, mentre l'utile netto è stato pari a 120 milioni, in aumento del 6% anno su anno. (R.Fi.)

LA CORREZIONE

Sogefi cala a 1,94 euro  
Pesa lo stacco cedola

0,93

IL DIVIDENDO  
Lo stacco straordinario è datato lunedì 22 luglio

La recente correzione in Borsa di Sogefi è legata allo stacco del dividendo straordinario. Lo precisa la società in relazione a un articolo di Plus24. La variazione del valore del titolo all'inizio della scorsa settimana, da 3,13 euro per azione alla chiusura di venerdì 19 luglio a 2,20 euro all'apertura di lunedì 22 – spiega la società – è stata conseguenza del dividendo straordinario di 0,93 euro, con stacco cedola lunedì 22 luglio. La scorsa settimana, rispetto al valore di apertura di lunedì 22 luglio – prosegue la nota – il titolo ha perso l'11%, in una settimana di forte pressione sui titoli del settore automotive. La performance a un anno, tenuto conto del dividendo straordinario, è pari a +111%. Ieri il titolo in Borsa ha ceduto un ulteriore 1,12%.  
—R.Fi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

FINCANTIERI

**FINCANTIERI: ASSE CON ACCENTURE**  
Fincantieri e Accenture puntano a creare un veicolo per guidare l'innovazione industriale verso navi e infrastrutture marittime digitali. Due gli ambiti prioritari:

lo sviluppo della piattaforma tecnologica per abilitare funzionalità da integrare a bordo nave e soluzioni innovative per la trasformazione digitale di porti e infrastrutture marittime.

LA GIORNATA

Iren aumenta margini e utile netto

Energia

L'effetto prezzi frena i ricavi ma salgono margini e utile netto per Iren. Nel dettaglio, nel primo semestre dell'anno la società ha registrato ricavi per 2,69 miliardi in diminuzione del -16,1%, mentre l'utile netto è salito del 2% a 145 milioni, «principalmente per effetto dell'adeguamento dei parametri regolatori nelle attività delle reti di distribuzione e del pieno recupero del valore del portafoglio clienti, grazie all'efficace strategia commerciale». Il margine operativo lordo (Ebitda) è cresciuto del 5% a 636 milioni e il risultato operativo (Ebit) è stato pari a 280,6 milioni, in aumento del +13,1% rispetto ai 248,1 milioni di euro del primo semestre 2023. «Supportati dai risultati ottenuti nel semestre, confermiamo le indicazioni sulla guidance 2024», ha sottolineato Luca Dal Fabbro, presidente esecutivo di Iren, aggiungendo che al momento non ci sono novità per la nomina del nuovo ad». Iren ha emesso il quinto green bond per complessivi 500 milioni e ha sottoscritto due linee di credito per ulteriori 280 milioni. «Questi strumenti consentono di rafforzare ulteriormente la struttura finanziaria del gruppo». Infine «stiamo studiando la possibilità di conferire tutti i nostri asset nel fotovoltaico e nelle rinnovabili in una newco per poter mettere sul mercato il 49% della proprietà per poter finanziare ulteriori sviluppi nelle rinnovabili», conclude Dal Fabbro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Piaggio, Asia e America frenano i ricavi

Due ruote

Nonostante il rallentamento dei ricavi a 990,3 milioni di euro (-15,2% rispetto ai 1.167,2 milioni di un anno fa), frenati dalle difficoltà dei mercati asiatico e americano, Piaggio riesce a chiudere il semestre alzando l'asticella della marginalità, con l'incidenza del margine lordo industriale sui ricavi (pari a 295 milioni) che sale al 29,8%, contro il 28,1% di un anno fa. Nel periodo l'utile netto è stato pari a 52,1 milioni (-19,6% da 64,8), mentre l'Ebitda si è attestato a 173,8 milioni (da 191,2 milioni un anno fa). In crescita i margini sia sull'Ebitda (al 17,5% dal 16,4%) che sull'Ebit, al 10,5% dal 10,1%. Il titolo in Borsa ha perso oltre il 4%, scendendo sulla soglia dei 2,6 euro. «Il mercato asiatico continua a essere debole e non ci aspettiamo una grossa ripresa nel secondo semestre dell'anno», ha spiegato l'amministratore delegato, Michele Colaninno.  
Nel periodo il gruppo ha venduto 270.100 veicoli nel mondo contro i 324.600 al 30 giugno 2023. Il cda, intanto, ha deliberato di distribuire un acconto sul dividendo ordinario dell'esercizio 2024 pari a 11,5 centesimi di euro per ciascuna azione ordinaria, per un ammontare complessivo di 40,73 milioni di euro. La data di stacco della cedola è il giorno 23 settembre, record date dividendo il 24 e pagamento il 25 settembre.  
—R.Fi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Banche: stretta Bce sui rischi inflazione, tassi, energia e clima

Vigilanza

Sui nuovi pericoli, in bilancio la discrezionalità è ampia: Bce punta a metodi standard

Faro su sei nuovi rischi che le banche non sanno misurare per l'insufficienza di dati

Isabella Bufacchi

Dal nostro corrispondente FRANCOFORTE

È in arrivo dalla vigilanza bancaria della Bce-Ssm una stretta sulla misurazione, quantificazione e copertura dei rischi cosiddetti “nuovi” o “emergenti” e cioè quei rischi che, essendo sorti all'improvviso, sfuggono all'utilizzo dei classici modelli basati sui dati storici accumulati negli ultimi dieci-quindici anni. La Bce-Ssm ha pubblicato ieri il risultato di un esercizio condotto su 53 banche vigilate relativo alla valutazione di sei rischi “emergenti” e i relativi accantonamenti: approvvigionamento energetico, scarsa resilienza delle catene di valore, instabilità geopolitica, tassi di interesse elevati, alta inflazione, ambiente e cambiamento climatico. Con un focus aggiuntivo sul commercial real estate (CRE).

Il faro della Bce-Ssm è puntato sui metodi di misurazione delle perdite potenziali provenienti da questi rischi e l'impatto dei rischi sulla classificazione dei crediti di secondo stadio (Stage 2) e terzo stadio (Stage3). Non potendo utilizzare i modelli macro basati su dati storici, le banche ricorrono a integrazioni (overlays): ma la discrezionalità utilizzata è troppo ampia e la Bce-Ssm incoraggia l'uso di metodologie overlays standardizzate, confrontate tra banche e approvate dalle autorità di vigilanza, che possono includere anche Eba ed Esma.

Misurazione di sei rischi

I sei rischi in oggetto hanno tutti una carenza comune: mancano i dati storici necessari da cui dipendono i classici modelli di accantonamento delle perdite attese. Ecco perché le banche hanno bisogno di approcci alternativi per quantificare questi rischi in modo più affidabile, per poi calcolare l'entità degli accantonamenti sulle perdite potenziali. Sulla base dei risultati di questo esercizio la Bce-Ssm ha deciso di intervenire a partire dal terzo trimestre



Nuovi rischi. Faro della Bce sulle banche

stre di quest'anno per spingere le banche più carenti a misurare meglio questi rischi.

I rischi nuovi emergenti, che non hanno dati storici sufficienti, hanno un impatto negativo sul Pil e quindi sulla clientela delle banche, perché riducono la capacità dei debitori di ripagare i debiti e aumentano il rischio di insolvenza delle controparti: di conseguenza le perdite potenziali che derivano da questi rischi, che vanno adeguatamente coperte con accantonamenti, vanno misurate con strumenti alternativi come il metodo delle integrazioni o “overlays” basati su valutazioni soggettive.

L'esercizio 2024

Dopo la pandemia COVID-19, la Bce-Ssm ha riscontrato l'aumento di un vero e proprio “flusso di rischi nuovi” aggiuntivi al rischio pande-

LA MAPPA BCE

I sei rischi emergenti

Dopo la pandemia COVID-19, la Bce-Ssm ha riscontrato l'emergere di nuovi rischi: approvvigionamento energetico, scarsa resilienza delle catene di valore, instabilità geopolitica, tassi di interesse elevati, alta inflazione, cambiamento climatico.

L'impatto sulle banche

I rischi nuovi emergenti hanno un impatto negativo sul Pil e quindi sulla clientela delle banche, perché riducono la capacità di pagare i debiti.

Larry Fink, cinque possibili successori

Cambi generazionali

Il ceo di BlackRock (72 anni) non intende lasciare per ora, ma indica cinque manager

Laura Cavestri

MILANO

L'operazione è di quelle che richiedono tempo e infinita pazienza (che non tutti dimostrano di avere). Quello della “successione per pensionamento” del numero uno di BlackRock, Larry Fink, è un “cantier” aperto dallo stesso supermanager ormai dieci anni fa (ne parlò lui per primo nel 2014), dopo aver da poco superato i 60 anni. Con un piano di successione, che – spiega ieri un ampio articolo di approfondimento, sul tema, del *Financial Times* – è soggetto a speculazioni, ad ogni rior-

ganizzazione e forse, intenzionalmente, poco chiaro.

Tuttavia – si legge nell'analisi della testata finanziaria britannica – le recenti dimissioni di diversi dirigenti di secondo e terzo livello, per ricoprire ruoli di *executive* dai gestori patrimoniali rivali e una sostanziale riorganizzazione, lo scorso gennaio, stanno moltiplicando perplessità e preoccupazioni degli investitori per il futuro del colosso della gestione finanziaria da 10,6 trilioni di dollari.

Il ceo di BlackRock (72 anni da compiere a novembre) non ha ancora deciso quando ritirarsi, ma ha indicato cinque soggetti in ruoli di spicco fra cui scegliere il suo successore. Si tratta di Mark Wiedman, che gestisce le attività commerciali globali, Rob Goldstein, il *chief operating officer*, Martin Small, il *chief financial officer*, Rachel Lord, responsabile delle attività in Asia e Pacifico (e unica donna) e Salim Ramji, responsabile degli etf e dei prodotti di indicizzazione.

● In pole ci sarebbero Mark Wiedman e Rob Goldstein, il coo attuale

I primi due sarebbero in pole position per sostituire Fink se andasse in pensione nei prossimi due anni. Gli altri aspiranti, vanno e vengono. Ognuno di loro ha ricoperto diversi incarichi *senior*, ma è pubblicamente associato alla crescita di un'importante azienda all'interno della “galassia” BlackRock.

Sebbene non sembra che Fink voglia ritirarsi a breve, non ha indicato una data precisa per il suo ritiro, ma ha dichiarato che preferirebbe non essere in BlackRock alla fine dei 70 anni, gli analisti - ricorda, infine, il *Financial Times* - moltiplicano i parallelismi con altri passaggi generazionali.

Come quello di JPMorgan Chase, dove una mezza dozzina di potenziali successori dell'amministratore delegato Jamie Dimon è passata alla concorrenza per dirigere altre società finanziarie. E Dimon, 68 anni, ha ripetutamente ricostruito il patrimonio di alti dirigenti della società. Ed è ancora in carica.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Finanza & Mercati

# Condor, inchiesta Ue sul salvataggio della compagnia aerea tedesca

## Compagnie aeree

Aiuti di Stato per 321,2 milioni di euro concessi per la ristrutturazione del debito

La decisione europea era già stata bocciata dal Tribunale del Lussemburgo a maggio

Mara Monti

La Commissione europea ha avviato un'indagine approfondita per valutare se gli aiuti pubblici da 321,2 milioni di euro concessi dalla Germania per la ristrutturazione della compagnia aerea charter Condor sono in linea con le norme Ue sugli aiuti di Stato. La misura era stata inizialmente approvata nel luglio 2021 dalla Commissione, nell'ambito delle linee guida sugli aiuti di Stato per il salvataggio e la ristrutturazione, ma la decisione dell'esecutivo Ue è stata successivamente annullata dal Tribunale Ue l'8 maggio 2024. Condor è una compagnia aerea charter tedesca, che fornisce servizi di trasporto aereo a clienti individuali e tour operator dai suoi hub in Germania, specializzata sui viaggi leisure. Nel settembre 2019, prima della crisi pandemica, ha dovuto di-

chiare fallimento a causa della messa in liquidazione della sua società madre, la Thomas Cook. Nel luglio 2021 la Commissione ha approvato una misura di ristrutturazione da 321,2 milioni di euro per rimettere in sesto la compagnia aerea Condor. La misura di ristrutturazione consisteva nella cancellazione del debito di 90 milioni di euro su un prestito pubblico di 550 milioni di euro garantito dallo Stato e concesso dalla banca tedesca per lo sviluppo KfW; una ristrutturazione delle condizioni di rimborso del resto del prestito, nella misura in cui era stato utilizzato per finanziare i costi di ristrutturazione, e una cancellazione del debito di 20,2 milioni di euro sugli interessi dovuti da Condor nell'ambito dei risarcimenti per il coronavirus ricevuti. Nella sentenza dell'8 maggio 2024 il Tribunale aveva annullato la decisione della Commissione del 2021: per i giudici di Lussemburgo, la Commissione non aveva valutato se la Germania avesse ricevuto o meno una remunerazione sufficiente per la cancellazione dei debiti concessa a Condor. In particolare la Corte ha ritenuto che la Commissione avrebbe dovuto valutare se la Germania avesse ottenuto sufficienti vantaggi, in modo da garantire che gli ex azionisti e i detentori di debito subordinato condividessero sufficientemente l'onere della ristrutturazione, al fi-



**Condor.** Un aereo della compagnia di voli charter tedesca, ex controllata di Thomas Cook

ne di ridurre l'importo dell'aiuto. Alla luce della sentenza del Tribunale la Commissione esaminerà ulteriormente la misura di ristrutturazione, da qui la decisione di aprire un'inchiesta su quei prestiti. Contro gli aiuti di Stato alla compagnia tedesca durante la pandemia, che si sono aggiunti ai precedenti sulla ristrutturazione del debito dello stesso vettore tedesco, la low cost irlandese Ryana-

ir aveva presentato un'azione legale ottenendo una sentenza favorevole, così come nei casi degli aiuti di Stato a Lufthansa, KLM e TAP durante il Covid. Tra i casi persi, invece, quelli contro SAS, Finnair e Air France. Sono una ventina le cause avviate da Ryanair contro la Commissione europea per aver approvato miliardi di euro di aiuti statali alle compagnie aeree durante la pandemia. Secondo la compagnia la Commissione non «ha imposto alcuna misura per porre rimedio ai danni alla concorrenza causati dai governi tedesco, francese, olandese, svedese, danese e italiano che hanno favorito le loro compagnie aeree locali rispetto ad altre compagnie aeree dell'Ue, in violazione del diritto dell'Unione europea».

# Azzurra Capital pronto a rilevare Marval da Hat e Fondo Italiano

## Private equity

Valutazione attorno ai 200 milioni di euro per l'azienda piemontese

**Carlo Festa**  
MILANO

Il private equity londinese Azzurra Capital tratta l'acquisizione del gruppo Marval, azienda di Castellamonte (in provincia di Torino) specializzata nelle lavorazioni meccaniche di precisione. Secondo indiscrezioni, con la regia dell'advisor finanziario Mediobanca, sarebbero infatti in corso discussioni per l'ingresso di un nuovo azionista nel gruppo Marval. Nei mesi passati ci sono state discussioni prima con alcuni fondi di private equity italiani e successivamente con un investitore asiatico, discussioni che tuttavia non si sono concretizzate. Così prima dell'estate è sceso in campo come potenziale acquirente Azzurra Capital, che secondo i rumors sarebbe ora in procinto di chiudere l'operazione in modo positivo. Negli ambienti finanziari si parla di una valutazione attorno ai 200 milioni di euro. Az-

analisti e rispetto ai 74 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno scorso. Il fatturato ammonta a 4,46 miliardi, in aumento del 2% a tassi comparabili e quasi invariato su base storica. zurra Capital, che ha tra i suoi sottoscrittori anche importanti fondi sovrani, è noto per essersi aggiudicato lo scorso anno il 30% di Desa Group, azienda famosa per i marchi Chan-teclair e Quasar. Azionisti di Marval sono attualmente il Fondo Italiano d'Investimento e Hat Sgr, che nel 2018 hanno acquisito il 69,5% del capitale della società fondata nel 1950 dalla famiglia Marchiando e leader nel settore delle lavorazioni meccaniche di precisione per motori di auto e per motori delle macchine utilizzate nell'ambito delle costruzioni e del movimento terra. A vendere a quel tempo erano stati un altro private equity, cioè il fondo Mandarin Capital Partners, e la stessa famiglia Marchiando, che aveva però mantenuto una significativa minoranza, oltre alla guida operativa della società. Il gruppo Marval ha evidenziato una forte crescita negli ultimi esercizi: ha chiuso l'anno scorso con oltre 140 milioni di euro di ricavi e con un Ebitda di circa 30 milioni di euro. L'azienda impiega oltre 500 dipendenti in quattro stabilimenti, di cui due in provincia di Torino, uno in Cina, attraverso la propria controllata al 100% Xi Mai, e uno nel Regno Unito, acquisito nel 2018.

### RELAZIONE SEMESTRALE DEL FONDO DI INVESTIMENTO ALTERNATIVO ATLANTIC I AL 30 GIUGNO 2024

Il Consiglio di Amministrazione di **DeA Capital Real Estate SGR S.p.A.** ha approvato il 29 luglio 2024 la Relazione semestrale al 30 giugno 2024 di **"Atlantic I"** - Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso" gestito da DeA Capital Real Estate SGR S.p.A. e quotato sul segmento MIV di Borsa Italiana S.p.A. (codice di negoziazione **QFATL**, codice ISIN **IT0004014707**).

**Il valore complessivo netto (NAV)** del Fondo Atlantic I è passato da 123.107.579 euro al 31 dicembre 2023 a **108.778.798 euro al 30 giugno 2024**. Il valore unitario della quota è passato da 236,055 euro al 31 dicembre 2023 a **208,580 euro al 30 giugno 2024**, facendo registrare un decremento dell'11,64%.

Dalla data di apporto, 1° giugno 2006, al 30 giugno 2024, il **valore complessivo netto (NAV)** del Fondo è passato da 260.760.000 euro a **108.778.798 euro**. Il **valore unitario della quota** è passato da 500,000 euro a **208,580 euro** ma considerando le **distribuzioni complessive dei proventi e i rimborsi pro quota effettuati** sino alla data del 30 giugno 2024, rispettivamente per **332,750 euro (proventi)** e per **194,430 euro (rimborsi)**, l'**incremento di valore realizzato** è pari al **47,15%**.

Il **Tasso Interno di Rendimento**, calcolato sulla base del valore iniziale del Fondo, dei flussi di cassa in uscita e del NAV al 30 giugno 2024, risulta del **3,56%**.

La Relazione semestrale del Fondo Atlantic I e l'estratto della relazione di stima dei beni del Fondo, redatta dall'Esperto Indipendente, sono a disposizione presso la sede di DeA Capital Real Estate SGR S.p.A., presso la sede del Depositario State Street Bank International GmbH - Succursale Italia, sul sito internet [www.fondootatlantic.it](http://www.fondootatlantic.it) e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato all'indirizzo [www.linfo.it](http://www.linfo.it).

*I risultati e i rendimenti comunicati sono stati conseguiti nel passato. Non vi è garanzia che i medesimi risultati possano essere ottenuti in futuro. Il presente documento non costituisce un'offerta o un invito ad acquistare o sottoscrivere Quote dei Fondi gestiti da DeA Capital Real Estate SGR S.p.A. Prima dell'acquisto, leggere i Prospetti Informativi e la documentazione contabile pubblicata più recente.*

**DeA Capital Real Estate SGR S.p.A.**  
Via Mercadante 18 00198 Roma  
T. (+39) 06 681631 F. (+39) 06 68192090

Via Brera 21 20121 Milano  
T. (+39) 02 725171 F. (+39) 02 72021939

**DEACAPITALRE.COM**

### RELAZIONE SEMESTRALE DEL FONDO DI INVESTIMENTO ALTERNATIVO ALPHA IMMOBILIARE AL 30 GIUGNO 2024

Il Consiglio di Amministrazione di **DeA Capital Real Estate SGR S.p.A.** ha approvato il 29 luglio 2024 la Relazione semestrale al 30 giugno 2024 di **"Alpha Immobiliare - Fondo Comune di Investimento Immobiliare di tipo Chiuso"** gestito da DeA Capital Real Estate SGR S.p.A. e quotato sul segmento MIV di Borsa Italiana S.p.A. (codice di negoziazione **QFAL**, codice ISIN **IT0003049605**).

**Il valore complessivo netto (NAV)** del Fondo Alpha è passato da 113.619.434 euro al 31 dicembre 2023 a **108.122.228 euro al 30 giugno 2024**. Il **valore unitario della quota** è passato da 1.093,809 euro al 31 dicembre 2023 a **1.040,888 euro al 30 giugno 2024**, facendo registrare un decremento del 4,84%.

Dalla data di apporto, 1° marzo 2001, al 30 giugno 2024, il **valore complessivo netto (NAV)** del Fondo è passato da 259.687.500 euro a **108.122.228 euro**. Il **valore unitario della quota** è passato da 2.500,000 euro a **1.040,888 euro** con un decremento del 58,36%; considerando le **distribuzioni complessive dei proventi e i rimborsi pro-quota effettuati** sino alla data del 30 giugno 2024, rispettivamente per **1.888,85 euro (proventi)** e per **1.191,00 euro (rimborsi)**, l'**incremento di valore realizzato** è pari al **64,83%**.

Il **Tasso Interno di Rendimento**, calcolato sulla base del valore iniziale del Fondo, dei flussi di cassa in uscita e del NAV al 30 giugno 2024, risulta del **4,21%**.

La Relazione semestrale del Fondo Alpha e l'estratto della Relazione di stima dei beni del Fondo, redatta dall'Esperto Indipendente, sono a disposizione presso la sede di DeA Capital Real Estate SGR S.p.A., presso la sede del Depositario State Street Bank International GmbH - Succursale Italia, sul sito internet [www.fondoalpha.it](http://www.fondoalpha.it) e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato all'indirizzo [www.linfo.it](http://www.linfo.it).

*I risultati e i rendimenti comunicati sono stati conseguiti nel passato. Non vi è garanzia che i medesimi risultati possano essere ottenuti in futuro. Il presente documento non costituisce un'offerta o un invito ad acquistare o sottoscrivere quote dei Fondi gestiti da DeA Capital Real Estate SGR S.p.A. Prima dell'acquisto, leggere i Prospetti Informativi e la documentazione contabile pubblicata più recente.*

**DeA Capital Real Estate SGR S.p.A.**  
Via Mercadante 18 00198 Roma  
T. (+39) 06 681631 F. (+39) 06 68192090

Via Brera 21 20121 Milano  
T. (+39) 02 725171 F. (+39) 02 72021939

**DEACAPITALRE.COM**

### AVVISO AI SOTTOSCRITTORI DEL FONDO COMUNE APERTO "ARCA GREEN BOND" E DEI FONDI APPARTENENTI AL REGOLAMENTO UNICO DEI FONDI "ARCA"

Si comunica che il Consiglio di Amministrazione di ARCA Fondi SGR S.p.A., nel corso della riunione del 27 giugno 2024, ha deliberato di procedere all'istituzione della classe "I" del fondo Arca Green Bond destinata a Clienti Professionali. Pertanto, la classe esistente viene denominata "P".

Si procede quindi alla modifica del Regolamento del Sistema Arca ESG Leaders di cui Arca Green Bond è parte. Di conseguenza, viene modificato il Regolamento Unico dei fondi Arca, allo scopo di precisare che il Servizio Arca Risparmia & Consolida ivi disciplinato è attivo, con riferimento ai fondi appartenenti al Regolamento del Sistema Arca ESG Leaders, solo per i prodotti per cui è esplicitamente previsto.

Le variazioni entreranno in vigore contestualmente al lancio della nuova classe "I" del fondo Arca Green Bond e precisamente il 5 agosto 2024.

ARCA Fondi SGR S.p.A. invierà gratuitamente copia dei Regolamenti a coloro che ne faranno richiesta. I Regolamenti saranno inoltre disponibili sul sito della SGR e presso i soggetti collocatori.

### AVVISO AL PUBBLICO

#### RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2024

Si rende noto che il fascicolo, contenente la Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2024 (prevista dall'art. 154 ter, comma 2, del Decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58) - approvata dal Consiglio di Amministrazione di TERNA S.p.A. in data 26 luglio 2024 - e la relazione della Società di revisione, è stato depositato e messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, pubblicato sul sito internet della Società ([www.terna.it](http://www.terna.it)) e sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato "lInfo" ([www.linfo.it](http://www.linfo.it)), nonché depositato presso la società di gestione del mercato Borsa Italiana S.p.A. ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)).

**TERNA S.p.A.** - Sede Legale in Italia, Viale Egidio Galbani n. 70 - 00156 Roma - Tel +39 06 83138111  
Registro delle Imprese di Roma, Codice Fiscale e Partita I.V.A. n. 05779661007  
R.E.A. di Roma n. 922416 - Capitale sociale Euro 442.198.240 interamente versato

**VALORE24**  
Condominio Cloud

**Gestione Condominio:**  
il software che la semplifica.  
Per amministratori e professionisti  
[valore24.com/condominio-cloud](http://valore24.com/condominio-cloud)

### AVVISO AI PARTECIPANTI AI FONDI COMUNI DI INVESTIMENTO APERTI GESTITI DA EURIZON CAPITAL SGR S.p.A.

In conformità a quanto previsto dal Regolamento di gestione del Fondo, in data 26 luglio 2024 si è proceduto alla distribuzione, per ognuna delle quote in circolazione a tale data, del seguente importo:

Fondo	Importo unitario in euro	Distribuzione
Eurizon AM Cedola Certa 2025 Gamma	0,035	n. 4

Tale importo sarà posto in pagamento a decorrere dal 6 agosto 2024 tramite il Depositario State Street Bank International GmbH - Succursale Italia. Dal 26 luglio 2024 il valore della quota del Fondo tiene conto dell'importo in distribuzione. È possibile ottenere maggiori informazioni contattando la SGR al numero 02/8810.8810.

**Eurizon Capital SGR S.p.A.** - Via Melchiorre Gioia 22 - 20124 Milano  
[www.eurizoncapital.com](http://www.eurizoncapital.com) - Società appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo



# Norme & Tributi

## Lavoro

Il nuovo bonus donne conviene fino a 71mila euro —p.25

## AutoveloX sequestrati

Mancata omologazione e prototipi non depositati —p.26



### FRODE IN PUBBLICHE FORNITURE

Il Gip di Cosenza ha disposto il sequestro di alcuni autoveloX in varie parti d'Italia. Si indaga per frode in pubbliche forniture, su due fronti: mancanza di omologazione e omesso deposito del prototipo.

## Master Tributario

Un'opportunità unica per entrare nel mondo della consulenza

Il Sole 24 ORE

Deloitte.



Scopri il corso sul nostro sito!



# Il Fisco in vacanza: più tempo per i versamenti da avvisi bonari

## Adempimenti

Dal 1° al 20 agosto la tradizionale sospensione dei pagamenti all'erario

Il Dlgs 1/24 ha sospeso i termini anche su controlli automatici e formali

Giuseppe Morina  
Tonino Morina

Come ogni anno, nel mese di agosto, anche il Fisco va in vacanza. Di norma, in agosto e in alcuni casi anche nei primi giorni di settembre, sono prorogati o sospesi i termini per gli adempimenti e i versamenti tributari, per produrre documenti e informazioni nell'ambito di verifiche «non sostanziali» e per versare quanto dovuto sulla base dei cosiddetti «avvisi bonari», o per fornire chiarimenti. Nel primo periodo dell'articolo 37, comma 11-bis, del decreto legge 223/2006 è previsto, a regime, che gli adempimenti fiscali e il versamento delle imposte, contributi dovuti all'Inps e altre somme a favore dello Stato, delle regioni e degli enti previdenziali, con scadenza dal 1° al 20 agosto di ogni anno, possono essere effettuati entro il giorno 20 dello stesso mese, senza alcuna maggiorazione.

Nel secondo periodo della norma è prevista un'altra sospensione. È stabilito che i termini per la presentazione dei documenti e delle informazioni chiesti ai contribuenti dall'agenzia delle Entrate e dagli enti impositori, sono sospesi dal 1° agosto 2024 al 4 settembre 2024. I termini riprendono dal 5 settembre 2024. Non

### APPUNTAMENTO IL 19 SETTEMBRE

## Speciale Telefisco, focus sulla riscossione con un sondaggio



Le novità della riforma fiscale. E quelle legate agli adempimenti di fine 2024. Questi i temi che caratterizzeranno «**Speciale Telefisco 2024 - Le novità fiscali per professionisti e imprese**», il convegno gratuito del Sole 24 Ore in agenda il **19 settembre** in diretta streaming dalle 9 alle 13. Il convegno fornirà risposte alle domande più rilevanti per i contribuenti alla ripresa dell'attività dopo la pausa

estiva. Muovendosi dalle sanzioni alle dichiarazioni, dall'Iva ai bilanci, dal concordato alla riscossione. E proprio sulla riscossione da oggi è possibile rispondere a un **sondaggio** sul profilo **LinkedIn** del Sole e dare la propria opinione sulla possibilità di allungare a regime i pagamenti fino a 120 rate. Questo sarà il primo di un pacchetto di sondaggi che si susseguiranno nelle prossime settimane. I risultati verranno poi riportati sul Sole. Due le formule per seguire Speciale Telefisco 2024. La **formula Base** consentirà di accedere gratis alla diretta del 19 settembre e di poter inviare quesiti al forum dell'Esperto risponde. La formula **Telefisco**

**Advanced**, a pagamento (129,99 euro fino al 31 agosto) darà diritto alla diretta del 19 settembre (previa registrazione) oltre alla possibilità di seguire Speciale Telefisco in differita. Telefisco Advanced offrirà, poi, la possibilità di seguire le 12 sessioni formative di Master Telefisco degli ultimi tre mesi dell'anno. Incontri su sei temi, affrontati in due sessioni, una di approfondimento, con approccio più teorico, e una di aggiornamento, con caratteristiche più pratiche, in due settimane consecutive. **Tutte le info sul programma di Speciale Telefisco e su come iscriversi all'indirizzo: ilsole24ore.com/telefisco-settembre**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

sono invece sospesi i termini per le richieste effettuate nell'ambito dei cosiddetti «controlli sostanziali», cioè relativi alle attività di accesso, ispezione e verifica, così come le procedure per i rimborsi Iva.

Con il decreto Adempimenti, decreto legislativo 1/2024, sono state introdotte altre sospensioni per gli invii delle comunicazioni tributarie. Infatti, all'articolo 10, comma 1, sono previsti due periodi di sospensione nell'arco dell'anno, dal 1° al 31 agosto e dal primo dicembre al 31 dicembre, relativi all'invio di alcuni atti elaborati o emessi dall'agenzia delle Entrate, ad eccezione dei casi in cui ricorrano ipotesi di indifferibilità e urgenza. La sospensione dal 1° agosto al 31 agosto, e dal primo dicembre al 31 dicembre, riguarda:

- le comunicazioni degli esiti dei controlli automatizzati delle di-

chiarazioni, di cui agli articoli 36 bis del decreto sull'accertamento, Dpr 600 del 1973, e 54 bis del decreto Iva, Dpr 633 del 1972;

- le comunicazioni degli esiti dei controlli formali delle dichiarazioni, di cui all'articolo 36 ter del Dpr 600 del 1973;
- le comunicazioni degli esiti della liquidazione delle imposte dovute sui redditi assoggettati a tassazione separata, di cui all'articolo 1, comma 412, della legge 311 del 2004;
- le lettere di invito per l'adempimento spontaneo, cosiddette lettere di «compliance», di cui all'articolo 1, commi da 634 a 636, della legge 23 dicembre 2014 n. 190.

Il comma 2 dell'articolo 10 del decreto Adempimenti dispone che resta invariato quanto stabilito dall'articolo 7 quater, comma 17, del decreto legge 193/2016. Per-

tanto, nel periodo dal 1° agosto al 4 settembre sono sospesi i termini di 30 giorni previsti per i versamenti relativi:

- ai cosiddetti avvisi bonari, cioè le comunicazioni di irregolarità a seguito degli esiti derivanti dai controlli automatici e dai controlli formali;
- agli avvisi di liquidazione dei redditi soggetti a tassazione separata.

Nel caso in cui il termine di 30 giorni per adempiere a quanto chiesto dall'avviso bonario, o fornire chiarimenti all'agenzia delle Entrate, inizia a decorrere nel periodo che va dal 1° agosto 2024 al 4 settembre 2024, questo termine si sposta al 5 settembre 2024. In questi casi, ci sarà perciò tempo fino al 5 ottobre 2024, che, cadendo di sabato, slitta a lunedì 7 ottobre 2024.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Scritture contabili, al via la procedura per la cessazione dell'incarico di depositario

## La comunicazione

Attivo da ieri il servizio web Il professionista è tenuto a informare il depositante

Mario Cerofolini  
Lorenzo Pegorin

Da ieri anche il professionista cessato dall'incarico in caso di variazione del luogo in cui sono tenute e conservate le scritture contabili (articolo 35, comma 2, lettera d, del Dpr 633/1972) potrà comunicare la fine del rapporto qualora non vi abbia provveduto il contribuente nei termini previsti (articolo 35, comma 3, del Dpr 633/72). L'agenzia delle Entrate ha infatti comunicato di avere reso attivo il servizio web da utilizzare per comunicare la fine dell'incarico.

Il modello (e relativo software) era stato approvato con provvedimento 198619/2024 dando attuazione a quanto previsto dall'articolo 4 del Dlgs 1/2024. Prima di tale provvedimento in

caso di cessazione dall'incarico, il professionista di fronte all'inerzia del contribuente (o del nuovo professionista) non aveva modo alcuno per comunicare all'Agenzia la cessazione del rapporto con il contribuente, per cui agli occhi del Fisco egli continuava a essere visto come il depositario anche se magari il rapporto era chiuso da diversi anni.

Ora il decreto pone rimedio a tale stortura, fornendo uno strumento di tutela anche al professionista. Il comunicato ricorda che prima di avviare la procedura, il professionista è tenuto ad avvisare il depositante dell'intenzione di trasmettere la comunicazione di cessazione all'Agenzia; pertanto, l'inoltro del modello sarà consentito soltanto a partire dal 31° giorno successivo all'interruzione dell'incarico ed esclusivamente attraverso la procedura web presente nel Cassetto fiscale, sezione «Consultazioni - Anagrafica».

Dopo aver ricevuto la comunicazione e verificato la correttezza delle informazioni, l'Agenzia rilascerà un'attestazione di trasmissione e, dopo l'accoglimento, una ricevuta di acquisizione che riassume i dati comunicati.

La comunicazione e la ricevuta po-

tranno poi essere consultate sia dal depositario che dal depositante accedendo alle rispettive sezioni del Cassetto fiscale presente in area riservata del sito dell'agenzia delle Entrate. A partire dalla data di trasmissione della comunicazione, il luogo di conservazione dei libri, dei registri, delle scritture e dei documenti contabili coinciderà con il domicilio fiscale del depositante.

La procedura richiede come noto alcuni passaggi operativi ed il rispetto di alcune tempistiche previste dal nuovo articolo 35, comma 3-bis, del Dpr 633/72, sintetizzabili con il seguente esempio. In data 25 aprile 2024 il cliente revoca il mandato al consulente. Il cliente avrebbe l'obbligo di gestire la variazione dati del depositario entro il 25 maggio (30 giorni dalla cessazione). Se costui non vi provvede il professionista potrà avvisare il cliente con Pec o raccomandata, entro il 24 luglio 2024 (ossia entro i successivi sessanta giorni), che comunicherà la cessazione. Il professionista, stando al contenuto della norma potrà effettuare la comunicazione (mediante il modello sopra richiamato) sempre entro i medesimi 60 giorni, ossia entro il 24 luglio 2024. In

sostanza, sia l'avviso sia la comunicazione andranno fatti entro i 60 giorni successivi ai 30 a disposizione del cliente per comunicare autonomamente la cessazione dell'incarico. La relazione illustrativa al Dlgs 1/2024 afferma che la procedura è utilizzabile anche quando, senza revoca formale dell'incarico, il contribuente si renda irreperibile o moroso nei confronti del depositario.

Si ritiene altresì evidenziare che i termini individuati non dovrebbero essere perentori per il professionista ex depositario, anche alla luce del fatto che l'adempimento non era materialmente praticabile prima della messa a disposizione del software. Resta il nodo di come risolvere le cessazioni avvenute prima del 13 gennaio 2024. In questi casi si ritiene che il depositario cessato, possa chiedere al contribuente una prova dell'invio del modello di variazione dei dati. In mancanza di essa, è a nostro modo di vedere fattibile che il depositario, a sua tutela possa comunicare all'agenzia delle Entrate (mediante raccomandata o Pec) l'avvenuta risoluzione del rapporto di deposito allegando una copia del verbale di consegna delle scritture.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### OSSERVATORIO SU GIUSTIZIA E DIGITALE

## GDPR E ASSOCIAZIONI, CENTRALE LA TUTELA DELLA PRIVACY

di Giovanni De Gregorio e Oreste Pollicino

Da oggi sul profilo LinkedIn del Sole un sondaggio sulle regole per pagare a rate

Il 11 luglio la Corte di giustizia Ue è tornata a esprimersi sulla legittimazione degli organismi che possono proporre un reclamo per conto degli interessati relativo alla violazione delle norme sulla tutela dei dati personali nel caso Meta Platforms Ireland (C-757/22). Il caso verteva sull'interpretazione dell'articolo 80 del Gdpr che riconosce il diritto dell'interessato di dare mandato a un organismo, un'organizzazione o un'associazione senza scopo di lucro, costituiti in uno Stato membro e attivi nel settore della tutela dei dati personali, al fine di esercitare per proprio conto i rimedi forniti dal Gdpr tra cui i ricorsi giurisdizionali nei confronti del titolare del trattamento.

La vicenda riguardava un'azione intrapresa dall'Unione Federale contro la pratica sleale di Facebook Germany relativamente alle informazioni fornite dalle applicazioni di giochi nello spazio «App-Zentrum», il cui carattere, secondo l'organismo rappresentante gli interessati, non permetteva agli utenti di fornire un consenso valido ai sensi del Gdpr. Tuttavia, la questione di carattere sostanziale sulla validità del consenso espresso dall'interessato non è al centro della decisione dei giudici europei che, in questo caso, sono chiamati dal giudice del rinvio a esprimersi se, ai fini di poter proporre un ricorso per conto dell'interessato, le organizzazioni rappresentative di cui all'articolo 80 debbano far valere una violazione dei diritti di cui gode un interessato «a seguito» di un trattamento di dati personali.

La Corte si era già espressa nel 2022 quando, in un altro caso riguardante Meta Platforms Ireland (C-319/20), aveva riconosciuto la possibilità per gli Stati membri di introdurre una normativa nazionale che, in linea con l'articolo 80, paragrafo 2, del Gdpr, consentisse a un'associazione di tutela degli interessi dei consumatori di agire in giudizio facendo valere la violazione dei diritti degli interessati in assenza di un mandato e indipendentemente dalla violazione di specifici diritti degli interessati, qualora il trattamento di dati in questione fosse idoneo a pregiudicare i diritti riconosciuti agli interessati dal Gdpr. Tuttavia, secondo il giudice del rinvio nel caso che qui si commenta, la Corte di giustizia Ue non si era occupata di stabilire se, al fine di esperire i mezzi di ricorso previsti dal Gdpr, un'associazione come quella nel caso specifico dovesse ritenere che i diritti di un interessato fossero stati violati «a seguito» del trattamento dei dati personali, circostanza che, a parere del giudice del rinvio, non sembra essere scontata nel caso in questione.

Dinanzi a tale interrogativo, la Corte di Giustizia ha dapprima ribadito, come già sottolineato nel caso Meta Platforms Ireland già menzionato, che l'esercizio delle azioni di cui all'articolo 80 del Gdpr non può essere subordinato all'esistenza di una «violazione concreta» dei diritti dell'interessato. Ne consegue quindi che la legittimazione degli enti che agiscono per conto degli interessati non dipende da una valutazione in concreto, ma è sufficiente dimostrare come il trattamento di dati in un certo caso possa essere idoneo a violare i diritti dell'interessato senza prova un danno reale subito come conseguenza della violazione della normativa a tutela dei dati personali. Tuttavia, come sottolineato dall'avvocato generale nel caso in questione, una tale valutazione, seppur non necessariamente focalizzata su un pregiudizio concreto, non può ridursi a un mero giudizio ipotetico da parte degli organismi che rappresentano gli interessati. Anche come confermato dal considerando 142, tali organizzazioni sono infatti legittimate ad agire quando hanno motivo di ritenere che i diritti degli interessati siano stati violati a seguito di un trattamento di dati personali.

Proprio su questo punto, la Corte osserva come la violazione del diritto dell'interessato di ricevere le informazioni relative alla finalità del trattamento in forma concisa, trasparente, intelligibile e facilmente accessibile, con un linguaggio semplice e chiaro consenta all'ente rappresentativo degli interessati di agire in base all'articolo 80, paragrafo 2, del Gdpr.

Interessante osservare come una tale lettura derivi principalmente da due ragioni, la prima più teorica mentre la seconda più di carattere funzionale.

— Continua a pagina 24

© RIPRODUZIONE RISERVATA





**NT+FISCO**  
**Assegnazioni ed estromissioni da segnalare in Redditi 2024**  
Nella dichiarazione 2024 vanno indicati i benefici fruiti lo scorso anno

da chi intendeva «portare fuori» dalla sfera di impresa beni mobili e immobili. Di **Alessandra Caputo**  
La versione integrale dell'articolo su: **ntplusfisco.ilsole24ore.com**

# Compatibili liquidazione e concordato in continuità indiretta

## Codice della crisi

La pronuncia del Tribunale di Spoleto in discontinuità con la giurisprudenza

È stato applicato il criterio del minimo rischio a fronte della massima utilità per i creditori

Pagina a cura di  
**Filippo D'Aquino**  
**Gianluca Minniti**

Nella giurisprudenza di merito si tende a ritenere inammissibile una proposta di concordato preventivo in continuità ove la società debitrice sia in stato di liquidazione, ancorché la stessa faccia ricorso alla continuità indiretta stipulando un contratto di affitto d'azienda. Questa posizione valorizza il dato formale della incompatibilità tra lo stato di liquidazione della debitrice e la continuità della relativa impresa in forza del divieto in capo ai liquidatori – già contenuto nella vecchia formulazione dell'articolo 2487 del Codice civile – di intraprendere nuove operazioni gestorie.

Di segno opposto è la recente pronuncia del Tribunale di Spoleto (decreto 4 luglio 2024) che, nel richiamare autorevole dottrina, ha dichiarato aperta una procedura di concordato valorizzando il dettato normativo di cui agli articoli 2487 e 2489 del Codice civile. La prima disposizione conferisce agli amministratori il potere di convocare, contestualmente all'accertamento di una causa di scioglimento, l'assemblea dei soci, perché deliberi i criteri in base ai quali deve svolgersi la liquidazione, ivi compreso l'esercizio provvisorio dell'attività d'impresa in funzione del migliore realizzo dell'attivo societario.

La seconda norma scolpisce la regola secondo cui i liquidatori possono compiere ogni atto utile alla liquidazione, regola di carattere generale destinata «ad estendere l'ambito dei poteri attribuiti dalla legge ai liquidatori», rispetto a cui l'assemblea può intervenire per circoscriverne gli effetti (Cassazione, 13867/2017).

Il Collegio umbro ha comparato la disciplina di diritto comune con le previsioni del Codice della crisi relative al concordato in continuità. L'articolo 84 del Codice della crisi prevede che l'imprenditore in stato di crisi o di insolvenza può presentare domanda di concordato, purché l'apertura della procedura consenta – mediante la continuità aziendale ovvero in qualsiasi altra forma – il soddisfacimento dei creditori in misura non inferiore a quella realizzabile in caso di liquidazione giudiziale, purché la continuità tuteli l'interesse dei creditori (articolo 84, comma 2), i quali possono essere soddisfatti dal ricavato della continuità anche in misura non prevalente (comma 3).

Il criterio principe da cui muove il legislatore è quello del minimo rischio a fronte della massima utilità per i creditori. Secondo il Tribunale di Spoleto, la «convivenza» tra stato di liquidazione e concordato in continuità indiretta è possibile laddove quest'ultima soddisfi meglio in termini prospettici i creditori.

Lo stato di liquidazione non preclude, pertanto, la presentazione di una proposta di concordato in continuità indiretta, né impone la previa revoca dello stato di liquidazione quale condizione di ammissibilità della domanda. La riforma del diritto societario ha eliminato per le società di capitali il divieto di compiere nuove operazioni (rimasto per le società di persone, ex articolo 2279 del Codice civile) e ha attribuito ai liquidatori il potere di compiere in linea generale «tutti gli atti utili per la liquida-



**Cambio di rotta dei giudici.**  
Comparata la disciplina di diritto comune con le previsioni del Codice della crisi relative al concordato in continuità.

Non c'è necessità di prevedere il ritorno in bonis nel momento immediatamente successivo all'omologa

zione», non più limitati ai soli atti necessari per la liquidazione; atti che l'assemblea può specificamente individuare anche nella prosecuzione dell'esercizio provvisorio dell'impresa (articolo 2487, comma 1, lettera c), del Codice civile), al fine di preservarne il valore.

I giudici umbri hanno affrontato anche il tema del se e quando debba intervenire la revoca della liquidazione. L'articolo 89 del Codice della crisi e dell'insolvenza prevede che la sospensione dell'obbligo di ricapitalizzazione opera dalla data del deposito della domanda e fino all'omologazione.

Secondo i giudici umbri, la necessità di prevedere il ritorno in bonis nel momento immediatamente successivo all'omologa previsto dall'articolo 89 viene me-

no nel caso di concordato in continuità indiretta, a ciò potendosi procedere direttamente al termine dell'esecuzione del concordato. Infatti, da un lato, la continuazione dell'impresa è affidata a un soggetto terzo che, trovandosi necessariamente in una situazione di equilibrio, non dovrebbe scontare alcun problema di ricostituzione del capitale; dall'altro, non dovrebbe porsi per la società debitrice alcuna esigenza di ricostituire il capitale minimo per la prosecuzione di un'attività meramente liquidatoria dei debiti concordatari, anche perché gli stessi saranno soddisfatti, principalmente, attraverso i flussi prodotti da quel soggetto terzo cui la gestione dell'attività sarà trasferita.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## L'omologazione può essere approvata anche solo dalla classe in the money

### Tribunale di Genova

Premiato dai giudici il reale interesse affinché il piano sia fattibile

A prima lettura, l'omologazione del concordato in continuità aziendale richiede una maggioranza "bulgara": il comma 1 dell'articolo 112 del Codice della crisi e dell'insolvenza (lettera f) prevede infatti che la proposta sia omologata qualora venga approvata all'unanimità da tutte le classi di creditori.

Tuttavia (seconda opzione), se una o più classi sono dissenzienti, l'omologazione è possibile quando la relativa proposta sia approvata dalla maggioranza delle classi, purché almeno una di esse sia formata da creditori titolari di diritti di prelazione (articolo 112, comma 2, lettera d), primo periodo).

L'omologazione (terza opzione) è ancora possibile se vi è almeno una classe assenziente di creditori che sarebbero stati parzialmente soddisfatti rispettando la graduazione delle cause legittime di prelazione (articolo 112, comma 2, lettera d, del Codice della crisi, secondo periodo).

Il busillis – come più volte osservato – di quest'ultima norma sta nell'interpretazione della locuzione «in mancanza», restrittivamente invocata da chi ritiene impensabile che il concordato possa essere omologato con il voto favorevole di una sola classe.

La terza opzione sembra trovare maggior seguito nella giurisprudenza di merito (Tribunale di Genova, sentenza 17 giugno 2024, ma già Tribunale di Bergamo, decreto 11 aprile 2023) che valorizza l'articolo 11 della direttiva Ue 2019/1023.

La norma Ue, relativa alla ristrutturazione trasversale dei debiti (cross-class cram-down), utilizza punto e virgola prima della locuzione «in mancanza», rendendo palese, secondo le citate decisioni di merito, l'alternatività delle due ipotesi previste dalla lettera d).

A ciò si aggiunga che lo schema del correttivo-ter al Codice della crisi ha modificato il testo di quest'ultima disposizione, statuendo che, in mancanza dell'approvazione a maggioranza delle classi, la proposta è approvata da almeno una classe di creditori ai quali è offerto un importo non integrale del credito o che sarebbero soddisfatti in tutto o in parte qualora si applicasse l'ordine delle cause legittime di prelazione anche sul valore eccedente quello di liquidazione.

I giudici genovesi ritengono,

pertanto, ammissibile l'approvazione del concordato in continuità anche per effetto del voto positivo di un'unica classe.

Si arriva così a un tema altrettanto spinoso affrontato dalla sentenza in commento, ossia quale sia la classe titolare del potere di decidere le sorti del concordato in forza del secondo periodo della norma in commento.

Vi è chi ritiene possibile addvenire all'omologa solo qualora la proposta sia stata approvata (almeno) da quella classe di creditori (privilegiati) che, nel concordato, sia trattata in maniera deteriore ("svantaggiata" o "maltrattata") rispetto a quanto potrebbe ricevere se il valore di ristrutturazione fosse distribuito secondo la priorità assoluta. Diversamente, vi è chi ritiene – e in questo senso si indirizza il tribunale ligure – che non sia solo questa la classe titolare del diritto di voto. In assenza di indicazioni della norma interna (come anche dell'articolo 11 della direttiva) a una classe "svantaggiata", il riferimento corre

La decisione votata da una sparuta minoranza sembra essere una realtà nel sistema concorsuale

alla classe dei creditori «parzialmente soddisfatti» per effetto della distribuzione del valore di ristrutturazione e, quindi, alla cosiddetta classe *in the money*, che ricomprende tutti i creditori "interessati" dalla distribuzione del valore eccedente quello di liquidazione.

La razionalità di tale soluzione risiede, secondo il Tribunale di Genova, nel valorizzare il sostegno della proposta da parte di una classe di creditori portatori di un reale interesse a che il piano concordatario sia fattibile, atteso che almeno una parte della loro soddisfazione deriva dal surplus della continuità.

La scelta di assegnare ai creditori *in the money* il potere speciale di decidere in solitaria le sorti del concordato deve però confrontarsi con la già citata modifica introdotta dallo schema di decreto correttivo, che pur non avendo ritenuto di far riferimento espresso alla classe "svantaggiata", è accompagnata da una relazione illustrativa che pare propendere per questa soluzione, attribuendo "peso decisivo" a tale classe.

L'omologazione di concordati preventivi *invis creditoribus*, votati da una sparuta minoranza di creditori, sembra, comunque, una concreta realtà nel complesso sistema concorsuale italiano.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### OSSERVATORIO SU GIUSTIZIA E DIGITALE

## TUTELA PRIVACY CENTRALE

di **Giovanni De Gregorio** e **Oreste Pollicino**

—Continua da pagina 23

La Corte fornisce infatti un'interpretazione "costituzionalmente" orientata dell'articolo 80 al fine di assicurare la tutela efficace delle libertà e dei diritti fondamentali delle persone fisiche e a garantire un livello elevato di protezione del diritto alla tutela della riservatezza e dei dati personali.

Tale approccio ricalca la narrativa della giurisprudenza della Corte di giustizia in materia di tutela dei dati personali come già visto in precedenti decisioni, basti pensare al caso Google Spain e alla saga Schrems. Da un altro punto di vista, più pratico, la Corte osserva come la soluzione

nel caso in questione sia legata al carattere preventivo dell'azione rappresentativa introdotta dal Gdpr che verrebbe infatti pregiudicata da un'interpretazione restrittiva che potrebbe non consentire agli enti rappresentativi di far valere i diritti degli interessati.

La decisione dei giudici europei si pone quindi in una posizione di continuità con l'approccio già consolidato da parte dei giudici di Lussemburgo non solo rispetto al precedente caso sulla legittimazione ad agire degli enti rappresentativi, ma più ampiamente rispetto alla tendenza a porre al centro la tutela del diritto alla privacy e alla protezione dei dati personali.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**SPESE DI SPEDIZIONE GRATIS**

**ACQUISTA SUBITO IL VOLUME NELLE LIBRERIE PROFESSIONALI**

**Pagg. 192**

Volume cartaceo  
**€ 30,00**

Versione digitale  
**€ 25,00**

**OPPURE ONLINE:**  
offerte.ilsole24ore.com/ianellavoro

**IL LAVORO NON SARÀ MAI PIÙ COME PRIMA**

Gli impatti dell'intelligenza artificiale e della automazione tecnologica sul lavoro come lo conosciamo oggi

a cura di **Francesco Rotondi e Armando Tursi**

**GRUPPO 24ORE**

SERVIZIO CLIENTI  
tel. 02/30.300.600  
servizioclienti.periodici@ilsole24ore.com

**GRUPPO 24ORE**



## Norme & Tributi Lavoro

# Il nuovo bonus donne conviene fino a 71mila euro

### Lavoro

L'agevolazione introdotta dal decreto Coesione convive con quella della legge 92/12

L'ultimo esonero è limitato a 650 euro mensile e dura 24 mesi anziché 18

Barbara Massara  
Nicoletta Ricci

Per le assunzioni a tempo indeterminato di donne svantaggiate decorrenti dal 1° settembre, i datori di lavoro potranno scegliere se avvalersi del vecchio esonero strutturale della legge Fornero o del nuovo introdotto dal decreto Coesione.

I due benefici, disciplinati rispettivamente dall'articolo 4, commi 8-11, della legge 92/2012 e dall'articolo 23 del Dl 60/2024, hanno un ambito di applicazione molto simile, ma presentano delle differenze di trattamento. Infatti entrambi sono destinati all'assunzione a tempo indeterminato di donne svantaggiate, cioè prive di impiego regolarmente retribuito da 24 mesi, ridotto a sei se residenti in una delle regioni della zona economica speciale unica per il Mezzogiorno (cosiddetta Zes unica) o, in alternativa, se impiegate in settori economici dichiarati, con decreto ministeriale, a tasso di disparità occupazionale di genere superiore al 25% (per il 2024, vale il decreto mi-

nisteriale 365/2023).

L'esonero strutturale della legge 92/2012, applicabile anche per le assunzioni a termine fino a 12 mesi, è pari al 50% della contribuzione a carico dell'azienda ed è riconosciuto per un massimo di 18 mesi complessivi. La nuova agevolazione del decreto Coesione è, invece, destinata alle sole assunzioni a tempo indeterminato effettuate dal 1° settembre 2024 al 31 dicembre 2025, corrisponde al 100% della contribuzione datoriale ma nel limite mensile di 650 euro e spetta per non oltre 24 mesi.

Nell'attesa di ricevere dall'Inps le relative istruzioni, nonché eventuali ulteriori interpretazioni amministrative della nuova norma, i datori di lavoro interessati possono iniziare a confrontare i due benefici per individuare quello più conveniente. La valutazione dipende, in primo luogo, da due elementi principali quali l'importo dell'imponibile previdenziale della lavoratrice neoassunta e la diversa durata dei benefici, da considerare in modo congiunto.

Mentre il vecchio esonero, sebbene pari al 50% della contribuzione datoriale, non preveda alcun limite massimo, il nuovo, pari al 100%, non può superare mensilmente la soglia di 650 euro. Ne consegue che, in presenza di imponibili con onere contributivo a carico azienda superiore a 650 euro, la riduzione si blocca a tale importo. L'ulteriore elemento da considerare è la differente durata, pari a 18 mesi per l'esonero strutturale e a 24 mesi per quello del decreto Coesione.

Le stime effettuate (si veda la ta-

bella a fianco), considerando i due elementi di base, portano a ritenere che, in generale, il nuovo esonero risulta sempre essere più vantaggioso rispetto a quello strutturale, con la sola eccezione dei casi con imponibili contributivi di importo elevato. A titolo esemplificativo, a fronte di un imponibile annuo di euro 30mila (pari a 2.307,69 euro mensile per 13 mensilità), e di un'aliquota contributiva a carico e dell'azienda pari al 30% (già nettizzata dei contributi non esonerabili), il nuovo esonero garantirebbe un risparmio complessivo pari a 15.600 euro, contro i circa 6.577 euro garantiti da quello strutturale (si veda l'esempio 1). A parità di condizioni, i due benefici quasi si equiparerebbero in corrispondenza di un imponibile pari a circa 71mila euro annui, oltre il quale l'esonero strutturale inizierebbe a diventare più vantaggioso (esempio 2).

Ai fini di una complessiva e opportuna valutazione dell'esonero più favorevole, si dovrebbero considerare anche ulteriori aspetti previsti dalle rispettive normative. L'esonero strutturale, a differenza di quello neo introdotto, consente all'azienda di assumere la lavoratrice anche a tempo determinato fino a 12 mesi (comprese eventuali proroghe/riassunzione), nonché di trasformare il rapporto a tempo indeterminato (o di riassumere a tempo indeterminato) continuando a beneficiare dell'esonero fino alla durata massima complessiva di 18 mesi.

Un'ulteriore differenza riguarda la cumulabilità con altri benefici contributivi ed economici. Quest'ultima, infatti, è espressamente

### Il confronto

Calcolo di convenienza tra l'esonero contributivo strutturale (legge 92/2012) e quello introdotto dal decreto Coesione nelle ipotesi di un imponibile previdenziale di 30.000 o 72.000 euro annuo. Aliquota contributiva a carico dell'azienda pari al 30 per cento. *Importi in euro*

PERIODO	IMPONIBILE	CONTRIBUTI	ESONERO LEGGE 92/2012	ESONERO DL COESIONE
---------	------------	------------	-----------------------	---------------------

#### ESEMPIO 1: IMPONIBILE 30.000 EURO

IMPORTI MENSILI				
Gennaio-novembre	2.307,69	692,31	346,15	650
Dicembre	4.615,38	1.384,62	692,31	650
IMPORTI CUMULATI				
I anno (12 mesi)			4.500,00	7.800
II anno (6 o 12 mesi)			2.076,92	7.800
Totale			6.576,92	15.600

#### ESEMPIO 2: IMPONIBILE 72.000 EURO

IMPORTI MENSILI				
Gennaio-novembre	5.538,46	1.661,54	830,77	650
Dicembre	11.076,92	3.323,08	1.661,54	650
IMPORTI CUMULATI				
I anno (12 mesi)			10.800,00	7.800
II anno (6 o 12 mesi)			4.984,62	7.800
Totale			15.784,62	15.600

Fonte: elaborazione Barbara Massara e Associati

esclusa per il nuovo esonero, con la sola eccezione della maxi deduzione del 120% introdotta dall'articolo 4 del Dlgs 216/2023. Il vecchio esonero in favore delle lavoratrici svantaggiate non prevede specifici limiti, con la conseguenza che è generalmente considerato cumulabile con altre agevolazioni, escluse quelle per le quali esiste un'espres-

so divieto (per esempio esonero strutturale under 30 - articolo 1, comma 100 e seguenti della legge 205/2017). A titolo esemplificativo l'esonero strutturale è compatibile con lo sgravio per l'assunzione in sostituzione di lavoratrici in congedo di maternità (articolo 4 del Dlgs 151/2001) e con gli incentivi economici previsti per l'assunzione di lavoratori disabili (articolo 13 della legge 68/1999) o di percettori di Naspi (articolo 2, comma 10-bis, della legge 92/2012).

Pertanto, considerati i maggiori vantaggi dell'esonero strutturale in termini di utilizzo flessibile anche per i contratti a termine, e di cumulabilità con altre agevolazioni, i datori di lavoro potrebbero comunque trovare più conveniente quest'ultimo anche per redditi più bassi.

**Nella valutazione si deve considerare anche la cumulabilità con altri bonus e l'utilizzo per i contratti a termine**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

base alla rivalutazione Istat, è passata da 290,11 euro a 305,78 euro.  
di **Marco Poli**  
La versione integrale dell'articolo su: **ntpluslavoro.ilsole24ore.com**

## Certificati dei tributaristi validati con blockchain

### Professionisti

L'iniziativa garantisce autenticità e paternità ai documenti

Dal 1° settembre, gli attestati di qualità e di qualificazione dei servizi professionali rilasciati dall'Istituto nazionale tributaristi ai propri iscritti saranno notarizzati in blockchain.

L'attestato di qualità garantisce che il tributarista che lo possiede ha correttamente svolto l'aggiornamento professionale obbligatorio, ha in corso di validità la polizza di responsabilità civile professionale verso terzi, ha rispettato le norme del codice deontologico, non ha subito provvedimenti disciplinari ed è correttamente iscritto all'Int. La notarizzazione in blockchain, realizzata con il partner tecnologico Metaskills Srl, permette di conferire agli attestati ulteriore garanzia di autenticità e paternità.

Sempre dal mese di settembre, su richiesta del possessore, potranno essere notarizzati anche gli attestati già rilasciati dal 1° gennaio al 31 agosto e inoltre, dall'autunno prossimo, il tributarista iscritto all'Int avrà l'opportunità di usufruire del servizio di notarizzazione in blockchain anche per i documenti inviati o compilati per conto dei propri assistiti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### INFORMAZIONE PROMOZIONALE

## SERRAMENTI E INFISSI - Eleganza, Funzionalità e Sicurezza

### UNICEDIL Facilita la Cessione dei Crediti Fiscali per le Imprese Associate

UNICEDIL – Associazione Nazionale Serramentisti, in favore delle imprese ad essa associate ha stretto un accordo con un importante gruppo internazionale per l'acquisizione dei crediti fiscali derivati dai bonus edilizi e attualmente bloccati sui cassetti fiscali delle imprese. A condizioni particolarmente vantaggiose, e grazie ad una procedura particolarmente snella, è possibile cedere e quindi monetizzare i crediti fiscali da Superbonus, Ecobonus, Bonus Ristrutturazioni, etc. Per maggiori informazioni gli operatori del settore possono visitare il sito web [www.unicedil.eu](http://www.unicedil.eu) contattare la segreteria di UNICEDIL al **tel: 06.60503062** oppure scrivere un'email all'indirizzo [info@unicedil.eu](mailto:info@unicedil.eu)



UNICEDIL. Francesco Siervo, Presidente e AU

### ESSEPI, marchio d'eccellenza nella produzione di Finestre in legno e pannelli strutturali

PMI trentina produttrice di pannelli strutturali CLT/Xlam e finestre in legno e legno/alluminio, **ESSEPI** da oltre 45 anni è impegnata a raggiungere l'eccellenza, con una *mission* focalizzata su qualità, innovazione e soddisfazione del cliente. Rivolgendosi a un mercato sensibile a *design*, tecnologia e sostenibilità e con attenzione particolare alla cura dei dettagli si distingue per la capacità di fornire soluzioni personalizzate sulle esigenze dei clienti.

Investe costantemente in R&S e attraverso ricerca estetica, innovazione tecnologica e sostenibilità ambientale è oggi un punto di riferimento nel settore.

Nata nel 1978 a Cavedine (TN), nel 1985 inaugura il primo stabilimento per produrre finestre in legno, nel 2012 avvia lo stabilimento per i pannelli CLT/Xlam, sviluppando e brevettando soluzioni per la prefabbricazione; nel 2020 intraprende l'ambiziosa riorganizzazione dei processi con l'obiettivo di diventare protagonista nel settore dell'edilizia *off-site* e dei serramenti in legno di *design*. A settembre 2023 inaugura un nuovo sito e raddoppia la capacità produttiva.

ESSEPI sceglie il legno certificato come



Photo by Oskar Da Riz

materiale di base per la sua naturalezza e sostenibilità, in linea con la filosofia aziendale orientata a soluzioni che rispettino la biodiversità per un futuro più sostenibile. Non solo, il legno assicura proprietà isolanti, funzionalità, durabilità, *design* ed eleganza, da sempre i tratti caratterizzanti i prodotti ESSEPI. Entro il 2024 inoltre tutte le finestre ESSEPI saranno disponibili con certificazione RC2. Una sicurezza e senso di responsabilità che mette in campo in ogni ambito, dalle numerose certificazioni all'impegno per garantire politiche di *welfare* e pari opportunità di crescita in azienda.

[www.essepi.it](http://www.essepi.it)

### COSENZA GROUP Profili e accessori per Serramenti in Alluminio e PVC sempre più performanti

**Cosenza Group**, nata dall'azienda madre **Fratelli Cosenza**, ha sede a Palma Campania ed è un esempio di eccellenza nel settore dei serramenti, capace di evolversi e adattarsi alle esigenze del mercato implementando una strategia di settorializzazione della produzione.

Con 3 rami d'azienda: **Ingresso Alluminio**, **Ingresso PVC** e **Ingresso Accessori**, ogni unità fornisce materiali di alta qualità per la costruzione di serramenti con un'ampia gamma di prodotti che spaziano dai profili in alluminio ai sistemi in PVC, fino agli accessori per l'installazione e il funzionamento ottimale dei serramenti rafforzando la posizione B2B. Una delle gemme di Cosenza Group è il **brand FC** dedicato alla produzione interna di profili in alluminio a elevati standard qualitativi per il mercato B2B, espressione dell'impegno dell'azienda in R&S di soluzioni sempre più avanzate. La strategia di Cosenza Group non si limita alla produzione e distribuzione di materiali, ma si estende alla costruzione di solide relazioni con i clienti basate su fiducia e professionalità. L'azienda si distingue per il servizio completo e personalizzato, supportando i partner com-



merciali con consulenza professionale e soluzioni su misura.

In un settore competitivo come quello dei serramenti, la capacità di innovare e diversificare l'offerta è un elemento cruciale per il successo e Cosenza Group si pone come punto di riferimento nel panorama industriale italiano. La storia di Cosenza Group è un esempio di come imprenditorialità e visione strategica possano trasformare un'azienda in un leader di settore capace di rispondere alle dinamiche del mercato con soluzioni innovative e di qualità.

<https://cosenzagroup.it/>

### LUX INFISSI: Punto di Riferimento in Liguria per Serramenti di Sicurezza interna/esterna

Fondata nel 2006 come azienda di assemblaggio e lavorazione di infissi in alluminio e serramenti, **Lux Infissi** si è evoluta fino a diventare una delle realtà *leader* nell'installazione di finestre in alluminio a Brugnato, La Spezia, Tigullio, Genova, Massa Carrara e Versilia, fidelizzando nel tempo sempre nuovi clienti in tutto il Nord Italia.

È specializzata nella sostituzione di infissi e tapparelle e di tutti gli elementi fondamentali per valorizzare e proteggere gli ambienti interni ed esterni.

Grazie all'eccellenza di prodotti e materiali di alta qualità e durabilità *Made in Italy* e allo staff preparato ed esperto in grado di assistere il cliente con preventivi personalizzati, Lux Infissi è oggi punto di riferimento nel settore, al fianco di enti pubblici, privati, *designer*, architetti e imprese edili.

La linea di prodotti è ampia e variegata: serramenti in alluminio di alta qualità certificati per garantire un ottimo isolamento termoaustico impiegando profili a marchio **Schüco** e **Internorm**, serramenti in legno, legno/alluminio e PVC in grado di conciliare splendide soluzioni estetiche alla funzionalità e tenuta termoaustica.

L'azienda di Brugnato realizza inoltre



scale, porte interne, zanzariere, basculanti, avvolgibili, paratie, tende da sole, grate di sicurezza e blindati: Lux Infissi è una delle poche aziende liguri a vantare un'esperienza significativa nella fornitura e montaggio di portoni blindati per gli ingressi realizzati su misura, impreziositi su richiesta da molteplici finiture cromatiche ed estetiche.

I consulenti Lux Infissi sono sempre al fianco dei clienti anche nella scelta delle detrazioni fiscali più adatte a ogni esigenza: dall'Ecobonus/bonus casa, alla possibilità di finanziamenti a tasso zero e Bonus sicurezza 50%.

[www.luxinfissilaspazia.it](http://www.luxinfissilaspazia.it)

### WINDOW STYLE INFISSI: Team vincente e Progetti Pubblici guidano la crescita

Specializzata nello sviluppo di cantieri in tutto il territorio nazionale, **Window Style** è impegnata in rilevanti progetti riguardanti opere di interesse pubblico come scuole, ospedali, strutture pubbliche. Tra queste un'importante struttura metallica nel comune di Accumoli, zona terremotata del Centro Italia.

Produce strutture metalliche per piccole e grandi esigenze e infissi in alluminio, oltre a commercializzare infissi in PVC e prodotti per rifiniture interne, tra cui porte da arredamento, per ospedali, uffici e locali pubblici. Il punto di forza dell'azienda è il gioco di squadra: collaborare con professionisti fidati le consente di portare a termine nel miglior modo possibile ogni commessa, contribuendo a rafforzare la *partnership*, consolidata da anni, con i suoi committenti.

Nell'ultimo anno Window Style ha registrato una crescita a doppia cifra: gran parte del merito di questo successo si deve alla collaborazione e all'impegno delle risorse umane che compongono l'azienda, persone affidabili e di grande professionalità pronte a gestire le problematiche quotidiane di ogni commessa. - [info@windowstylescarl@gmail.com](mailto:info@windowstylescarl@gmail.com) - [www.window-style.com](http://www.window-style.com)



Window Style. Il Team

### LM INFISSI serramenti in alluminio, legno/alluminio e PVC. Alta qualità certificata

Guidata da **Luigi Miglano** con sede a San Marco Argentano (CS), **LM Infissi Srl** è specializzata nella produzione, fornitura e posa in opera di serramenti in alluminio taglio termico, legno/alluminio e PVC. Fornisce inoltre portoni blindati e realizza cancelli, ringhiere in ferro, in acciaio e alluminio. Da circa un anno l'azienda ha acquistato un impianto di ultima generazione per la produzione di infissi in PVC che le consente di offrire al cliente prodotti di alta qualità a prezzi competitivi. LM Infissi opera su tutto il territorio nazionale garantendo fornitura del prodotto e montaggio; i materiali impiegati sono tutti correlati da certificazioni di qualità e rispettano gli standard richiesti dalle normative vigenti. L'azienda si distingue per l'attenta presenza su cantieri di rilievo e per la fornitura a importanti committenti come condomini, comuni, enti pubblici, scuole. Punto di riferimento nel mercato, LM Infissi è inoltre un cliente di rilievo per i suoi fornitori. Info: [lminfissisrl@gmail.com](mailto:lminfissisrl@gmail.com)









# Indici & Numeri

FTSEMIB ORA PER ORA



BORSA ITALIANA

Titoli trattati	340.770.633
Contratti	2.038.308.233
Contratti totali	242.497
Dati aggregati	
Titoli quotati	224
↑ in rialzo	69
↓ in ribasso	127
→ invariati	19
— non rilevati	9

INDICI

Indice	29.07	Var. %	Var. % giorno in. anno
INDICI ILSOLE24ORE - MORNINGSTAR			
SOLE40 MORL	1245,99	-0,60	13,15
SOLE45 HESG MORL	1321,25	-1,03	6,92
INDICI FTSE			
FTSE All Share	35838,93	-0,54	10,34
FTSE MIB	33640,83	-0,51	10,84
FTSE Italia Mid Cap	47234,55	-0,98	6,62
FTSE Italia Small Cap	28957,37	-0,56	2,20

FTSE Italia STAR	46566,93	-0,67	-2,61
FTSE Italia Mib Storico	29800,30	0,02	8,38
FTSE Italia Growth	7988,59	-0,11	-3,81
FTSE Italia PMI PMI	25410,87	-0,84	5,44
FTSE Italia PMI PMI Small Cap	26423,63	-0,87	5,90

Settori			
Energia	17498,66	0,61	-3,60
Materiali di Base	37013,02	0,26	20,89
Risorse	34106,28	0,19	-2,84
Industria	48907,45	-0,11	19,75

Costruzioni/Mater.	48999,34	-1,30	12,15
Prodotti/Servizi	49420,95	0,11	21,17
Beni Immobili	5642,22	-1,75	-15,27
Beni di Consumo	150170,99	-2,42	-13,48
Auto/Componenti	48154,52	-1,93	-3,53
Prodotti Alimentari	98887,43	-2,61	-15,56
Prodotti Alimentari	121217,86	-2,61	-17,79
Salute	24119,79	-0,19	2,65
Servizi	30963,08	-1,93	-2,57
Commercio	81342,12	-0,93	-0,12

Media	9837,64	-0,42	24,24
Turismo/Tempo Lib.	33430,32	-1,56	14,02
Telecomunicazioni	83114,17	-0,31	-14,65
Utilità	37340,25	-0,40	-0,93
Finanze	23460,23	-0,47	37,55
Banche	19572,25	-0,48	43,49
Assicurazioni	25437,38	-0,22	28,05
Tecnologia	122173,34	0,66	-28,05
ALTRI INDICI			
Stoxx 50	1491,35	-0,41	10,12
Stoxx 600	511,79	-0,20	6,85

Amsterdam	Amst. Exch.	904,12	-0,28	14,91
Francfort	Dax (Xetra)	18320,67	-0,53	9,37
Madrid	Ibex 35	11117,80	-0,43	10,05
Parigi	Cac 40	7443,84	-0,98	-1,32
Londra	FTSE 100	8292,35	-0,08	7,23
Londra	FTSE MIB	2906,35	-2,84	-6,16
Zurigo	Swiss Comp	4028,47	-0,42	7,49
New York	Dow J. Ind.	40539,95	-0,12	7,56
S&P 500		5463,54	0,08	14,54
Nasdaq		19059,49	0,19	13,27

San Paolo	Brsp Bovespa	127025,34	-0,37	-5,34
Hong Kong	Hang Seng	17238,34	1,28	11,2
Mumbai	Sensitive	81355,84	0,03	12,62
Seul	Kospi 200	3787,3	1,21	5,79
Singapore	Composite	2891,85	0,03	-2,79
Singapore	Strait Times	3444,18	0,52	6,29
Tokyo	Nikkei 225	28468,63	2,13	14,95
Johannesburg	All Share	8101,65	-0,13	5,36
MSCI emark free Ind. (24.07)		67436,20	-0,38	9,58
MSCI emark free Ind. (24.07)		1082,44	-0,42	5,73

FTSE 100	8292,35	+0,08%	XETRA DAX	18320,67	-0,53%	CAC40	7443,84	-0,98%	BRENT DTD	82,18	-0,50%	NATURAL GAS DUTCH	33,98	+4,94%
----------	---------	--------	-----------	----------	--------	-------	---------	--------	-----------	-------	--------	-------------------	-------	--------

Borsa italiana - Euronext Milan

	Media 30 gg. prezzo	Media 30 gg. quant. Azioni	Prezzo chiusura (2)	Var. % giorno (3)	Var. % anno (4)	Quant. (mg)	P/u (5)	P/mes. propri	Div/p (6)	Capit. in m.€ (7)	Div. lordo (€) (7)	Data stacco	
<b>A</b>													
1.251	2.034	1.899	9168 A2A	● 1.964	-0,46	5,97	6697	9,38	1,46	4,85	6183	0,9588	20.05.24
3.515	5.202	4.219	34 Alpitour	● 4.370	-1,58	-11,59	31	4,82	1,11	117	0,3740	0.02.23	
10.050	17.630	15.686	145 Aspa	● 16.500	0,55	11,77	112	1,79	1,44	541	3466	0,8800	20.05.24
1.660	2.240	2.041	13 Acinque	● 1.980	0,25	-4,65	3	36,39	0,75	4,30	390	0,0850	08.07.24
0.110	0.349	0.215	122 Aeria	● 0,216	-5,26	5,28	55	neg.	0,93	—	7	0,2500	07.05.07
0.702	1.488	0.760	70 Aeffio	● 0,734	1,38	-2,207	15	neg.	0,97	—	77	0,0070	18.05.09
1.600	8.760	7.903	4 Aeroporti di Bologna	● 7.960	0,76	-4,54	1	17,06	1,38	3,35	285	0,2540	06.05.24
15.000	34.050	16.318	12 Alstom Clempar	● 15.980	-1,36	-39,88	5	13,09	2,73	3,78	875	0,6100	06.05.24
0.143	0.718	0.236	108 Algowatt	● —	—	—	—	—	—	—	0,2520	23.05.16	
6.800	14.800	12.084	9 Alkeny	● 12.050	0,42	30,60	10	19,70	1,44	—	68	—	—
24.490	36.270	31.682	645 Amplifon	● 28.960	-1,76	-2,65	795	4,20	0,92	5,99	6625	0,2900	20.05.24
3.192	5.030	4.819	785 Anima Holding	● 4.802	-1,48	21,26	298	10,46	1,09	5,12	1558	0,2500	20.05.24
13.300	8.530	3.308	129 Antares Vision	● 3.160	-4,24	80,99	98	neg.	1,40	—	234	—	—
2.035	6.390	2.972	29 Aquafil	● 2.935	—	-16,04	15	neg.	1,19	—	125	0,2400	08.05.23
3.374	10.780	4.005	520 Arcafin Holding	● 3.680	-5,01	-41,36	530	7,17	0,91	4,62	462	0,1700	20.05.24
1.926	2.915	2.345	136 Ascorpi	● 2.465	0,82	8,58	72	18,87	0,68	5,72	574	0,1400	06.05.24
1.900	13.010	7.712	4 Autostar M.	● 7.725	0,37	-69,51	1	8,06	2,24	12,34	12	7,1900	15.04.24
0.671	13.460	12.489	70 Axio	● 12.480	-1,80	55,45	37	53,25	1,15	1,13	345	0,2375	29.04.24
18.350	27.440	22.925	453 Aximut M.	● 23.070	-1,24	-1,66	320	7,68	2,15	6,01	3337	1,4000	20.05.24
<b>B</b>													
12.200	19.800	15.736	5 B&C Speakers	● 15.250	-0,33	-11,22	2	12,13	3,67	4,54	170	0,7000	06.05.24
67.200	122.900	90.671	151 B. Cuccinelli	● 85.950	-1,38	-1,52	93	51,44	13,55	10,5	5899	0,9100	20.05.24
3.030	5.300	4.440	40 B. Desio	● 4.710	-0,42	29,23	3	2,62	0,47	5,62	630	0,2634	22.04.24
27.140	41.280	36.802	153 B. Generali	● 40.460	0,20	19,36	171	14,41	3,87	5,35	4699	1,5500	22.05.24
13.140	12.800	20.591	100 B. Ifis	● 21.640	0,56	36,01	127	7,20	0,69	9,80	1153	2,1000	20.05.24
0.197	0.238	0.214	882 B. Profilo	● 0,217	-0,46	6,43	382	12,07	0,88	7,18	346	0,0155	06.05.24
3.350	4.340	3.598	79 B. R.	● 4.110	-0,48	5,31	15	92,41	1,43	1,07	1072	0,0440	03.06.24
3.470	10.295	6.944	1436 B. Sordani	● 6.945	-0,98	12,79	1023	6,51	0,94	7,57	3895	0,5000	20.05.24
7.500	18.900	10.652	955 Banca Mediolan	● 10.850	-0,17	20,16	584	9,85	2,34	6,45	8093	0,7000	20.05.24
1.062	1.854	1.510	47 Banca Sistema	● 1.564	-1,51	30,44	95	7,70	0,48	4,11	127	0,0650	20.05.24
3.310	6.768	6.267	6290 Banco BPM	● 6.370	-0,50	34,26	2922	7,60	0,69	8,73	973	0,5000	22.04.24
3.200	6.020	3.467	17 Bascitel	● 3.330	-1,48	-20,09	7	7,34	1,09	4,53	179	0,1500	22.04.24
0.252	0.668	0.410	13 Baxio	● 0.414	-0,24	-21,69	7	13,48	1,74	1,12	49	0,0045	22.07.24
0.641	0.990	0.694	11 Beovite	● 0,670	—	—	—	—	—	8	—	—	—
0.196	0.339	0.241	116 Beggelli	● 0,226	0,44	-17,89	10	neg.	0,65	—	45	0,0200	08.05.17
0.001	0.034	0.001	2577 Besthe Holding	● 0,001	—	-94,44	71	neg.	0,32	—	1	0,0362	18.06.01
6.980	12.960	9.641	478 BFF Bank	● 10.380	-0,86	0,59	256	11,38	2,57	9,40	1954	0,9790	22.04.24
0.203	0.329	0.214	39 Bioketi	● 0,219	-0,31	-18,49	174	neg.	-1,59	—	32	—	—
9.500	17.560	10.544	61 Biesse	● 9.730	-1,47	-21,92	49	21,85	1,04	1,41	273	0,1400	06.05.24
0.013	0.314	0.067	155 Bioera	● 0,071	-6,58	40,89	28	neg.	-0,10	—	2	0,0100	21.07.14
0.580	0.850	0.687	55 Borgosesia	● 0,682	—	-3,87	7	6,46	0,59	3,60	32	0,2000	20.05.24
0.911	5.058	5.861	13906 Brio Banca	● 5.380	-0,17	78,87	8112	5,05	0,82	5,53	7075	0,3000	20.05.24
9.940	15.190	10.431	240 Brio	● 16.800	-2,46	-8,30	580	11,16	1,45	2,94	3406	0,3000	20.05.24
0.049	0.508	0.054	297 Briogchi	● 0,054	—	-15,07	99	neg.	0,39	—	41	0,0020	05.05.19
18.055	40.080	37.177	285 Buzzi	● 35.900	-1,59	31,39	234	7,23	1,24	1,65	6989	0,6000	20.05.24
<b>C</b>													
1.484	2.550	2.148	230 Cairo Comm.	● 2.300	0,88	23,27	280	7,88	0,55	7,11	303	0,1600	27.05.24
0.832	1.230	0.871	6 Caffèli	● 0,850	-0,39	-13,42	—	—	—	—	14	0,0200	15.05.17
0.930	1.440	1.294	21 Calligione Ed.	● 1.265	-1,17	29,50	3	9,77	0,36	3,15	159	0,0400	20.05.24
1.110	5.900	5.639	12 Calligione	● 5.320	-0,50	28,18	67	5,03	0,43	4,56	659	0,2500	20.05.24
8.394	12.960	8.564	3465 Canini	● 8.500	-2,86	-1,81	4934	5,00	5,65	0,75	10716	0,0650	22.04.24
17.680	27.717	17.412	78 Cavali Industriest	● 16.800	-2,33	-30,84	21	27,16	5,12	1,11	1927	0,1900	24.06.24
2.070	3.360	2.957	8 Cellulapire	● 2.600	1,96	8,95	8	15,49	0,41	5,10	56	0,1300	20.05.24
28.100	45.450	38.262	7 Centre	● 36.050	-1,10	-1,47	5	15,21	0,32	4,93	621	1,8000	13.05.24
6.120	10.640	9.772	66 Ceneritree Hldg.	● 9.900	0,20	3,69	112	7,82	1,05	2,83	1574	0,2800	20.05.24
2.440	3.300	2.865	7 Centrale Latte Italia	● —	—	—	—	—	—	—	0,0040	02.05.16	
<b>D</b>													
0.362	0.620	0.500	18594 Cir	● 0,576	—	—	—	—	—	—	598	0,0105	08.07.19
3.340	6.220	6.096	31 Civitanati Systems	● 6.140	—	-56,34	—	-43,06	3,64	2,12	188	0,3100	08.05.23
0.054	0.116	0.092	105 Clies	● 0,083	-0,24	38,41	35	22,41	2,05	—	23	0,0100	10.05.10
24.400	35.300	33.637	4 Comer Industries	● 33.400	-1,16	15,54	3	10,19	1,89	3,74	959	1,2500	13.05.24
0.175	0.450	0.227	24 Condi	● 0,237	0,85	-14,72	—	—	—	—	8	0,0400	09.05.22
0.320	1.020	0.615	140 Credem	● 0,950	-0,40	23,90	81	6,04	0,88	6,33	3390	0,3500	15.05.23
0.272	0.415	0.31	29 Cys Cdt	● 0,315	-1,29	-1,53	—	-114,49	0,24	—	12	0,0400	16.07.18
4.950	9.330	6.060	19 CyGadte	● 6.320	1,94	-24,60	13	neg.	1,34	—	146	—	—
<b>E</b>													
3.220	7.860	7.061	32 D'Amico	● 7.050	-0,37	27,16	111	4,85	1,51	4,71	844	0,2300	29.04.24
14.340	28.950	26.682	83 Damini e rc	● 25.800	—	-18,80	54	8,64	0,88	1,28	1047	0,3700	20.11.23
20.500	39.200	36.019	100 D. Cini	● 34.100	-0,20	32,30	33	11,48	1,18	1,49	1426	0,3100	20.11.23
4.954	9.500	8.400	40 Datagadig	● 8.510	-0,92	-19,23	33	23,16	0,77	2,19	320	0,1200	15.07.24
17.880	34.420	31.573	104 Del Lunghe	● 29.880	-2,41	0,13	72	18,57	2,57	218	4468	0,6700	20.05.24
81.240	133.650	90.094	123 Diazioni	● 104.400	—	-11,43	325	36,42	3,78	1,11	5822	1,5000	20.05.24
4.780	7.300	8.840	8 Digital Bros	● 8.500	1,31	-21,79	10	12,50	0,85	—	121	0,1800	05.12.22
12.720	68.100	58.561	8 Digital Value	● 53.900	-1,46	-11,06	9	14,32	2,93	1,74	549	0,8500	24.04.23
1.790	7.950	2.834	233 Dviline	● 3.190	-2,83	-41,06	174	neg.	3,06	—	162	0,6000	08.05.23
<b>F</b>													
0.014	43500,00	0,058	390 E.P.R.	● 0,058	-11,20	-99,95	585	neg.	-0,02	—	—	0,1300	22.05.17
1.310	1.640	1.510	10 Eridani e rc	● 1.570	-0,38	5,17	357	16,47	1,11	6,58	175	0,1500	22.04.24
0.187	16.175	0,250	580 Eridani	● 0,250	-0,80	-52,43	45	neg.	0,58	—	—	—	—
8.210	16.300	9.676	85 Elica	● 9.860	0,20	-0,68	75	16,21	2,26	2,05	780	0,2000	20.05.24
1.645	3.240	1.816	46 Elen	● 1.845	0,82	-20,25	28	11,80	0,82	2,75	115	0,0500	10.07.24
0.881	1.348	0.964	6 Enak	● 1.020	1,18	-5,33	42	8,83	0,60	4,38	168	0,4000	03.06.24
2.936	4.394	3.841	376 Enar	● 3.960	-1,49	16,09	207	19,16	1,78	5,76	2164	0,2200	07.05.24
2.000	3.200	2.182	2 Enertit	● 2.400	-0,56	-1,04	43	16,84	0,78	2,15	1478	0,3700	20.05.24
12.760	36.730	31.827	2 Enertit	● 34.590	-1,58	-0,10	1	13,33	1,81	4,12	0,1300	20.05.24	
11.686	15.830	14.234	9731 Eini	● 16.230	0,96	5,75	12252	10,27	0,82	688	48990	0,9400	20.05.24
3.360	4.190	3.883	24 Equa Group	● 3.900	0,26	5,72	8	12,67	1,94	9,02	203	0,1500	20.11.23
21.000	29.740	23.936	355 Erc	● 24.580	0,41	-15,51	175	20,59	1,72	409	3679	1,0000	20.05.24
4.934	9.550	7.997	119 Esercizio	● 4.892	-1,57	-10,32	57	neg.	0,68	—	249	0,4000	24.04.23
9.754	17.900	15.500	—	● —	—	—	—	—	—	—	—	—	—
15.359	25.850	22.791	—	● —	—	—</							



## Indici obbligazionari

	Chiusura 26.07	Var.% giorno	Var.% in.anno	Rend. %	Dura- zione
<b>Gerrill Lynch</b>					
Global Gov	566,47	0,23	-1,17	3,33	6,89
EMU Broad Market	280,51	0,08	0,19	3,15	6,29
Euro High Yield	367,03	0,03	4,14	6,48	3,09
US High Yield	2366,29	0,13	4,27	7,72	3,84
<b>CitiGroup</b>					
WGBI	561,15	0,20	-0,15	2,62	6,99
WGBI 1-3 Yrs	357,05	0,07	1,74	2,41	1,79
EGBI	220,60	0,07	-0,47	2,23	7,15
EGBI 1-3 Yrs	169,21	0,02	1,05	1,68	1,81
Eurobog	221,46	0,05	0,17	2,16	6,30
Giappone	349,16	0,13	-4,37	1,11	11,67
Gran Bretagna	802,23	0,13	-2,39	3,34	9,49
Stati Uniti	555,99	0,33	0,50	3,06	5,87
EBG Corporate	241,42	0,05	1,73	2,47	4,45
<b>FTSE Eurozone</b>	<b>chius. 29.07</b>				
BTP	749,43	0,32	2,02	—	—
Cct	440,32	0,05	2,93	—	—
Ct	—	—	—	—	—
Bot	332,05	0,03	2,08	—	—

## Titoli di Stato

Scadenza	Codice Isin	Prezzo rif. 29.07	Qtà euro (mgf)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
<b>Buoni ordinari Tesoro</b>					
14.08.24	IT0005559817	99,858	1328	—	—
13.09.24	IT0005561458	99,590	1325	3,42	2,94
30.09.24	IT0005589046	99,427	5002	3,45	2,98
14.10.24	IT0005567778	99,314	2176	3,36	2,88
14.11.24	IT0005570855	99,040	4540	3,34	2,86
29.11.24	IT0005596538	98,856	3926	3,49	3,03
13.12.24	IT0005575482	98,736	7989	3,46	3,02
14.01.25	IT0005580003	98,452	5993	3,44	3,00
31.01.25	IT0005607459	98,396	4078	3,23	2,78
14.02.25	IT0005582868	98,196	2704	3,39	2,94
14.03.25	IT0005586349	97,969	1982	3,35	2,90
14.04.25	IT0005592370	97,743	2062	3,28	2,83
14.05.25	IT0005595605	97,489	2750	3,28	2,82
13.06.25	IT0005599474	97,196	27490	3,32	2,86
14.07.25	IT0005603342	96,959	27689	3,29	2,84

Scadenza -spread	Codice Isin	Cedola in corso	Prezzo rif. 29.07	Qtà euro (mgf)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
---------------------	----------------	--------------------	-------------------------	----------------------	-------------------------	-------------------------

<b>Certificati credito Tesoro - 6mEuribor</b>						
15.10.24 +1,10	IT0005252520	2,52	100,275	3,1	3,64	3,03
15.01.25 +1,85	IT0005359846	2,82	100,912	271	3,58	2,88
15.04.25 +0,95	IT0005215008	2,45	100,716	454	3,66	3,07
15.09.25 +0,55	IT0005331878	2,27	100,570	217	3,74	3,21
15.04.26 +0,50	IT0005428617	2,22	100,800	1182	3,72	3,20
15.10.28 +0,80	IT0005534984	2,37	100,750	254	4,31	3,73
15.04.29 +0,65	IT0005451361	2,29	99,910	1143	4,38	3,82
15.10.30 +0,75	IT0005401250	2,24	99,420	1241	4,57	4,00
15.10.31 +1,15	IT0005554982	2,55	101,300	345	4,65	4,04
15.04.32 +1,05	IT0005594467	2,50	100,150	10947	4,74	4,14

<b>Buoni Tesoro Poliennali</b>						
01.08.2024	IT0005452989	—	99,861	5207	0,00	0,00
01.09.2024	IT00055001547	1,88	100,100	845	3,44	3,00
15.11.2024	IT0005282527	0,73	99,416	1432	3,44	2,25
01.12.2024	IT0005045270	1,25	99,719	1251	3,30	2,99
15.12.2024	IT0005474330	—	98,771	1382	3,29	3,29
01.02.2025	IT0005386245	0,18	98,502	5220	3,32	2,27
01.03.2025	IT0004513641	2,50	100,926	808	3,38	2,76
28.03.2025	IT000534281	1,70	99,995	5446	3,43	2,97
15.05.2025	IT0005327306	0,73	98,620	1961	3,25	3,07
01.06.2025	IT0005090318	0,75	98,539	4518	3,29	3,10
01.07.2025	IT0005408502	0,93	98,716	2192	3,30	3,06
15.08.2025	IT0005493298	0,60	97,940	2878	3,23	3,06
29.09.2025	IT000557084	1,80	100,450	2392	3,22	2,76
15.11.2025	IT0005345183	1,25	99,260	1296	3,09	2,77
01.12.2025	IT0005127086	1,00	98,620	608	3,08	2,83
15.01.2026	IT0005514473	1,75	100,550	1295	3,13	2,68
28.01.2026	IT0005584302	1,60	100,100	2769	3,15	2,72
01.02.2026	IT0005419848	0,25	96,260	452	3,07	2,00
01.03.2026	IT0004644735	2,25	102,220	351	3,08	2,52
01.04.2026	IT0005437147	—	95,130	4176	3,04	3,02
15.04.2026	IT0005538597	1,90	101,210	867	3,09	2,61
01.06.2026	IT0005170839	0,80	97,550	1267	3,00	2,80
15.07.2026	IT0005370306	1,05	98,340	457	3,00	2,73
01.08.2026	IT0005454241	—	94,240	5381	3,00	3,00
28.08.2026	IT0005607269	0,26	100,150	1386	3,05	2,66
15.09.2026	IT0005556011	1,93	101,730	218	3,02	2,54
01.11.2026	IT0001086567	3,63	109,280	630	2,97	2,11
01.12.2026	IT0005210650	0,63	96,220	3309	2,96	2,79
15.01.2027	IT0005398074	0,43	95,430	8656	2,98	2,86
15.02.2027	IT0005580045	1,48	99,870	7027	3,02	2,64
01.04.2027	IT0005484552	0,55	95,220	1077	3,00	2,86
01.06.2027	IT0005240830	1,10	98,000	5711	2,96	2,67
15.07.2027	IT0005599904	1,73	101,240	243	3,03	2,60
01.08.2027	IT0005274805	0,25	97,380	770	2,99	2,71
15.09.2027	IT0005416570	1,48	94,020	659	2,99	2,86
01.11.2027	IT0001174611	3,25	110,920	896	2,97	2,20
01.12.2027	IT0005500068	1,32	98,970	919	3,00	2,65
01.02.2028	IT0005232032	1,00	96,740	667	3,01	2,74
15.02.2028	IT0005422891	0,45	95,500	1770	3,01	2,98
01.04.2028	IT0005521981	1,70	101,260	1282	3,05	2,61
15.07.2028	IT0005445306	0,25	90,670	8239	3,04	2,95
01.08.2028	IT0005548315	1,90	102,740	365	3,09	2,61
15.09.2028	IT000488003	2,38	106,440	1942	3,08	2,50
01.12.2028	IT0005420929	1,40	99,010	3788	3,07	2,70
01.09.2029	IT0005564008	2,05	104,110	1552	3,13	2,60
15.02.2029	IT0005467482	0,23	88,880	4906	3,11	3,04
15.06.2029	IT0005495731	1,40	98,450	14129	3,17	2,81
01.07.2029	IT0005584849	1,68	100,840	18570	3,19	2,76
01.08.2029	IT0005456165	1,50	99,400	11448	3,15	2,77
01.11.2029	IT0001278511	2,63	110,260	7382	3,16	2,53
15.12.2029	IT0005519787	1,93	103,140	5336	3,23	2,75
01.03.2030	IT0005024234	1,75	101,590	4230	3,21	2,77
01.04.2030	IT0005583939	0,68	90,370	1811	3,25	3,07
01.06.2030	IT0005694988	0,83	98,500	5823	3,41	3,18
01.08.2030	IT0005403396	0,48	87,460	6103	3,29	3,16
15.11.2030	IT0005561888	2,00	103,800	3724	3,35	2,84
01.12.2030	IT0005413711	0,83	90,550	7767	3,34	3,11
15.02.2031	IT0005580094	1,75	100,900	2530	3,37	2,92
01.04.2031	IT0005422891	0,45	85,580	1284	3,37	3,23
15.05.2031	IT0001444378	1,00	116,250	354	3,32	2,62
15.07.2031	IT0005595803	1,73	100,390	1758	3,41	2,97
01.08.2031	IT0005436693	0,30	83,000	2529	3,37	3,28
01.12.2031	IT0005449969	0,48	84,350	586	3,40	3,27
01.03.2032	IT0005694988	0,83	98,500	5823	3,41	3,18
01.06.2032	IT0005466013	0,48	83,180	6272	3,44	3,30
01.12.2032	IT0005494239	1,25	93,030	10448	3,50	3,14
01.02.2033	IT0005256820	2,88	116,150	4104	3,56	2,89
01.05.2033	IT0005518128	2,20	106,480	1168	3,56	3,02
01.09.2033	IT0005460350	1,23	91,590	8655	3,57	3,24
01.11.2033	IT0005420929	2,48	105,880	2142	3,62	3,08
01.02.2034	IT0005560948	1,04	104,530	981	3,67	3,15
01.07.2034	IT0005584856	1,93	101,460	2656	3,70	3,22
01.08.2034	IT0005353157	2,50	111,230	3390	3,68	3,08
01.03.2035	IT0005694988	0,83	98,500	5823	3,75	3,31
01.03.2036	IT0005402117	0,73	78,400	2197	3,80	3,59
01.09.2036	IT0005179099	1,13	85,080	4586	3,83	3,52
01.02.2037	IT0003934657	2,00	102,110	52256	3,82	3,32
01.03.2037	IT0005431915	0,48	71,500	11478	3,86	3,71
01.03.2038	IT0005468770	1,63	92,810	14833	3,97	3,53
01.09.2038	IT0005321325	1,48	89,540	2829	3,97	3,27
01.08.2039	IT0004286664	2,50	110,890	2214	4,06	3,47
01.10.2039	IT0005582421	2,08	101,360	17709	4,07	3,54
01.03.2040	IT0005377152	1,55	89,450	5003	4,06	3,63
01.09.2040	IT0005425559	2,50	116,610	8574	4,11	3,51
01.03.2041	IT0005417013	0,90	73,100	3913	4,08	3,80
01.09.2043	IT0005530032	2,23	103,840	14601	4,20	3,64
01.09.2044	IT0005492998	2,28	108,200	9702	4,18	3,61
01.09.2046	IT0005083057	1,63	87,500	14814	4,16	3,71
01.03.2047	IT0005162828	1,35	79,370	13986	4,15	3,75
01.03.2048	IT0005273013	1,73	89,440	7423	4,20	3,72
01.09.2049	IT0005363111	1,93	94,610	12673	4,24	3,73
01.09.2050	IT0005398406	1,23	73,080	5484	4,19	3,81
01.09.2051	IT0005452523	0,85	61,560	44995	4,09	3,79
01.09.2052	IT0005480980	1,88	67,020	8426	4,19	3,84
01.10.2053	IT0005534411	2,25	105,610	49443	4,32	3,76
01.03.2067	IT0005217390	1,40	74,080	19705	4,13	3,69
01.03.2072	IT0005441883	1,08	61,460	37327	3,99	3,60

01.08.2026	IT0005454241	—	94,240	5381	3,00	3,00
28.08.2026	IT0005560769	0,26	100,150	138	3,05	2,66
15.09.2026	IT0005556011	1,93	101,730	2186	3,02	2,54
01.11.2026	IT0001086567	3,63	109,280	630	2,97	2,11
01.12.2026	IT00050210650	0,63	96,220	3309	2,96	2,79
15.01.2027	IT0005390874	0,43	95,030	8656	2,98	2,86



Prezzo	Prezzo	Prezzo
--------	--------	--------

## Indici Fideuram





Fondi comuni e Sicav estere

	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi	Data	Prezzo €	Cat. Fondi
--	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------	------	----------	------------



Fondi comuni e Sicav estere

Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €			
ALTRI ARMONIZZATI UE								
8a+ Sicav								
8a+ Sicav Eiger (7)	26.07	137,720	Global Bond R	26.07	15,09			
8a+ Sicav Eiger R	26.07	159,000	Global Equity C	26.07	18,81			
8a+ Sicav Etica R	26.07	98,180	Global Equity R	26.07	17,95			
			Pacific Equity C	26.07	12,57			
			Pacific Equity R	26.07	11,94			
			Risparmio Italia PIR	26.07	14,83			
			Risparmio Italia R	26.07	14,90			
			Target 2025 D	26.07	9,99			
			Target 2028 D	26.07	8,91			
			Target 2028 O2	26.07	8,79			
			US Equity C	26.07	20,71			
			US Equity R	26.07	19,90			
BASE INVESTMENTS SICAV								
								
4, rue Robert Stumper L-2557, Luxembourg www.basesicav.it								
Bonds Value Eur	25.07	206,04	<b>PLANETARIUM FUND</b>					
Flexible Low Risk Exp.	25.07	152,07						
Global Fixed Int. Eur	25.07	101,43	Cassa Lombarda, via Manzoni 14 Milano					
Low Duration Eur	25.07	112,94	Anthilia Red A	29.07	158,42			
Macro Dynamic Eur	25.07	85,87	Anthilia White A	29.07	131,77			
Multi Asset Capital Appr. Eur	25.07	92,78	Anthilia Yellow A	29.07	159,04			
SE-Percent Smart Eq. Eur	25.07	101,59	Flex Target Wealth R	29.07	106,30			
CB-Accent Lux Sicav								
Comer Banca SA Lugano 004191.8005111								
AccrossGen Global Equity Chf Hdg 826,07	107,15		<b>POPSO (SUISSE)</b>					
AccrossGen Global Equity Eur Hdg 826,07	110,90							
AccrossGen Global Equity Usd 826,07	116,12		www.popsosfunds.com; 0342 528.111					
BlueSpace Fund Eur Hdg (A7)	126,68		Distribuito da Banca Popolare di Sondrio					
BlueSpace Fund Usd D	26.07	124,78	Asian Equity Eur	31.01	11,530			
BlueStar Dynamic A	26.07	113,88	Eur Eqty Div Eur	31.01	12,780			
BlueStar Dynamic Chf Hdg B	26.07	107,01	Bin Vita Equibrio	22.07	15,670			
BlueStar Gbl T Abs Alloc A EUR	26.07	102,37	Bin Vita Equity	22.07	25,004			
BlueStar Gbl T Abs Alloc B EUR	26.07	100,74						
BlueStar Gbl T Abs Alloc Chf Hdg B	—		<b>Cassa Centrale Raiffeisen Raiffeisen F.P.A.</b>					
Bond Euro A	26.07	162,45	Linea Activity					
Bond Euro B	26.07	160,94	Linea Dynamic					
Darwin Selection A	26.07	88,70	Linea Guaranty					
Erasmus Fund A	26.07	111,15	Linea Safe					
Erasmus Fund B	26.07	110,00	<b>Credemprevi</b>					
European Equity A	26.07	137,58	Comparto Azionario A					
European Equity B	26.07	136,26	Comparto Azionario B					
Explorer Equity A	26.07	127,50	Comparto Bilanciato A					
Explorer Equity B	26.07	121,87	Comparto Bilanciato B					
Far East Equity Eur Hdg A	26.07	143,72	Comparto Flessibile A					
Far East Equity Eur Hdg B	26.07	152,04	Comparto Flessibile B					
Far East Equity(S) A	26.07	269,80	Comparto Obb. Gar. A					
Far East Equity(S) B	26.07	266,92	Comparto Obb. Gar. B					
Global Economy B	26.07	93,55	<b>Credit Agricole Vita</b>					
Multi Income A	26.07	109,10	Linea Dinamica					
Multi Income B Chf Hdg	26.07	107,84	Linea Dinamica A					
New World A	26.07	65,78	Linea Dinamica B					
Strategic Diversified Eur A	26.07	97,52	Linea Dinamica C					
Strategic Diversified Eur B	26.07	131,41	Linea Garantisita					
Swan Flexible A	26.07	101,00	Linea Garantisita B					
Swan Flexible B	26.07	94,18	Linea Garantisita C					
Swan Short-Term HY Eur A	26.07	140,44	Linea Moderata					
Swan Short-Term HY Eur B	26.07	139,16	Linea Moderata A					
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	26.07	114,72	Linea Moderata B					
Swan Ultra ST Bond Eur A	26.07	130,05	<b>F.Hi Assicurazioni</b>					
Swan Ultra ST Bond Eur B	26.07	128,83	<b>F.P.A. Azione di Previdenza</b>					
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	26.07	141,11	Linea Dinamica					
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B	26.07	133,16	Linea Equilibrata					
Swiss Equity Chf B	26.07	215,36	Linea Garantisita					
Swissness Equity Chf B	26.07	91,85	Linea Prudente					
World Selection B	26.07	86,20	<b>Itas Vita</b>					
General Investments Luxembourg S.A. —								
GP & G Fund Dinamico								
GP & G Fund Multistrategy								
GP & G Fund Pianeta								
GP & G Fund Valore								

JULIUS BAER ZURIGO



Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.; jbfunditalia@gam.com; www.jbfundnet.com; tel. +39 02 36604900

JB Multilabel

Artemide B1	31.01	132,06
Artemide C1	31.01	140,98
Lyra B1	31.01	133,66
Lyra C1	31.01	141,25

NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	26.07	25,21
Emerging Mkt Bond D	26.07	19,84
Emerging Mkt Bond R	26.07	24,13
Emerging Mkt Equity C	26.07	47,21
Emerging Mkt Equity R	26.07	44,84
Ethical Balanced Cons.C	26.07	11,34
Ethical Balanced Cons.D	26.07	10,00
Ethical Balanced Cons.R	26.07	10,82
Ethical Balanced Dynamic C	26.07	12,40
Ethical Balanced Dynamic D	26.07	10,57
Ethical Balanced Dynamic R	26.07	11,73
Ethical Bond Euro C	26.07	16,75
Ethical Bond Euro D	26.07	15,52
Ethical Bond Euro R	26.07	16,64
Ethical Corporate Bond Euro C	26.07	15,76
Ethical Corporate Bond Euro D	26.07	14,01
Ethical Corporate Bond Euro R	26.07	15,34
Ethical Global Trends SDG C	26.07	15,02
Ethical Global Trends SDG D	26.07	13,93
Ethical Global Trends SDG R	26.07	14,40
Ethical Short Term Bond Euro C	26.07	13,73
Ethical Short Term Bond Euro D	26.07	12,83
Ethical Short Term Bond Euro R	26.07	13,45
Euro Equity C	26.07	25,36
Euro Equity R	26.07	24,06
Global Bond C	26.07	15,56
Global Bond D	26.07	13,24

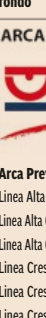

LEGENDA

**FONDI ESTERI.** Le quote sono espresse in € salvo diversa indicazione e sono arrotondate a due o tre decimali, ad eccezione dei Yeu espressi in Yen per i quali non sono previsti decimali. La dicitura "Fund" non è riportata nella denominazione dei fondi comuni. **Abbreviazioni:** Az=Azionario, Eq.=Equities, ODbI=Obbligazionario, Bd=Bond, Bil=Bilanciato, Bal=Balanced, Gbl=Global, Mkt=Market, Opps=Opportunities, Id=Index, Sct=Sector, Mix=Mixed. **(1)** Più commissione di sottoscrizione. **(2)** Più commissione di sottoscrizione e riscatto. **(3)** Più commissione di sottoscrizione e "riscatto" (a favore del fondo). **(5)** Più o meno commissione emissione/riscatto. **(6)** Fondo non autorizzato alla vendita in Italia. **(7)** Offerta riservata ad operatori qualificati. **FONDI CHISUI.** Prezzo viene indicato il **Prezzo di Riferimento** rilevato per il fondo nel Mercato Telematico di Borsa Italiana. **Scambi:** sono riportati gli scambi giornalieri. **FONDI PENSIONE.** Data: data dell'ultima var. della quota. ➡ con garanzia del capitale ➡ con garanzia di rendimento. Su richiesta della Commissione Vigilanza (Covip) si precisa che il valore unitario della quota è soggetto a variazione in relazione all'andamento dei mercati. Pertanto il risultato complessivo della gestione va valutato in un orizzonte temporale di sufficiente ampiezza.

**TARIFTE DI PUBBLICAZIONE.** **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a rigo. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a rigo. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano è 2566 + Iva a rigo. **Fondi Lussemburghesi storici** € 2566 + Iva a rigo. **Fondi Pensione e Fondi Speculativi di Diritto Italiano** è di € 1530 +Iva a rigo. **Fondi chiusi** è di € 1530 + Iva a rigo. **Indici e Certificati** è di € 2566 + Iva a rigo. **ETF** è di € 1030 +Iva a rigo. **Assogestioni associati** (tariffa speciale) è 1030 +Iva a rigo. Per informazioni di Gestione dei Fondi sono tutte costituite in forma di SGRPA.

Per informazioni +39 023023661.

Fondi pensione aperti

ARCA			UNIPOLSAI		
					
Arca Previdenza			UnipolSai Previdenza FPA		
Linea Alta Crescita Sostenibile	28.06	34,839	Comp. Azionario	23.07	14,837
Linea Alta Crescita Sostenibile C	28.06	36,479	Comp. Azionario 1	23.07	15,088
Linea Alta Crescita Sostenibile R	28.06	38,838	Comp. Azionario 2	23.07	15,541
Linea Crescita Sostenibile	28.06	26,287	Comp. Azionario 3	23.07	15,681
Linea Crescita Sostenibile C	28.06	27,204	Comp. Azionario 4	23.07	15,848
Linea Crescita Sostenibile R	28.06	28,954	Comp. Bil. Dinamico	23.07	20,167
Linea Obiettivo TFR	28.06	12,831	Comp. Bil. Dinamico 1	23.07	20,456
Linea Obiettivo TFR C	28.06	13,273	Comp. Bil. Dinamico 2	23.07	20,855
Linea Obiettivo TFR R	28.06	14,121	Comp. Bil. Dinamico 3	23.07	20,921
Linea Rendita Sostenibile	28.06	24,061	Comp. Bil. Dinamico 4	23.07	21,003
Linea Rendita Sostenibile C	28.06	24,902	Comp. Bil. Equilibrato	23.07	20,833
Linea Rendita Sostenibile R	28.06	26,499	Comp. Bil. Equilibrato 1	23.07	20,922
<b>BCC RISPARMIO &amp; PREVIDENZA</b>			Comp. Bil. Equilibrato 2	23.07	21,381
			Comp. Bil. Equilibrato 3	23.07	21,444
<b>BCC RISPARMIO &amp; PREVIDENZA</b>			Comp. Bil. Equilibrato 4	23.07	21,381
Aureo comparto az. ESG	28.06	22,909	Comp. Bil. Etico	23.07	10,345
Aureo comparto bil. ESG	28.06	19,570	Comp. Bil. Etico 1	23.07	10,435
Aureo comparto gar. ESG	28.06	14,287	Comp. Bil. Etico 2	23.07	10,525
Aureo comparto obbl. ESG	28.06	12,167	Comp. Bil. Etico 3	23.07	10,578
Aureo comparto prud. ESG	28.06	10,191	Comp. Bil. Etico 4	23.07	10,582
<b>BIM Vita</b>			Comp. Bil. Etico 5	23.07	10,578
Bin Vita Bil. Globale	22.07	22,570	Comp. Bil. Etico 6	23.07	10,582
Bin Vita Bond	22.07	14,473	Comp. Bil. Prudente	23.07	19,815
Bin Vita Equibrio	22.07	15,670	Comp. Bil. Prudente 1	23.07	19,535
Bin Vita Equity	22.07	25,004	Comp. Bil. Prudente 2	23.07	20,232
<b>Cassa Centrale Raiffeisen Raiffeisen F.P.A.</b>			Comp. Bil. Prudente 3	23.07	20,354
Linea Activity	15.07	15,624	Comp. Bil. Prudente 4	23.07	20,419
Linea Dynamic	15.07	16,019	Comp. Gar. Flex	23.07	19,319
Linea Guaranty	15.07	10,022	Comp. Gar. Flex 1	23.07	19,380
Linea Safe	15.07	12,504	Comp. Gar. Flex 2	23.07	19,406
<b>Credemprevi</b>			Comp. Gar. Flex 3	23.07	19,464
Comparto Azionario A	28.06	23,725	Comp. Gar. Flex 4	23.07	19,538
Comparto Azionario B	28.06	25,514	Comp. Obbligazionario	23.07	19,304
Comparto Bilanciato A	28.06	21,335	Comp. Obbligazionario 2	23.07	19,548
Comparto Bilanciato B	28.06	22,315	Comp. Obbligazionario 3	23.07	19,617
Comparto Flessibile A	28.06	12,227	Comp. Obbligazionario 4	23.07	19,666
Comparto Flessibile B	28.06	12,262	<b>Victorina Formula Lavoro</b>		
Comparto Obb. Gar. A	28.06	18,621	Previdenza Bil. Internazionale	28.06	10,587
Comparto Obb. Gar. B	28.06	18,899	Previdenza Capitalizz.	28.06	14,436
<b>Crédit Agricole Vita</b>			Previdenza Equilibrata	28.06	15,365
Linea Dinamica	30.06	30,260	Previdenza Garantita	28.06	15,294
Linea Dinamica A	30.06	32,359	<b>Fondi chiusi</b>		
Linea Dinamica B	30.06	33,745	<b>Società/Fondo</b>		
Linea Garantisita	30.06	35,125	<b>Ultimo Nav Prezzo Scambi</b>		
Linea Garantisita A	30.06	16,078	<b>FONDI IMMOBILIARI QUOTATI</b>		
Linea Garantisita B	30.06	16,975	<b>DoA Capital Real Estate SGR</b>		
Linea Moderata	30.06	23,897	Atlantic 1	24,874	119,20
Linea Moderata A	30.06	25,594	Albanic 1	111,641	428,95
Linea Moderata B	30.06	26,064	Albanic 2	0,000	0,000
<b>F.Hi Assicurazioni</b>			<b>Mediolanum Real Estate</b>		
<b>F.P.A. Azione di Previdenza</b>			Quote di Classe A		
Linea Dinamica	30.06	19,150	3,497		
Linea Equilibrata	30.06	19,470	2,31		
Linea Garantisita	30.06	15,550	1,895		
Linea Prudente	30.06	16,980	2,37		
<b>Itas Vita</b>			9745		
<b>F.P.A. PensPlan Plurifonds</b>			<b>FONDI MOBILIARI</b>		
ActivITAS	15.07	21,139	<b>Credem Private Equity SGR Spa</b>		
AequITAS	15.07	16,778	Cred.Venture Capital		
SecurITAS	15.07	14,205	44057,308		
SerenITAS	15.07	16,613	<b>Società/Fondo</b>		
SolidITAS	15.07	20,521	<b>Data</b>		
<b>Immobiliare SGR</b>			<b>Nav</b>		
<b>Fininvest International Inv. SGR</b>			<b>ELTIF</b>		
Fininvest Bond Classe A	15.07	134,0942,685	<b>Anima SGR</b>		
Fininvest Bond Classe B	15.07	134,0942,685	Anima Elif Italia 2025 AP		
Fininvest Bond Classe C	15.07	134,0942,685	Anima Elif Italia 2026 AP		
Fininvest Bond Classe D	15.07	134,0942,685	28.06		
Fininvest Bond Classe E	15.07	134,0942,685	28.06		
Fininvest Bond Classe F	15.07	134,0942,685	5,211		
Fininvest Bond Classe G	15.07	134,0942,685	28.06		
Fininvest Bond Classe H	15.07	134,0942,685	5,211		
Fininvest Bond Classe I	15.07	134,0942,685	<b>Environ Capital</b>		
Fininvest Bond Classe J	15.07	134,0942,685	Environ Elif I		
Fininvest Bond Classe K	15.07	134,0942,685	28.06		
Fininvest Bond Classe L	15.07	134,0942,685	9,788		
Fininvest Bond Classe M	15.07	134,0942,685	Environ Elif R		
Fininvest Bond Classe N	15.07	134,0942,685	28.06		
Fininvest Bond Classe O	15.07	134,0942,685	9,292		
Fininvest Bond Classe P	15.07	134,0942,685	PIR Italia - Elif NP		
Fininvest Bond Classe Q	15.07	134,0942,685	28.06		
Fininvest Bond Classe R	15.07	134,0942,685	5,369		
Fininvest Bond Classe S	15.07	134,0942,685	PIR Italia - Elif PIR		
Fininvest Bond Classe T	15.07	134,0942,685	28.06		
Fininvest Bond Classe U	15.07	134,0942,685	5,201		
Fininvest Bond Classe V	15.07	134,0942,685	<b>Mercati Italia</b>		
<b>Prezzi dei prodotti agroalimentari rilevati dalle Camere di Commercio, a cura di BMTI: la S</b>					
<b>Merce</b>					
<b>BOVINI</b>					
da macello - Vacche da macello 1° qualità Frisona	Mont.	26.07	1,80		
da macello - Vacche da macello 2° qualità Frisona	Mont.	26.07	1,50		
da macello - Vacche da macello 3° qualità Frisona	Mont.	26.07	1,28		
da macello - Vitellini da macello Frisoni 1° q.tà - 24/30 mesi	Mont.	26.07	2,20		
da macello - Vitellini da macello Frisoni 1° q.tà - 24 mesi	Mont.	26.07	2,40		
da macello - Vitellini Incroci nazionali 1° qualità	Mont.	26.07	3,00		
da macello - Manze scottone Incroci Nazionali 1° qualità	Mont.	26.07	3,00		
da macello - Vacche da macello 1° qualità < 30 mesi	Mont.	26.07	2,15		
da macello - Manze scottone Nazionali 1° qualità > 30 mesi	Mont.	26.07	2,25		
da macello - Manze da macello Charolaise	Mont.	26.07	3,50		
da macello - Manze da macello Limousine	Mont.	26.07	3,80		
da macello - Manze da macello Incroci francesi (bionde)	Mont.	26.07	3,42		
da macello - Vitellini da macello Incroci francesi (biondi)	Mont.	26.07	3,29		
da macello - Vitellini da macello Pezzaro Rosso	Mont.	26.07	3,20		
da macello - Vitellini da macello Polacchi	Mont.	26.07	—		
da macello - Vitellini da macello Limousine	Mont.	26.07	3,43		
da macello - Vitellini da macello Charolaise	Mont.	26.07	3,74		
da macello - Femmine da ristallo Charolaise ed Incroci - kg 280-320	Mont.	26.07	3,63		
da macello - Femmine da ristallo Limousine kg 280 - 320	Mont.	26.07	3,73		
da macello - Maschi da ristallo Limousine kg 300	Mont.	26.07	4,06		
da macello - Maschi da ristallo Charolaise kg 350	Mont.	26.07	3,90		
da macello - Maschi da ristallo Incroci Fr.(saler x ubrac) kg 300	Mont.	26.07	3,89		
da macello - Maschi da ristallo Incroci Fr.(saler x char) kg 300	Mont.	26.07	3,46		
da macello - Maschi da ristallo Limousine kg 400	Mont.	26.07	3,87		
da macello - Maschi da ristallo Charolaise kg 400	Mont.	26.07	3,67		
da macello - Maschi da ristallo Incroci Fr.(char x ubrac) kg 400	Mont.	26.07	3,77		
da macello - Maschi da ristallo Incroci Fr.(char x char) kg 400	Mont.	26.07	3,47		
da macello - Vitelli Baiotti Incroci Nzu/Blu Belgia 50/60 kg 1° q.tà	Mont.	26.07	4,05		
da macello - Vitelli Baiotti Nazionali 1° qualità 50/60 kg	Mont.	26.07	3,70		
da macello - Vitelli Baiotti Nazionali 1° qualità 45/55 kg	Mont.	26.07	2,75		
da macello - Vitelli Baiotti Polacchi 1° qualità 45/55 kg	Mont.	26.07	3,85		
da macello - Vacche da macello 1° qualità Frisoni 1° q.tà	Mont.	26.07	3,03		
da macello - Vitelli da carne bianca incroci P.N.A.	Mont.	26.07	3,88		
da macello - Vitelli da carne bianca Simmenthal	Mont.	26.07	2,73		
da macello - Vitelli da carne bianca Polacchi P.N.A. 1° qualità	Mont.	26.07	3,13		
da macello - Vitelli da carne bianca Polacchi P.N.A. 2° qualità	Mont.	26.07	2,55		
da macello - Vitelli da carne bianca incroci nazionali	Mont.	26.07	3,73		
Best da mac (p. morto) - Vitellini (1° q.tà) razza chianina AU2 IGP	SI	24.07	6,80		
Best da mac (p. morto) - Vitellini (1° q.tà) razza chianina AR3 IGP	SI	24.07	6,80		
Best da mac (p. morto) - Vitellini (2° q.tà) razze estere pregiate AU2	SI	24.07	5,30		
Best da mac (p. morto) - Vitellini (2° q.tà) razze estere pregiate AU2	SI	24.07	5,10		
Best da mac (p. morto) - Vitelle (1° q.tà) razza chianina, da12a18mesi	SI	24.07	7,10		
Best da mac (p.morto) - Vitelle (1° q.tà) razze estere pregiate, da12a18mesi	SI	24.07	5,60		
Best da mac (p. morto) - Manze (1° q.tà) razza chianina (-18 mesi) IGP	SI	24.07	6,80		
Best da mac (p. morto) - Vacche (1° q.tà) razza chianina DR2 IGP	SI	24.07	3,18		
Best da mac (p. morto) - Vacche (2° q.tà) razza chianina DR3 IGP	SI	24.07	3,18		
Best da mac (p. morto) - Tori (1° q.tà) razza chianina BU3 IGP	SI	24.07	5,50		
Best da mac (p. morto) - Tori (2° q.tà) razza chianina BR3 IGP	SI	24.07	3,18		
Best da mac (p.uivo) - Vitellini (1° q.tà) razza chianina IGP	SI	24.07	4,55		
Best da mac (p.uivo) - Vitellini (2° q.tà) razza chianina IGP	SI	24.07	3,64		
Best da mac (p.uivo) - Vitellini (1° q.tà) razze estere pregiate	SI	24.07	3,50		
Best da mac (p.uivo) - Vitellini (2° q.tà) razze estere pregiate	SI	24.07	3,00		
Best da mac (p.uivo) - Vitelle (1° q.tà) razza chianina da18 mesi IGP	SI	24.07	4,55		
Best da mac (p.uivo) - Manze (1° q.tà) razza chianina (-18 mesi) IGP	SI	24.07	4,55		
Best da mac (p.uivo) - Vacche (1° q.tà) razza chianina IGP	SI	24.07	3,00		
Best da mac (p.uivo) - Vacche (2° q.tà) razza chianina IGP	SI	24.07	2,50		
Best da mac (p.uivo) - Tori (1° qualità) razza chianina IGP	SI	24.07	3,50		
Best da mac (p.uivo) - Tori (2° qualità) razza chianina IGP	SI	24.07	3,00		
<b>CARNI BOVINE</b>					
Carne di Vitellini maschi griffa CEI - Mezzene E2	MO	22.07	6,30		
Carne di Vitellini maschi griffa CEI - Mezzene E3	MO	22.07	6,30		
Carne di Vitellini maschi griffa CEI - Mezzene U2	MO	22.07	5,84		
Carne di Vitellini maschi griffa CEI - Mezzene U3	MO	22.07	5,84		





I CAMPIONI ITALIANI DI NUOTO  
BEVONO ULIVETO **...E VINCONO!!!**



Chi fa sport come me  
sa che Acqua Uliveto  
reintegra Calcio, Potassio e  
Magnesio, preziosi minerali  
che migliorano la  
performance sportiva

FILIPPO  
MAGNINI

POTASSIO  
MAGNESIO  
CALCIO

ULIVETO L'ACQUA PER LO SPORT